

ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ЦИАН»

Код эмитента: 16918-A

ЗА 12 месяцев 2025 г.

Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Адрес эмитента 236006, Калининградская область, г.о. город Калининград, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, пом. XIV., офис 13

Контактное лицо Юрист, Булахова А.В.
эмитента +7 (964) 512-73-37
(номер (номер) телефона контактного лица эмитента)
abulakhova@cian.ru
(адрес электронной почты контактного лица (если имеется))

Адрес страницы в сети Интернет <https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=39286>
(адрес страницы в сети «Интернет», на которой раскрывается информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента)

Генеральный директор Д.К. Григорьев
(наименование должности лица, осуществляющего функцию единоличного исполнительного органа) (И.О. Фамилия)

24 апреля 2026 года



Введение	4
Используемые термины	5
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента	6
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности	6
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли	9
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента	13
1.4. Основные финансовые показатели эмитента	15
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента	19
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента	21
1.7. Сведения об обязательствах эмитента	22
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента	24
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента	28
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента	66
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента	66
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента	82
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита	83
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита	86
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента	87
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имела заинтересованность, и крупных сделках эмитента	88
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента	88
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента	89
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")	94
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имела заинтересованность	95
3.5. Крупные сделки эмитента	95
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах	95
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение	95

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций	109
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	110
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента	110
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента	111
4.6. Информация об аудиторе эмитента	111
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента	114
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента	114
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	114

Введение

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента:

- в отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг;
- эмитент является публичным акционерным обществом.

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента: в отчёте содержится ссылка на отчетность следующего вида: консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее - “МСФО”) определяется как группа.

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его (их) деятельностью.

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Используемые термины

Далее в Отчете используются следующие термины:

«**Акции**» – обыкновенные акции Эмитента, ISIN: RU000A10ANA1;

«**Биржа**» – Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС»;

«**ВВП**» – внутренний валовый продукт;

«**Группа**», «**Группа Эмитента**» – Эмитент и иные организации, совместно определяемые в качестве группы в соответствии со стандартами «Стандарты МСФО», а до 2020 г., в зависимости от контекста – также группа компаний, действовавшая под брендом CIAN;

«**Закон о валютном регулировании**» – Федеральный закон от 10.12.2003 №173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»;

«**Закон о конкуренции**» – Федеральный закон от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;

«**Закон о рекламе**» – Федеральный закон от 13.03.2006 №38-ФЗ «О рекламе»;

«**Закон о финансовых платформах**» – Федеральный закон от 20.07.2020 N 211-ФЗ «О совершении финансовых сделок с использованием финансовой платформы»;

«**Закон об АО**» – Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

«**Закон о МК**» – Федеральный закон от 03.08.2018 № 290-ФЗ «О международных компаниях и международных фондах»;

«**Классифайд**», «**Классифайды**» – сервис размещения объявлений;

«**МСФО**» – стандарты "Стандарты МСФО" в значении Федерального закона от 02.12.1990 N 395-1 "О банках и банковской деятельности";

«**НК РФ**» – Федеральный закон от 31.07.1998 № 146-ФЗ, а также Федеральный закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ;

«**НРД**» – Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»;

«**РФ**» – Российская Федерация или Россия;

«**Положение о раскрытии информации**» – Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации Эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;

«**Указ № 81**» – Указ Президента Российской Федерации от 01.03.2022 № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации»;

«**ФАС**» – Федеральная антимонопольная служба (ФАС России);

«**Федеральный закон «Об акционерных обществах**» – Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

«**Федеральный закон «О рынке ценных бумаг**» – Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;

«**Федеральный закон № 115-ФЗ**» – Федеральный закон от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма»;

«**Эмитент**», «**Компания**» – МКПАО «Циан».

Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Полное фирменное наименование: Международная компания публичное акционерное общество «Циан»

Сокращенное фирменное наименование: МКПАО «Циан»

Полное наименование на английском языке: International Public Joint-Stock Company Cian

Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке: IPJSC Cian

Место нахождения Эмитента: Российская Федерация, Калининградская область, г. Калининград, остров Октябрьский

Адрес Эмитента: 236006, Калининградская область, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, пом. XIV, офис 13

Сведения о способе и дате создания Эмитента: Эмитент был создан в соответствии с законодательством Республики Сейшельские острова в форме международной деловой компании под наименованием ПРЕМИУМ БРУК ЛИМИТЕД (PREMIUM BROOK LIMITED) 17 ноября 2016 г. за регистрационным номером 189205.

16 августа 2024 г. акционерами Эмитента было единогласно решено изменить личный закон Эмитента в порядке редомициляции и регистрации в качестве хозяйственного общества со статусом международной компании в специальном административном районе Российской Федерации. 24 сентября 2024 г. Эмитент был зарегистрирован в качестве юридического лица в Российской Федерации под наименованием Международная компания акционерное общество «ЦИАН ТЕХНОЛОДЖИ ЛТД».

Сведения о случаях изменения полного фирменного наименования:

- 1) 06 октября 2023 года, в связи с принятием единственным (на тот момент) акционером решения о переименовании Компании, наименование Премиум Брук Лимитед (Premium Brook Limited) было изменено на Циан Технолоджи Лтд (Cian Technology Ltd);
- 2) в связи с редомициляцией Эмитента и его регистрацией в качестве юридического лица в России прежнее полное фирменное наименование Эмитента – Циан Технолоджи Лтд (Cian Technology Ltd) было изменено 24 сентября 2024 г. на следующее: Международная компания акционерное общество «ЦИАН ТЕХНОЛОДЖИ ЛТД» (в соответствии с решением акционеров от 16 августа 2024 г.).
- 3) с 04 февраля 2025 года в связи с приобретением публичного статуса наименование в части указания на организационно-правовую форму было изменено на Международная компания публичное акционерное общество «ЦИАН ТЕХНОЛОДЖИ ЛТД»;
- 4) 25 июня 2025 года по решению общего собрания акционеров из фирменного наименования Общества исключены слова «ТЕХНОЛОДЖИ ЛТД», таким образом с указанной даты полным наименованием Общества является Международная компания публичное акционерное общество «Циан».

Сведения о реорганизации Эмитента: случаев реорганизации Эмитента не было

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии) Эмитента: 1243900011520

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии) Эмитента: 3900031141

Финансово-хозяйственная деятельность, операционные сегменты и география осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента, краткая характеристика группы эмитента с указанием общего числа организаций, составляющих группу эмитента, и личного закона таких организаций:

Группа является ведущей онлайн-платформой (Классифайдом) (далее также Платформа) объявлений о недвижимости на рынке Российской Федерации и осуществляет свою деятельность во всех регионах РФ, занимая лидирующие позиции в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, Екатеринбурге и Новосибирске. В рамках основного бизнеса Группа предлагает собственникам, застройщикам и агентствам недвижимости услуги по размещению объявлений о продаже и аренде объектов недвижимости, привлечению интереса потенциальных клиентов к новостройкам, дополнительные услуги по их продвижению, а также осуществляет деятельность в области рекламы с использованием различных медийных инструментов.

Помимо основного бизнеса Группа также выделяет в отдельный сегмент транзакционный бизнес, имеющий высокий потенциал роста и направленный на улучшение и повышение эффективности, доступности процессов по совершению сделок с недвижимостью, а также привлечению финансирования для совершения сделок с недвижимостью. В рамках указанного сегмента реализуются банковские и страховые продукты, регистрация финансовых сделок с недвижимостью.

Эмитент выполняет роль холдинговой компании в составе Группы и не осуществляет операционной деятельности.

Общее число организаций, составляющих Группу Эмитента на конец отчетного периода: 13.

Число организаций, составляющих Группу, созданных и ведущих свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации: 11

Число организаций, составляющих Группу, созданных и ведущих свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Узбекистан: 1

Число организаций, составляющих Группу, созданных и ведущих свою деятельность в соответствии с законодательством Республики Сейшелы: 1

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции», в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего (имеющих) стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются

название и реквизиты федерального закона, которым установлены указанные ограничения:

Эмитент не является хозяйственным обществом, имеющим стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства.

В соответствии с пунктом 1 Указа Президента Российской Федерации от 01 марта 2022 г. № 81 «О дополнительных временных мерах экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации» (далее – «**Указ № 81**»), в соответствии с федеральными законами от 30 декабря 2006 г. № 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах», от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ «О безопасности» и от 4 июня 2018 г. № 127-ФЗ «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия Соединенных Штатов Америки и иных иностранных государств», со 2 марта 2022 г. устанавливается особый порядок осуществления (исполнения) резидентами России сделок (операций), влекущих за собой возникновение права собственности на ценные бумаги, осуществляемые (исполняемые) с иностранными лицами, связанными с иностранными государствами, которые совершают в отношении российских юридических лиц и физических лиц недружественные действия (в том числе если такие иностранные лица имеют гражданство этих государств, местом их регистрации, местом преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности или местом преимущественного извлечения ими прибыли от деятельности являются эти государства), и с лицами, которые находятся под контролем указанных иностранных лиц, независимо от места их регистрации или места преимущественного ведения ими хозяйственной деятельности. Перечень иностранных государств, указанных в подпункте (а) пункта 1 Указа № 81, приводится в Распоряжении Правительства Российской Федерации от 5 марта 2022 г. № 430-р.

В соответствии с подпунктом (б) пункта 1 Указа № 81, а также иными Указами Президента Российской Федерации, действующими с 01 марта 2022 г., сделки (операции), предусмотренные, в частности, подпунктом (а) пункта 1 Указа № 81 и пунктом 3 Указа Президента Российской Федерации от 28 февраля 2022 г. № 79 «О применении специальных экономических мер в связи с недружественными действиями Соединенных Штатов Америки и примкнувших к ним иностранных государств и международных организаций», могут осуществляться (исполняться) на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации и при необходимости содержащих условия осуществления (исполнения) таких сделок (операций) (далее – «**Разрешение Правительственной комиссии**»).

Порядок получения Разрешения Правительственной комиссии определен в Постановлении Правительства Российской Федерации от 06 марта 2022 г. № 295 «Об утверждении Правил выдачи Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации разрешений в целях реализации дополнительных временных мер экономического характера по обеспечению финансовой стабильности Российской Федерации и иных разрешений, предусмотренных отдельными указами Президента Российской Федерации, и внесении изменения в Положение о Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации».

Разрешение Правительственной комиссии на осуществление (исполнение) сделки с ценными бумагами должно быть получено такими лицами до их осуществления (исполнения) в случае, если такое Разрешение Правительственной комиссии будет необходимо в соответствии с подпунктом «б» пункта 1 Указа № 81, иными Указами Президента Российской Федерации и связанными с ними нормативно-правовыми и

нормативными актами Российской Федерации, ее органов и ЦБ РФ. Кроме того, предусмотренные абзацем третьим подпункта «а» пункта 1 Указа № 81 сделки (операции), влекущие за собой возникновение права собственности на ценные бумаги, в соответствии с подпунктом «г» пункта 1 Указа № 81 могут осуществляться на организованных торгах на основании разрешений, выдаваемых ЦБ РФ по согласованию с Министерством финансов Российской Федерации и содержащих условия осуществления (исполнения) таких сделок (операций) (далее – «Разрешение ЦБ РФ»).

Таким образом, на основании подпункта «г» пункта 1 Указа № 81 сделки по приобретению Акций могут потребовать получения Разрешения ЦБ РФ в случае, если приобретателями таких ценных бумаг являются лица, указанные в подпункте «а» пункта 1 Указа № 81.

Разрешение ЦБ РФ на осуществление (исполнение) сделки по приобретению ценных бумаг должно быть получено приобретателем таких ценных бумаг до осуществления (исполнения) сделки в случае, если такое Разрешение ЦБ РФ будет необходимо в соответствии с подпунктом «г» пункта 1 Указа № 81.

1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли

Общая характеристика отрасли, в которой Группа эмитента осуществляет свою основную финансово-хозяйственную деятельность, сведения о структуре отрасли и темпах ее развития, основных тенденциях развития, а также основных факторах, оказывающих влияние на ее состояние:

Группа является одним из лидеров рынка по оказанию рекламных услуг в сфере недвижимости на развивающемся российском рынке рекламы недвижимости с присутствием во всех регионах России и лидирующим положением в ключевых регионах страны.

Российский рынок рекламы недвижимости включает онлайн-платформы тематических объявлений, собственные веб-сайты агентов по недвижимости и девелоперов, другие порталы недвижимости, сайты, не связанные с недвижимостью, социальные сети, а также офлайн-рекламу, которая в основном включает телевидение, наружную рекламу и печатную прессу.

По мнению Компании, сочетание таких факторов, как продолжающийся переход рекламы в онлайн-формат, более высокая эффективность онлайн-платформ объявлений по сравнению с другими рекламными каналами и значительные перспективы для постепенного увеличения монетизации, будет способствовать дальнейшему росту доли канала онлайн-объявлений в общих расходах на рекламу недвижимости. Эта тенденция будет усиливаться за счет появления дополнительных услуг и функций, позволяющих улучшить пользовательский опыт клиентов, добиться повышения рейтинга в поиске и привлечения внимания к онлайн-объявлениям на платформах объявлений о недвижимости.

Еще одним из основных факторов, влияющих на деятельность Группы, является динамика российского рынка недвижимости, на что Эмитент не имеет возможность влиять своими действиями. Его основные тенденции связаны, в первую очередь, с вектором монетарной политики ЦБ РФ по управлению ключевой ставкой и требованиями к заемщику для привлечения ипотечного кредитования. Кроме того, важную роль играет государственная политика по оказанию стимулирующих мер рынку недвижимости в целом и ипотечному кредитованию в частности за счет субсидирования различных ипотечных программ.

Основные тенденции развития рынка интернет-платформ недвижимости за 2025 год:

На рынок интернет-платформ недвижимости в значительной степени влияют общие процессы, характерные для различных сегментов рынка недвижимости.

В 2025 году рынок ипотечного кредитования находился под значительным давлением ряда внешних факторов, которые также оказали негативный эффект на рынок недвижимости: ключевая ставка сохранялась на высоком уровне рекордно продолжительный срок (21% до июня с дальнейшим постепенным снижением до 16% к концу 2025 года); ужесточились требования по выдаче ипотечных кредитов (введение макропруденциальных лимитов: ограничение доли высокорисковых кредитов), что негативно повлияло на долю одобрений. Дополнительными факторами давления на рынок стали отмена льготной ипотечной программы на строящееся жилье и ужесточение условий семейной ипотеки и ипотеки для ИТ-специалистов во 2 полугодии 2024 года, негативный эффект от которых в полной мере отразился на рынке в течение 2025 года. Эти факторы привели к тому, что количество и объем выданных ипотечных кредитов по итогам 2025 года сократились на 26% и 9% соответственно.

В течение 2025 года сохранился продолжающийся рост цен на новостройки (+10,2% год к году, что на 1.1 п.п. выше роста в 2024 году) в основном за счет опережающего роста в столичных регионах (+22,5% в Москве и +14,9% в Московской области, +11,4% в Санкт-Петербурге). Ключевыми драйверами значительного роста цен на новостройки стали снижение запусков новых проектов девелоперами (сокращение общего предложения) и дополнительный спрос в рамках Семейной ипотеки, условия которой, по ожиданиям рынка, могут быть пересмотрены в сторону ужесточения.

Ситуация с дисбалансом спроса и предложения на рынке долгосрочной аренды в течение 2025 года наблюдалась в обратном направлении: если годом ранее сокращение предложения на 20% г/г привело к резкому росту стоимости аренды на 15-25% в зависимости от региона, то в течение 2025 года предложение аренды, наоборот, восстановилось и выросло на 17% (до самого высокого уровня с начала 2023 года). Основным фактором роста предложения арендного жилья стало сжатие спроса на вторичном рынке недвижимости из-за высокой ключевой ставки, и в связи с этим часть собственников временно отказались от продажи в пользу аренды. С учетом значительного роста объема предложения средняя стоимость аренды жилья в целом по России сохранилась на уровне 2024 года.

Общая оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности эмитента (группы эмитента) в данной отрасли.

По мнению Эмитента, деятельность Группы в отрасли за последние несколько лет является успешной, соответствуя тенденциям отрасли или опережая их. Основной причиной успеха является эффективная бизнес-модель и высокий уровень стратегического управления.

Среднегодовой рост выручки за 2021-2025 г. составил 26%, рентабельность по скорректированному показателю EBITDA увеличилась с 5,3% в 2021 г. до 23,6% в 2025 г. Компания развивает текущие направления бизнеса, создает новые продукты и регулярно тестирует новые направления.

Описывается, каким образом сложившиеся в отрасли тенденции (благоприятные и неблагоприятные) могут повлиять на основные операционные и (или) финансовые показатели деятельности эмитента (группы эмитента).

Наиболее значимый эффект на результаты финансово-операционной деятельности Группы может оказать ухудшение конъюнктуры на рынке первичной и вторичной недвижимости, поскольку соответствующие вертикали сформировали большую часть выручки основного бизнеса Эмитента, доля которого достигла 96% от общей выручки по итогам 2025 г.

Рост процентных ставок, требований к заемщику для получения ипотечного кредитования и снижение государственных мер поддержки рынка недвижимости (в первую очередь через субсидирование ипотечного кредитования) оказывают давление на рынок жилой, как первичной, так и вторичной недвижимости (сильнее всего эффект заметен на первичном рынке, как ключевом рынке поддержки со стороны государства).

Вместе с тем, спрос на собственное жилье, как и потребность в улучшении жилищных условий, носят фундаментальный характер, что позволит этим факторам поддерживать спрос и предложение на рынке недвижимости, несмотря на внешние факторы. Также в настоящее время на фоне сохраняющихся сильных ограничений для купли-продажи жилья на рынке недвижимости продолжает формироваться значительный объем отложенного спроса, который будет реализован в будущем и окажет положительное влияние на бизнес Группы. Благоприятное воздействие на рынок недвижимости также окажет начавшееся во 2 полугодии 2025 года смягчение монетарной политики, проводимой ЦБ РФ. В совокупности с восстановлением российской экономики и ростом потребительской уверенности это будет положительно сказываться на спросе на недвижимость, что соответствующим образом улучшит показатели деятельности Группы за счет притока новых пользователей и роста инвестиций риелторов, собственников и застройщиков в продвижение через услуги классифайдов недвижимости.

Указываются доля эмитента (группы эмитента) в объеме реализации аналогичной продукции иными предприятиями отрасли или иные показатели, характеризующие положение эмитента (группы эмитента) в отрасли в целом.

Группа занимает одну из лидирующих позиций на рынке классифайдов недвижимости в России. По данным на основе внутренних замеров и данных агентств недвижимости в 2025 году, Циан занимает лидирующие позиции среди классифайдов по доле рынка в лидах¹, направленных агентствам недвижимости, в ключевых регионах России: в Москве (доля в лидах среди классифайдов недвижимости - более 60%), а также в Санкт-Петербурге и отдельных крупнейших региональных центрах (вкл. Новосибирск). Группа является одним из 2 ключевых игроков в большинстве прочих регионов России, которые также составляют значимую долю от рынка недвижимости. Позиции по доле рынка в лидах агентствам недвижимости на основе внутренних замеров подтверждают результаты ранее проведенного исследования компании J'son & Partners Consulting (ООО "Джейсон энд Партнерс Консалтинг") в 2024 году.

Приводятся оценка соответствия результатов деятельности эмитента (группы эмитента) тенденциям развития отрасли и причины, обосновывающие полученные результаты деятельности эмитента (группы эмитента).

Эмитент оценивает результаты деятельности Группы положительно. Данный успешный результат может быть наглядно продемонстрирован динамикой ключевых финансовых и операционных показателей.

¹ Лиды для застройщиков означает количество платных целевых звонков застройщикам длительностью не менее 30 секунд, совершенных потенциальными покупателями через Платформу за определенный период.

Так, выручка и скорректированный показатель EBITDA Компании выросли с 6 033 и 318 млн руб. соответственно в 2021 г. до 15 156 (+151%) и 3 570 (рост более чем в 10 раз) млн руб. соответственно в 2025 г., показав рост операционной рентабельности бизнеса, выраженной в отношении скорректированного показателя EBITDA к выручке Группы, с 5,3% до 23,6% за 2021-2025 гг. (+18,3 п.п.).

Помимо этого, среднее количество уникальных посетителей в месяц (UMV) продолжает долгосрочно расти: с 2020 года по 2024 год показатель увеличился с 16,5 млн чел. до 19,6 млн чел. (+19,0%), несмотря на негативные шоки потребительского спроса, и в течение 2025 года вырос еще на 3% до 20,2 млн чел. в условиях продолжающегося снижения спроса на первичном и вторичном рынке недвижимости.

Причины, обосновывающие полученные результаты деятельности эмитента (группы эмитента):

Получение общего позитивного результата финансово-операционной деятельности Группы связано с рядом факторов, в том числе фундаментальных. Во-первых, Группа продолжает расти даже в турбулентные периоды на рынке недвижимости в ключевых для нее и самых крупных мегаполисах России (Москва и Санкт-Петербург) за счет создания высокой ценности для клиентов. Во-вторых, Группа реализует диверсифицированный подход к монетизации бизнеса (локальный спад в одном из сегментов бизнеса Группы компенсируется продолжением роста в другом), что позволяет сохранять устойчивость и расти при разных фазах рынка недвижимости. В-третьих, позитивный результат деятельности Эмитента также связан с дальнейшим ростом выручки от размещения объявлений за счет продолжения повышения проникновения дополнительных сервисов по продвижению в продажи. Кроме того, положительный эффект на общий результат оказывает продолжающийся рост вертикали первичной недвижимости (в первую очередь рост дохода от медийной рекламы) за счет увеличения маркетинговых затрат застройщиков на данный канал продвижения.

Кроме того, Группа продолжает путь к улучшению прибыльности за счет оптимизации работы с источниками трафика Платформы, увеличению аудитории из возвратного канала, а также улучшению конверсионности продуктов. Внушительный размер аудитории, лидерство по узнаваемости бренда среди российских Классифайдов недвижимости в крупнейших с точки зрения размера бизнеса регионах (Москва и Санкт-Петербург) и высокая пропорция пользователей, приходящих на сайт Группы из бесплатных каналов (>83% за 2025 г.), подтверждает качество продуктов Группы и правильность стратегии развития через оптимизацию внутренних бизнес-процессов и повышение качества предоставляемых рынку услуг. Все это вместе с повышением эффективности управления персоналом и успешным созданием стимулов для увеличения средней продолжительности срока работы сотрудника в Группе поддерживает рост рентабельности бизнеса.

Сведения об основных конкурентах эмитента (группы эмитента), сопоставляются сильные и слабые стороны эмитента (группы эмитента) в сравнении с ними:

Основными конкурентами Группы на российском рынке предоставления информационно-технологических услуг в сфере недвижимости являются:

- Вертикальные Классифайды:

- Домклик
- Яндекс Недвижимость
- М2 (Метр квадратный)
- Горизонтальные Классифайды:
 - Авито Недвижимость
 - Юла

Домклик, Юла и Яндекс Недвижимость являются частями таких крупнейших экосистемных игроков, как Сбербанк, VK и Яндекс соответственно, а М2 принадлежит второму по размеру российскому банковскому холдингу ВТБ. Авито Недвижимость является одной из ключевых вертикалей Авито, одного из самых больших по суммарному размеру аудитории среди классифайдов в мире.

Конкурентными преимуществами Эмитента и Группы являются:

- Большая и лояльная пользовательская база в наиболее прибыльных и крупных российских регионах с точки зрения масштаба бизнеса по оказанию информационно-технологических услуг в сфере недвижимости (в т.ч. столичные регионы - Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область).
- Высокий уровень качества продукта с фокусом на недвижимости, позволяющий сохранять текущих пользователей на Платформе и привлекать новых.
- Продолжающие динамично развиваться высокоэффективные направления бизнеса (вертикали вторичной и первичной недвижимости), которые генерируют денежный поток, достаточный для финансирования инновационных сервисов, за счет качества предоставляемых услуг, отмеченных ростом спроса на сервисы Группы.
- Продуманная долгосрочная стратегия роста Группы через монетизацию текущего продуктового портфеля и реализацию дополнительного потенциала в новых направлениях и бизнес-моделях.
- Высокий уровень профессионализма персонала, работающего в Группе, эффективность и высокая скорость принятия решений которого отражается в успешных финансовых и операционных результатах, несмотря на внешние негативные факторы, на которые Группа не может повлиять, но продолжает успешно сглаживать их последствия.

Группа также обладает такими более слабыми сторонами в сравнении со своими конкурентами:

- Низкое проникновение в ряде регионов вне Москвы и Санкт-Петербурга, которые обладают сравнительно большим суммарным объемом рынка в денежном выражении.
- Более низкий инвестиционный бюджет на финансирование сделок по поглощению крупных конкурентов в сравнении с некоторыми другими классифайдами недвижимости, которые принадлежат экосистемным и банковским игрокам.
- Отсутствие дополнительного большого источника трафика на Платформу в сравнении с крупными горизонтальными классифайдами и классифайдами недвижимости, принадлежащими экосистемным и банковским игрокам.

1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Основные операционные показатели, которые, по мнению эмитента, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность группы эмитента в натуральном выражении:

	Наименование показателя	За 2024 год	За 2025 год
1	Аудитория* (млн)	19,6	20,2
2	Объявления** (млн)	1,94	2,11
3	Лиды для застройщиков *** (тыс)	252,8	235,8

* Аудитория – среднее количество уникальных пользователей в месяц («UMV»), означает среднее число пользователей и клиентов, посещающих платформу Группы (сайты и мобильное приложение) в месяц за определенный период, за исключением ботов. Средний UMV за конкретный период рассчитывается путем агрегирования UMV за каждый месяц в пределах этого периода и деления на количество месяцев. Средний UMV рассчитывается как сумма среднего UMV для МКПАО «Циан» (за исключением Группы Н1) на основе данных Google Analytics и среднего UMV для Группы Н1 на основе данных «Яндекс.Метрики».

** Под объявлениями понимается среднесуточное количество объявлений о недвижимости, опубликованных на Платформе агентами и частными лицами за определенный период.

***Лиды для застройщиков означает количество платных целевых звонков застройщикам длительностью не менее 30 секунд, совершенных потенциальными покупателями через Платформу за определенный период.

Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента).

Аудитория в 2025 году увеличилась на 3% по сравнению с 2024 годом и составила 20,2 млн. Рост количества пользователей в условиях холодного спроса демонстрирует существование отложенного спроса на рынке недвижимости.

Среднее количество объявлений в 2025 году увеличилось на 8% по сравнению с 2024 годом и составило 2,11 млн. Увеличение количества объявлений, в основном было вызвано ростом срока экспозиции объявлений на платформе на фоне охлаждения рынка.

Количество лидов для застройщиков в 2025 году снизилось на 7% по сравнению с 2024 годом в связи со снижением спроса на первичную недвижимость по причине сохраняющейся высокой ключевой ставки и ужесточения льготных ипотечных программ.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение операционных показателей, характеризующих деятельность эмитента (группы эмитента).

Одним из факторов, оказавшим значительное влияние на бизнес и операционные показатели Группы, является изменение ключевой ставки Банка России. В 2025 году

ключевая ставка оставалась на уровне 21% до 9 июня 2025 года, когда она была снижена до 20%. В отчетном периоде ЦБ РФ снижал ставку еще трижды, в общей сложности до 16%. Высокая ключевая ставка на протяжении первого полугодия 2025 года оказывала давление на ипотечный рынок. В связи с этим происходило быстрое исчерпание бюджетных лимитов, выделенных на льготную ипотеку. В течение 2025 года ипотечные ставки постепенно снижались с 29% в январе до 21% в декабре.

Еще одним фактором, оказавшим влияние на бизнес и показатели бизнеса Группы, является ожидаемое ужесточение условий льготной семейной ипотеки. Согласно новым правилам, с 1 февраля 2026 г. на одну семью будет доступен только один льготный кредит по госпрограмме. Это ожидаемое изменение привело к повышенному спросу в 4 кв. 2025 года.

По итогам года выдачи ипотеки сократились на 26% к 2024 г. по количеству кредитов и на 9% в денежном выражении. Существенно поддержали рынок ипотеки льготные программы. Их доля в количестве выданных кредитов выросла до 63% (+14 п.п. к 2024 г.) и до 79% в денежном выражении (+9 п.п.).

В 2025 году площадь проданных квартир в новостройках осталась на уровне прошлого года (+1% к 2024 г.), а стоимость проданных новостроек увеличилась на 11%.

В 2025 году количество сделок со вторичной недвижимостью в Москве сократилось на 4%.

Перечисленные факторы оказали значительное давление на результаты деятельности Циана на рынке первичной недвижимости, а также в сегменте «Транзакционный бизнес». Вместе с тем они способствуют формированию значительного отложенного спроса, который частично трансформируется в рост интереса к аренде на фоне высокой стоимости ипотеки.

Налогообложение

НК РФ устанавливает пониженные ставки по налогу на прибыль и страховым взносам для компаний, которые имеют государственную аккредитацию Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, осуществляют деятельность в области информационных технологий, предусмотренную НК РФ, и доля доходов которых от такой деятельности составляет не менее 70% за календарный год («ИТ-компании»).

В целях поддержки российской экономики в ответ на геополитические события, были введены меры налоговой поддержки для ИТ-компаний, в том числе, ставку 0% по налогу на прибыль для ИТ-компаний, которая действовала до 31 декабря 2024 года. В соответствии с налоговой реформой 2024 года, на период 2025-2030 гг. налоговая ставка налога на прибыль для ИТ-компаний была увеличена до 5%. Кроме того, ИТ-компании могли использовать пониженную ставку страховых взносов 7,6% до 31 декабря 2025 г. С 1 января 2026 г. базовая ставка страховых взносов для ИТ-компаний была увеличена до 15%.

В частности, ООО «Н1 Технологии», входящее в Группу, применяет такие налоговые льготы для ИТ-компаний – пониженную ставку по налогу на прибыль и страховым взносам.

Кроме того, участники проекта «Сколково» или инновационных научно-технологических проектов имеют право на освобождение от уплаты налога на прибыль и НДС сроком на 10 лет со дня включения компании в реестр участников проекта. ООО «Практика Успеха», входящее в Группу, имеет статус участника проекта «Сколково» и пользуется указанными льготами.

Учитывая постоянно развивающееся законодательство и практику правоприменения рассматриваемых налоговых льгот, нельзя полностью исключить вероятность того, что их обоснованность может быть оспорена со стороны российских налоговых органов, что может негативно повлиять на налоговые издержки Группы.

1.4. Основные финансовые показатели эмитента

Финансовые показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности Группы:

№	Наименование показателя	За 2024 год	За 2025 год
1.	Выручка, млн руб.	12 987	15 156
2.	Скорректированный показатель EBITDA, млн руб.*	3 207	3 570
3.	Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA, %**	24,7	23,6
4.	Чистая прибыль, млн руб.	2 464	2 862
5.	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн руб.	2 813	4 334
6.	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн руб.	(159)	(181)
7.	Свободный денежный поток, млн руб.***	2 654	4 153
8.	Чистый долг, млн руб.****	(9 141)	(6 055)
9.	Отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA за последние 12 месяцев	(2,9)	(1,7)
10.	Рентабельность капитала (ROE), %*****	28,7	35,9

* Скорректированный показатель EBITDA определяется как прибыль (убыток) за период, скорректированная на величину налога на прибыль, финансовых расходов и финансовых доходов, расходов (доходов) от курсовых разниц, амортизации, выплат на основе акций в рамках программы стимулирования на основе долевого участия, расходов на реструктуризацию и прочих неоперационных доходов (расходов). Ниже приведена сверка скорректированного показателя EBITDA с прибылью до налогообложения с раскрытием статей консолидированной финансовой отчетности, на основе которых рассчитан указанный показатель:

Наименование показателя (в млн руб.)	За 2024 год	За 2025 год
Скорректированный показатель EBITDA	3 207	3 570
Амортизация	(356)	(386)

Финансовые расходы	(45)	(22)
Финансовые доходы	731	1 907
Доходы / (расходы) от курсовых разниц, нетто	393	(586)
Прочие неоперационные доходы	—	189
Выплаты на основе акций	(399)	(224)
Расходы на реструктуризацию	(224)	(228)
Прибыль до налогообложения	3 307	4 220

*** Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA определяется как отношение скорректированного показателя EBITDA к выручке.

*** Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, уменьшенные на сумму расходов на приобретение основных средств и нематериальных активов.

**** Разность между общим долгом и денежными средствами и их эквивалентами. Общий долг рассчитывается как сумма величин краткосрочных кредитов и займов, долгосрочных кредитов и займов и обязательств по аренде. Ниже приведен расчет чистого долга с раскрытием статей консолидированной финансовой отчетности, на основе которых рассчитан данный показатель:

Наименование показателя (в млн руб.)	На 31.12.2024	На 31.12.2025
Краткосрочные кредиты и займы	—	—
Долгосрочные кредиты и займы	—	—
Обязательства по аренде	79	65
За вычетом: Денежные средства	9 220	6 120
Итого чистый долг	(9 141)	(6 055)

***** Отношение чистой прибыли (убытка) к среднегодовому размеру собственного капитала. Среднегодовой размер собственного капитала рассчитывается как среднее арифметическое от размера собственного капитала на начало и конец отчетного периода. Для периодов, составляющих 6 месяцев, для расчета среднего арифметического используется показатели на 30 июня соответствующего года и 31 декабря предшествующего года. Ниже приведен размер собственного капитала на каждую отчетную дату по данным консолидированной финансовой отчетности:

Наименование показателя (в млн руб.)	На 31.12.2023	На 31.12.2024	На 31.12.2025
Размер собственного капитала	7 175	10 009	5 951

Анализ динамики изменения приведенных финансовых показателей

Выручка

Выручка за 2025 год увеличилась на 17% и составила 15 156 млн руб. по сравнению с 12 987 млн руб. за 2024 год. Увеличение выручки было обусловлено органическим ростом по каждому типу выручки.

Выручка, млн руб.	За 2024 год	За 2025 год
Выручка от размещения объявлений	6 874	7 686
Выручка от лидогенерации	3 981	4 706
Выручка от медийной рекламы	1 217	1 583
Прочая выручка	915	1 181

Выручка от размещения объявлений за 2025 год выросла на 12% и составила 7 686 млн руб. по сравнению с 6 874 млн руб. за 2024 год. Данный рост был обусловлен, в основном, повышением цен на услуги размещения объявлений, а также увеличением количества объявлений.

Выручка от лидогенерации за 2025 год увеличилась на 18% и составила 4 706 млн руб. по сравнению с 3 981 млн руб. за 2024 год. Увеличение выручки от лидогенерации было обусловлено ростом стоимости лида.

Выручка от медийной рекламы за 2025 год выросла на 30% и составила 1 583 млн руб. по сравнению с 1 217 млн руб. за 2024 год. Данное увеличение было обусловлено повышением тарифов, а также реализацией спецпроектов с застройщиками.

Прочая выручка за 2025 год выросла на 29% и составила 1 181 млн руб. по сравнению с 915 млн руб. за 2024 год. Данное увеличение было, в основном, обусловлено ростом выручки сервиса «Посуточная аренда».

Скорректированный показатель EBITDA и рентабельность по скорректированному показателю EBITDA

Скорректированный показатель EBITDA за 2025 год вырос на 11% и составил 3 570 млн руб. по сравнению с 3 207 млн руб. за 2024 год. Рентабельность по скорректированному показателю EBITDA за 2025 год снизилась на 1,1 процентных пункта и составила 23,6% по сравнению с 24,7% за 2024 год.

Рост скорректированного показателя EBITDA связан, главным образом, с более высоким ростом выручки по сравнению с ростом операционных расходов за счет повышения цен на услуги размещения объявлений и медийной рекламы, а также увеличением средней выручки от лидогенерации для застройщиков.

Чистая прибыль

Чистая прибыль за 2025 год выросла на 16% и составила 2 862 млн руб. по сравнению с 2 464 млн руб. за 2024 год.

Рост чистой прибыли обусловлен, главным образом, более высоким ростом выручки по сравнению с ростом операционных расходов за счет эффекта масштаба, а также ростом финансовых доходов от размещения свободных денежных средств в банках.

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности

Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности за 2025 год, выросли на 54% и составили 4 334 млн руб. по сравнению с 2 813 млн руб. за 2024 год.

Увеличение положительного операционного денежного потока обусловлено теми же факторами, которые положительно повлияли на рост скорректированного показателя EBITDA и чистой прибыли.

Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты)

Бизнес Группы представляет собой бизнес-модель с минимальными затратами на активы и низкими капитальными затратами по своей сути. Капитальные затраты в течение периодов, указанных выше, находятся примерно на одном уровне – в диапазоне от 150 млн руб. до 185 млн руб. в год.

Свободный денежный поток

Основные события и факторы, которые оказали существенное влияние на изменение свободного денежного потока аналогичны тем, которые описаны выше в разделе изменений чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности.

Чистый долг и отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA за последние 12 месяцев

Группа имела чистую денежную позицию 6 055 млн руб. и 9 141 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг., соответственно.

Снижение чистой денежной позиции, а также отношения чистого долга к скорректированному показателю EBITDA обусловлено, в первую очередь, выплатой дивидендов в конце 2025 года.

Рентабельность капитала (ROE)

Рентабельность капитала Группы увеличилась на 7,2 процентных пункта и составила 35,9% за 2025 г. по сравнению с 28,7% за 2024 г.

Рост рентабельности капитала обусловлен факторами, описанными выше.

Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

На финансовые показатели, характеризующие результаты деятельности Группы в рассмотренные периоды оказывали влияние те же события и факторы, в том числе макроэкономические, что оказывали существенное влияние на изменение операционных показателей Группы и были приведены в п. 1.3 данного Отчета.

1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента

Сведения об основных поставщиках группы эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента (далее - внешнегрупповые поставщики), объем и (или) доля поставок которых на дату окончания соответствующего отчетного периода в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение, а также об иных поставщиках, поставки которых, по мнению эмитента, имеют для группы эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств.

Ниже приведена доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в Группу Эмитента, а также на внешнегрупповых поставщиков за соответствующий отчетный период.

	За 2024 год	За 2025 год
Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в Группу	25,7%	26,4%
Доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на внешнегрупповых поставщиков	74,3%	73,6%

Внешнегрупповые поставщики

Уровень существенности доли поставок основного поставщика Группы определен Эмитентом в размере 10% процентов от общего объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками.

Основные поставщики Группы, доля поставок которых в общем объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение по состоянию на 31.12.2025:

Полное фирменное наименование кредитора	Общество с ограниченной ответственностью «Медиасистем»
Сокращенное фирменное наименование кредитора	ООО «Медиасистем»
ИНН	7731644420
ОГРН	1107746099790
Место нахождения	г. Москва
Краткое описание поставленного сырья и товаров (работ, услуг)	Предоставление маркетинговых услуг
Доля основного поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг)	27,4%
Сведения о том, является ли основной поставщик организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	Не является

Полное фирменное наименование кредитора	Общество с ограниченной ответственностью «ИА РИАЛВЕБ»
Сокращенное фирменное наименование кредитора	ООО «ИА РИАЛВЕБ»
ИНН	7813323882

ОГРН	1057811290767
Место нахождения	г. Санкт-Петербург
Краткое описание поставленного сырья и товаров (работ, услуг)	Предоставление маркетинговых услуг
Доля основного поставщика в объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг)	11,0%
Сведения о том, является ли основной поставщик организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	Не является

Иные поставщики, объем и (или) доля поставок которых в общем объеме поставок сырья и товаров (работ, услуг) имеет существенное значение, отсутствовали.

1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента

Сведения об основных дебиторах группы эмитента, доля задолженности которых в объеме дебиторской задолженности на дату окончания соответствующего отчетного периода имеет для эмитента существенное значение, а также об иных дебиторах, которые, по мнению эмитента, имеют для группы эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств.

Ниже приведена доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в Группу, а также на внешнегрупповых дебиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода.

	на 31.12.2024	на 31.12.2025
Доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в Группу	34,8%	33,5%
Доля дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов	65,2%	66,5%

Внешнегрупповые дебиторы

Уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю основного дебитора в общем объеме дебиторской задолженности Группы, определен Эмитентом в размере 10% процентов от общей суммы дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода.

Основные дебиторы Группы, доля задолженности которым в общем объеме дебиторской задолженности, имела существенное значение по состоянию на 31.12.2025:

Полное фирменное наименование кредитора	Общество с ограниченной ответственностью «МЕДИАПРОНЕТ»
---	--

Сокращенное фирменное наименование кредитора	ООО «МЕДИАПРОНЕТ»
ИНН	7734667834
ОГРН	1117746909818
Место нахождения	г. Москва
Сумма дебиторской задолженности, руб.	170 993 999,19
Доля внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов	21,1%
Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности	просроченная дебиторская задолженность отсутствует
Сведения о том, является ли основной дебитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не является

Полное фирменное наименование кредитора	Общество с ограниченной ответственностью «2Р-МЕДИА»
Сокращенное фирменное наименование кредитора	ООО «2Р-МЕДИА»
ИНН	5038129002
ОГРН	1175050007780
Место нахождения	г. Москва
Сумма дебиторской задолженности, руб.	104 452 947,20
Доля внешнегруппового дебитора в объеме дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов	12,9%
Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной дебиторской задолженности	просроченная дебиторская задолженность отсутствует
Сведения о том, является ли основной дебитор организацией, подконтрольной члену органа управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента	не является

Иные дебиторы, доля задолженности которых в общем объеме дебиторской задолженности имеет существенное значение, отсутствовали.

1.7. Сведения об обязательствах эмитента

1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента

Сведения об основных кредиторах группы, доля задолженности которым в общем объеме кредиторской задолженности группы эмитента (включая торговую кредиторскую задолженность, прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы (краткосрочные, долгосрочные) имеет существенное значение, а также об иных кредиторах, которые, по мнению эмитента, имеют для группы эмитента существенное значение в силу иных причин, факторов или обстоятельств.

В настоящем пункте кредиторская задолженность определена Эмитентом как торговая кредиторская задолженность, прочая кредиторская задолженность, долгосрочные и краткосрочные займы, включая проценты начисленные.

Ниже приведена доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в Группу, а также на внешнегрупповых кредиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода.

	На 31.12.2024	На 31.12.2025
Доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в Группу	22,6%	23,3%
Доля кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов	77,4%	76,7%

Внешнегрупповые кредиторы

Уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю основного кредитора в общем объеме кредиторской задолженности Группы, определен Эмитентом в размере 10% процентов от общей суммы кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода.

Основные кредиторы Группы, доля задолженности которым в общем объеме кредиторской задолженности имела существенное значение по состоянию на 31.12.2025:

Полное фирменное наименование кредитора	Общество с ограниченной ответственностью «Медиасистем»
Сокращенное фирменное наименование кредитора	ООО «Медиасистем»
ИНН	7731644420
ОГРН	1107746099790
Место нахождения	г. Москва
Сумма кредиторской задолженности, руб.	254 201 329,65
Доля внешнегруппового кредитора в объеме кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов	18,9%
Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности	просроченная кредиторская задолженность отсутствует
Сведения о том, является ли основной кредитор организацией, подконтрольной члену органа управления Эмитента и (или) лицу, контролирующему Эмитента	не является

Иные кредиторы, доля задолженности которым в общем объеме кредиторской задолженности имеет существенное значение, отсутствовали.

1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация о размере обеспечения (в том числе в форме залога, поручительства, независимой гарантии), предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, иным лицам, входящим в группу эмитента, и лицам, не входящим в нее, а также о совершенных организациями группы эмитента сделках по предоставлению такого обеспечения, имеющих для группы эмитента существенное значение:

Обеспечение (в том числе в форме залога, поручительства, независимой гарантии), предоставленное организациями Группы, лицам, входящим в Группу, отсутствовало по состоянию на 31.12.2025.

Обеспечение (в том числе в форме залога, поручительства, независимой гарантии), предоставленное организациями Группы, лицам, не входящим в Группу, отсутствовало по состоянию на 31.12.2025.

Иные сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для Группы существенное значение, отсутствуют.

1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Указываются любые обязательства, которые, по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы эмитента, в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы, с описанием факторов, при которых указанные обязательства могут повлечь такое воздействие.

Прочие обязательства, которые по мнению Эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение Группы, отсутствовали по состоянию на 31.12.2025.

1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Ниже представлена долгосрочная стратегия будущего развития Группы длительностью не менее года в отношении организации нового производства и реализации стратегических инициатив, которые позволят раскрыть значительный потенциал масштабирования бизнеса Группы на рынке информационно-технологических услуг в сфере недвижимости за счет подтвержденной на практике эффективности своей бизнес-модели.

Успешность технологических решений и выстроенных бизнес-процессов Группы уже позволили Эмитенту достигнуть лидирующих позиций на рынке и создают фундамент для дальнейшего усиления положения на рекламных рынках первичной, вторичной и коммерческой недвижимости, а также в направлении транзакционных услуг (сделки с недвижимостью).

В отличие от ряда других крупных отечественных онлайн-рынков (доставка, транспорт, финансовые услуги), в России еще нет онлайн-платформы в сфере недвижимости, которая бы закрывала все потребности участников рынка и являлась площадкой первого выбора объектов недвижимости или решения любых других вопросов, связанных с этой сферой жизни россиян. Эмитент в качестве своего стратегического видения планирует развиваться в сторону становления такой платформы.

Долгосрочное видение Эмитента – площадка первого выбора по всем вопросам, связанным с недвижимостью. В рамках этого видения Группа планирует постепенно и

последовательно расширять перечень вопросов, которые С-пользователи и В-клиенты решают на Циане. Помимо улучшения текущих основных направлений бизнеса по поиску объектов для аренды и покупки, а также размещению объявлений для привлечений покупателей, для реализации долгосрочного видения Группа ставит перед собой задачу по развитию дополнительных сервисов, которые могут помогать пользователям на их пути к сделке; некоторые примеры таких сервисов включают: «Циан-помощник» (умный поиск на базе искусственного интеллекта, позволяющий более быстро и точно найти подходящие под запрос пользователя объекты); «Циан.Сделка» (сервис, который позволяет подобрать клиентам сервиса лучшего риелтора для покупки или продажи вторичной жилой недвижимости и предоставить эффективные инструменты для продвижения); «Мой Дом» (сервис для собственников, предоставляющий услуги по оценке стоимости продажи или аренды квартиры); а также ряд других сервисов (ипотека; юридическая проверка собственности, оценка качества строительства загородного дома и прочие).

В среднесрочной перспективе Группа планирует сфокусироваться на дальнейшем укреплении лидерства в поиске недвижимости через реализацию потенциала за счет лучшего продукта для пользователей (включая С-пользователей и В-клиентов), а также развитии транзакционного направления.

Ключевые направления стратегического развития Группы включают:

Развитие монетизации вертикалей вторичной и коммерческой недвижимости на основе роста ценности для пользователей и клиентов

В качестве стратегического направления развития осуществляется работа над совершенствованием текущей модели монетизации оплаты размещения и дополнительных сервисов в вертикалях вторичной жилой и коммерческой недвижимости для крупных агентов и представителей среднего и малого бизнеса.

Ключевыми точками роста монетизации являются увеличение проникновения продаж услуг по дополнительному продвижению объявлений в поисковой выдаче, а также развитие инструментов дифференцированного и умного ценообразования, которые позволяют более гибко управлять тарифами в зависимости от конкретных категорий недвижимости и регионов. Это будет стимулировать собственников и риелторов к дополнительному привлечению объявлений на Платформу, росту инвестиций в рекламный канал компании, улучшит баланс между стоимостью услуг и количеством объявлений на платформе, а также позволит снизить нагрузку на рекламные бюджеты риелторов.

Рост доли в маркетинговых бюджетах застройщиков на основе роста эффективности для пользователей и клиентов

Проникновение классифайдов недвижимости в маркетинговые бюджеты застройщиков в России имеет большой потенциал увеличения, являясь дополнительным перспективным источником роста выручки вертикали первичной жилой недвижимости. Данный маркетинговый канал обладает существенно более высокой эффективностью в сравнении с классическими каналами, которые массово используют застройщики, - наружная реклама, продвижение бренда через рекламные интеграции, контекстная и баннерная рекламы. Это может оказать положительное влияние на увеличение инвестиций девелоперов в рекламное продвижение через классифайды.

Помимо этого, Эмитент активно улучшает качество лидогенерации за счет использования технологий (в т.ч. искусственного интеллекта), развития механик продвижения и эффективности клиентского сервиса, что позволяет занимать лидирующее положение на

рынке среди других порталов по поиску квартир в новостройках. Группа нацелена на дальнейшую реализацию существенного потенциала роста данного направления бизнеса.

Развитие транзакционной модели

Существующие и новые транзакционные направления бизнеса Группы (вкл. ипотечный маркетплейс, электронную регистрацию сделок, сервисы сделки в вертикалях новостроек и вторичной недвижимости) для потенциальных покупателей или продавцов недвижимости, а также профессиональных участников рынка, направлены на рост Группы и повышение монетизации своих услуг за счет покрытия полного цикла сделки. Транзакционные сервисы Группы призваны закрыть потребности пользователей и клиентов на ключевых этапах проведения сделки с недвижимостью.

Помимо каталога недвижимости, пользователям доступны ряд других важных услуг. «Циан.Ипотека» является ипотечным маркетплейсом, который позволяет пользователям привлекать ипотечное финансирование от ведущих банков России на приобретение любых типов жилой недвижимости. «Циан.Сделка» позволяет подобрать пользователям сервиса лучшего риелтора для покупки или продажи вторичной жилой недвижимости, а также для покупки новостроек: в результате покупатели и продавцы получают более простой и удобный процесс заключения сделки с недвижимостью, а риелторы - возможность получения дополнительного дохода в виде комиссионного вознаграждения. Благодаря продукту SmartDeal, пользователи могут удобно регистрировать сделки в Росреестре. Транзакционные сервисы позволяют Группе получить часть комиссионного вознаграждения за успешно проведенную сделку, что расширяет возможности по росту бизнеса Группы.

Текущий успешно накопленный опыт Группы на фоне рыночной тенденции цифровизации процесса проведения сделок с недвижимостью будет способствовать реализации потенциала Группы в развитии транзакционной бизнес-модели.

Замещение ушедших иностранных площадок краткосрочной аренды частного жилья

Уход с российского рынка крупных международных игроков посуточной аренды в 2022 г. открыл окно возможности для российских игроков занять освободившуюся долю на этом растущем рынке. В 2025 году Группа завершила переход на транзакционную модель ОТА (Online Travel Agency), по которой работали ушедшие иностранные компании, для дальнейшего роста направления посуточной аренды за счет более высокого проникновения в бюджеты арендодателей и предоставления более комфортного пользовательского опыта гостям. Группа планирует продолжить развитие в направлении посуточной аренды, улучшая качество сервиса для путешественников, собственников объектов и риелторов за счет повышения безопасности и удобства пользовательского опыта.

Инициативы по внедрению инноваций в данное направление бизнеса в совокупности с позитивным отношением арендодателей и гостей к Группе могут положительно сказаться на увеличении присутствия Группы на рынке посуточной аренды частного жилья. Существенная общая аудитория Группы, среди которой много потенциальных пользователей продукта посуточной аренды, будет также способствовать развитию направления.

Развитие в российских регионах

На текущий момент Группа занимает лидирующие позиции в ключевых регионах России (включая крупнейший с большим отрывом от остальных регионов рынок недвижимости - Москву и Московскую область, а также Санкт-Петербург и Ленинградскую область,

Новосибирск и Новосибирскую область). Данные регионы являются крупнейшими рынками недвижимости в России, поэтому Группа планирует сохранять и дальше укреплять рыночные позиции в данных регионах для реализации дальнейшего потенциала роста. Кроме того, Группа является одним из топ-2 ключевых игроков в подавляющем большинстве прочих регионов России, которые также составляют значимую долю от рынка недвижимости. Совокупность мер по дальнейшему росту и усилению рыночных позиций Группы во всех категориях, включая первичную, вторичную, коммерческую недвижимость, а также посуточную аренду, за счет накопленного опыта и продуктовых инноваций открывает значительные перспективы расширения бизнеса в прочих регионах России.

Внедрение технологических инноваций

Повышение технологического уровня сервисов Эмитента позволит увеличить пользовательскую базу за счет наиболее высокого качества предоставляемого опыта в секторе интернет-технологий в сфере недвижимости. Группа уже является одним из лидеров по данному показателю на рынке и продолжает активно повышать качество используемых технологических решений, в том числе связанных с внедрением искусственного интеллекта. Эмитент первым в России среди Классифайдов недвижимости запустил умного помощника на базе обработки естественного языка – «Циан.Помощник», который самостоятельно ищет подходящую недвижимость всех типов по заданным пользователем текстовым параметрам и помогает добавить важные данные в объявление, о которых забыл собственник или риелтор, а также внедрил инструмент поиска объявлений о недвижимости через умную AR-камеру (дополненной реальности). Среди прочих инноваций Эмитента в области искусственного интеллекта - ИИ-инструменты для автоматической генерации текста объявлений, автоматизация функции модерации с помощью больших языковых моделей (LLM). Такие инновации будут продолжать существенно продвигать бренд Эмитента и повышать его финансово-операционную эффективность.

Дальнейший рост эффективности бизнеса

Эмитент прикладывает усилия по повышению операционной маржинальности через системные меры по ключевым направлениям. Так, в продукте и маркетинге рост эффективности достигается за счет оптимизации использования различных каналов взаимодействия с аудиторией, в том числе через улучшение работы с возвратным каналом, а также через совершенствование пользовательского пути, в том числе через повышение конверсионности продуктов. В области управления персоналом фактором роста эффективности является улучшение и оптимизация бизнес-процессов (в т.ч. за счет использования технологий искусственного интеллекта) и создание стимулов для увеличения средней продолжительности нахождения в Группе одного сотрудника.

Подтверждая эффективность бизнес-модели Группы и успех в реализации стратегических инициатив, скорректированный показатель EBITDA демонстрирует устойчивый высокий рост с 318 млн руб. в 2021 г. до 3 570 млн руб. в 2025 г. Операционная рентабельность бизнеса, измеряемая как отношение скорректированного показателя EBITDA к выручке, также показывает положительную динамику, увеличившись с 5,3% в 2021 г. до 23,6% в 2025 г. Группа ставит целью и далее наращивать операционную эффективность в соответствии со стратегическим планом. Опыт международных примеров компаний-аналогов, обладающих операционной рентабельностью бизнеса на уровне выше 40%, показывает возможность дальнейшего роста маржинальности бизнеса Группы.

Группа не планирует менять основное направление деятельности.

1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента

Перечень рисков, приведенных в настоящем пункте, отражает точку зрения и собственные оценки Эмитента и в силу этого не является исчерпывающим и единственно возможным, при этом потенциальные инвесторы, прежде чем принимать инвестиционное решение, должны сформировать собственное мнение, не опираясь исключительно на факторы, описанные в настоящем пункте.

При работе на финансовых рынках потенциальный инвестор подвергается рыночному риску в связи с наступлением различных событий, влияющих на стоимость ценных бумаг. Данный риск присутствует при любых вложениях в ценные бумаги. Как следствие, инвестиции в Акции сопряжены с определенной степенью риска. Таким образом, осуществляя инвестиции в Акции, инвесторы должны самостоятельно принимать решение о таких инвестициях с учетом рисков, указанных в данном разделе, а также с учетом отраслевых, страновых и других рисков, публикуемых в открытых источниках об Эмитенте и (или) Группе, а также о компаниях, осуществляющих деятельность в той же отрасли, что Эмитент и (или) Группа. Эмитент дает оценку рискам и неопределенностям, которые считает существенными как для Эмитента, так и для Группы, при этом указанные риски могут быть не единственными рисками, которые могут оказать существенное влияние на деятельность Эмитента и (или) Группы. Возникновение дополнительных рисков и неопределенностей, включая риски и неопределенности, о которых Эмитенту в настоящий момент ничего не известно или которые Эмитент считает несущественными, могут также привести к снижению стоимости Акции.

В связи с этим, инвесторам не рекомендуется принимать решения об инвестировании средств в Акции исключительно на основании приведенной в данном разделе информации о рисках, поскольку она не может служить полноценной заменой независимых и относящихся к конкретной ситуации рекомендаций, подготовленных исходя из ожиданий и ситуации конкретных инвесторов, их инвестиционных целей, опыта, знаний и иных существенных для инвесторов обстоятельств.

25 декабря 2024 года Эмитентом утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля (далее – «**Политика УРиВК**»). Политика УРиВК определяет цели, задачи и принципы системы управления рисками и внутреннего контроля, а также организацию процесса управления рисками в Компании.

Политика Компании в области управления рисками состоит в предупредительном ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении ресурсами для минимизации непредвиденных потерь от рисков с учетом приемлемого для акционеров и руководства Компании соотношения между риском и доходностью деятельности и проектов.

Согласно Политике УРиВК целями системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- i) организация управления рисками и внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью;
- ii) поддержание эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- iii) обеспечение эффективного управления деятельностью Общества.

Основными задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- i) своевременное выявление и управление рисками, влияющими на обеспечение разумной уверенности в достижении целей Компании;

- ii) интеграция процедур системы управления рисками и внутреннего контроля в стратегическую и операционную деятельность Компании для проактивного и своевременного реагирования на изменения ключевых факторов внешней и внутренней среды;
- iii) обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов;
- iv) обеспечение соблюдения всех обязательств Компании и сохранности активов Компании;
- v) обеспечение полноты и достоверности финансовой и других видов отчетности Компании;
- vi) обеспечение контроля за соблюдением требований законодательства, а также внутренних политик, регламентов, нормативных документов и процедур Компании;
- vii) обеспечение приверженности Компании честности, открытости при ведении бизнеса и этическим ценностям.

Вместе с тем, несмотря на принятую Политику УРиВК, системы соблюдения нормативных требований, внутреннего контроля и управления рисками Компании могут не предотвратить и не обнаружить нарушения норм и стандартов. Любая неспособность эффективно предотвращать, выявлять или устранять нарушения правовых обязательств Компании с помощью систем внутреннего контроля, комплаенса и управления рисками может привести к правовым санкциям (например, штрафы), предъявлению исков о возмещении убытков со стороны третьих лиц и нанести репутационный ущерб. Каждый из указанных факторов может оказать негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Компании.

1.9.1. Отраслевые риски

Риски, характерные для отрасли, в которой эмитент (группа эмитента) осуществляет основную финансово-хозяйственную деятельность. Описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по его ценным бумагам. Приводятся наиболее значимые, по мнению эмитента, возможные изменения в отрасли (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации)

Группа ведет свою основную деятельность на внутреннем рынке Российской Федерации, изменения в отрасли на внешнем рынке не оказывают на нее влияние. Основные отраслевые риски, влияющие на деятельность Группы, это риски, связанные с Российской Федерацией.

Эмитент прикладывает усилия к повышению качества управления своими рисками, воспринимая данный процесс как один из системообразующих элементов стратегического управления Группой. Список стратегических рисков, который приведен в соответствующем разделе Отчета, отражает субъективное мнение и оценку Эмитента, в результате чего не является всеобъемлющим и единственно возможным.

Эмитент не может непосредственно оказывать влияние на отраслевые риски, перечисленные в данном разделе Отчета, однако будет прикладывать усилия по реализации мер по нивелированию их эффекта на результаты своей деятельности за счет развития более гибких механизмов монетизации, совершенствования своего уникального торгового предложения и усиления собственного бренда, что должно оказать Эмитенту существенную поддержку по развитию своего бизнеса на фоне реализации возможных негативных изменений в отрасли своей финансово-операционной деятельности. Участники

фондового рынка должны провести собственный анализ рисков отрасли, в которой функционирует Группа, не ограничиваясь перечнем рисков, приведенных в Отчете, чтобы принять взвешенное инвестиционное решение относительно совершения каких-либо действий с ценными бумагами Эмитента.

Существует ряд отраслевых рисков, характерных для основной финансово-хозяйственной сферы деятельности Группы по предоставлению информационно-технологических услуг в сфере недвижимости. Результаты бизнеса Группы сильно зависят от конъюнктуры рынка недвижимости Российской Федерации, который подвержен влиянию совокупности макроэкономических и прочих, не зависящих от Эмитента, факторов. Его динамика оказывает прямой значимый эффект на спрос на услуги Группы со стороны рекламодателей (застройщики, риелторы, собственники) из-за изменений в потребительском поведении их потенциальных клиентов (покупатели и арендаторы).

Эмитент использует комплексный подход к смягчению воздействия указанных рисков, преследуя цель по минимизации потенциальных последствий реализации сценариев, оказывающих негативный эффект на развитие отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность, и влияние на ценные бумаги Эмитента.

Замедление экономического роста

Состояние рынка недвижимости подвержено значимому влиянию со стороны темпа роста российской экономики, замедление которого может оказать негативное влияние на динамику доходов населения и его покупательную способность и, как следствие, снизить спрос на покупку или аренду объектов недвижимости. Соответствующему негативному эффекту будет подвержена экономическая активность девелоперов, выраженная в снижении объема строительства из-за попыток застройщиков предотвратить риск затоваривания на фоне снижающегося спроса потребителей на ипотечные кредиты в частности и объекты первичного жилья в целом.

Долгосрочное уменьшение потребительской активности покупателей и арендаторов может привести к снижению объемов расходов риелторов, собственников и застройщиков на продвижение своих объявлений на Платформе, тем самым существенно снижая потенциал роста монетизации вертикалей первичной, вторичной и коммерческой недвижимости. При этом краткосрочно снижение спроса на недвижимость часто ведет к увеличению количества размещенных объявлений из-за роста срока их экспозиции, поэтому в краткосрочном периоде снижение спроса на недвижимость может оказывать положительный эффект на выручку Группы, получаемую от размещения объявлений.

Ужесточение монетарной политики ЦБ РФ

Динамика ключевой ставки, определяемой Банком России, наряду с темпом экономического роста является ключевым фактором, влияющим на состояние российского рынка недвижимости. Банк России проводит свою монетарную политику, преследуя цель по таргетированию потребительской инфляции на уровне 4%. В течение 2025 года денежно-кредитная политика Банка России оставалась жесткой для сдерживания инфляционного давления, стабилизации инфляционных ожиданий и предотвращения перегрева экономики, при этом со 2 полугодия наблюдалось ее постепенное смягчение. До июня 2025 года ключевая ставка Банка России оставалась рекордно продолжительное время (8 месяцев) на высоком уровне в 21%, после чего Банк России приступил к её постепенному снижению по мере снижения инфляционного давления: с июня по октябрь 2025 года ключевая ставка в совокупности снижалась 5 раз до уровня в 16% в конце года. В ходе заключительного заседания Совета Директоров Банка России 19 декабря 2025 г. было отмечено, что денежно-кредитная политика останется жесткой для возвращения инфляции к целевому уровню 4%,

а дальнейшая стратегия предполагает осторожное и постепенное снижение ключевой ставки. Сохранение ключевой и процентных ставок на высоком уровне, в свою очередь, влечет за собой высокую стоимость проектного финансирования для застройщиков и ипотечных кредитов для населения, что ограничивает потенциал дальнейшего восстановления и роста рынка недвижимости.

Кроме того, действия Банка России по ужесточению требований к заемщику при выдаче ипотеки могут негативно сказаться на развитии направлений бизнеса, связанных с куплей-продажей объектов первичной, вторичной и коммерческой недвижимости, а также на потенциале транзакционного бизнеса Группы. Однако в краткосрочном периоде это может увеличить число размещенных объявлений из-за роста длительности их экспозиции, оказывая положительный эффект на выручку Группы, получаемую от размещения объявлений. Если негативный эффект будет иметь долгосрочный характер, то его результатом может стать снижение количества размещенных на Платформе объявлений и проведенных через нее сделок, что может оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и операционные результаты Группы.

Снижение мер государственной поддержки рынка недвижимости

Одним из важных факторов роста российского рынка недвижимости с 2020 года являются меры государственной поддержки по стимулированию спроса на ипотеку в форме создания различных льготных программ для дифференцированных социальных групп (всеобщая льготная ипотека на объекты первичной жилой недвижимости, семейная ипотека, ипотека для ИТ-специалистов и дальневосточная ипотека). В течение 2024 года ряд ключевых мер государственной поддержки в данном направлении, которые в совокупности составляли до половины от общего количества ипотечных кредитов, был пересмотрен (отмена программы всеобщей льготной ипотеки на объекты первичной жилой недвижимости; заметное сокращение категории граждан, которым осталась доступна программа семейной ипотеки; ужесточение условий по ипотечной программе для ИТ-специалистов). Вместе с тем на рынке продолжили действовать адресные ипотечные программы для отдельных категорий граждан и субъектов РФ: семейная, дальневосточная, арктическая, сельская и военная ипотеки, которые позволили сохранить устойчивость рынка недвижимости в период высоких процентных ставок.

Несмотря на корректировку и ужесточение ключевых ипотечных программ в 2024 году, в апреле 2025 года государством была запущена дополнительная мера поддержки рынка недвижимости и ипотечного рынка: расширение семейной ипотеки на вторичную жилую недвижимость в населенных пунктах с низкими объемами нового строительства. В данную программу был включен 891 населенный пункт в 83 регионах России. Новая мера позволяет поддержать спрос на рынке вторичного жилья и ипотечного кредитования, которые находятся под значительным давлением неблагоприятной макроэкономической конъюнктуры с 2024 года.

В то же время, риск системного снижения стимулирования рынка недвижимости государством может создать риск для роста вертикалей Группы, бизнес которых связан с выдачей ипотечных займов и приобретением жилой недвижимости в результате уменьшения активности пользователей и рекламодателей. Это, в свою очередь, может оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и операционные результаты Группы.

Усиление государственного регулирования рекламного рынка

В ноябре 2022 г. на втором чтении в Государственной Думе был отклонен законопроект № 160605-8 о едином операторе цифровой рекламы: согласно его содержанию,

предполагалось создание единого рекламного оператора, через ресурс которого будет осуществляться размещение всей цифровой наружной рекламы в стране. Он же по плану должен был получить надзорную функцию по валидированию рекламного контента на соответствие нормативно-правовым актам Российской Федерации, возможность заниматься ценообразованием стоимости размещения объявлений и защитой персональных данных пользователей ресурса.

С целью регулирования рынка интернет-рекламы в настоящее время действуют операторы для учёта интернет-рекламы (ЕРИР). Но принятие подобного закона может оказать существенный негативный эффект на все направления бизнеса Группы в частности и на других игроков рекламного рынка в целом, поскольку его целью является установление полного контроля над публикуемым на рекламных площадках контентом, запрещая размещать частные объявления пользователей на сторонних ресурсах. Нет гарантий в том, что в дальнейшем условия работы на рекламном рынке не будут ужесточены, что может оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и операционные результаты Группы.

Введение сбора (налога) за распространение онлайн-рекламы

С 1 апреля 2025 года на территории России был введен обязательный сбор за распространение интернет-рекламы, который взимается с рекламораспространителей и операторов рекламных систем. Отчисления составляют 3% от доходов, полученных Эмитентом за распространение интернет-рекламы, и взимаются ежеквартально. Введение указанного сбора не оказало существенного влияния на бизнес Эмитента, поскольку прямые доходы от медийной рекламы Эмитента не превышают 10% от всей выручки Группы. Кроме того, введение нового сбора было учтено в ценообразовании на распространение интернет-рекламы для её заказчиков, что позволяет нивелировать влияние сбора на доходы рекламораспространителя, в том числе на бизнес Эмитента.

В 2025 году утверждены подзаконные акты, детализирующие порядок исчисления и уплаты обязательных отчислений с доходов от распространения интернет-рекламы, а также правила мониторинга полноты и своевременности уплаты. Это увеличивает регуляторные и операционные риски квалификации рекламных доходов/операций, риск споров с регулятором и риск дополнительных затрат на комплаенс-процедуры и ИТ-доработки процессов учета и отчетности.

В целях управления указанными рисками Группа реализует комплекс мер, включающий мониторинг нормативных изменений, стандартизацию подходов к квалификации рекламных операций и договорных условий, а также внедрение процедур внутреннего контроля корректности учета доходов и расчета обязательных отчислений. Группа обеспечивает межфункциональное взаимодействие маркетинговой, юридической и финансовой функций и при необходимости привлекает внешних консультантов, а также отслеживает формирование правоприменительной практики и участвует в обсуждении подходов к применению новых требований в профессиональных сообществах.

Повышение конкуренции на рынке информационно-технологических услуг в сфере недвижимости

Российский рынок классифайдов недвижимости все еще довольно сильно фрагментирован по сравнению с рынками других стран. Риск увеличения конкуренции наблюдается как со стороны игроков, оказывающих широкий спектр услуг, основная деятельность которых связана с развитием по бизнес-модели классифайдов, так и с появлением в отрасли новых

конкурентов, основное направление финансово-операционной деятельности которых не связано с рекламными услугами в сфере недвижимости (банки, застройщики, маркетплейсы). Конкурентами Эмитента также являются нишевые игроки, которые предоставляют более ограниченный набор сервисов для пользователей.

На успех в конкурентной борьбе оказывают влияние большое количество факторов: создание уникального торгового предложения, качество внутренних бизнес-процессов, финансовые, технологические и маркетинговые ресурсы, сила бренда и лояльность пользователей. В случае неудачи Эмитента по поддержанию существующего высокого уровня своих услуг, позволяющего Группе занимать одну из лидирующих позиций среди Классифайдов недвижимости в России, спрос клиентов на ее услуги может начать снижаться. Это может оказать негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и операционные результаты Группы.

В целях минимизации указанного риска Эмитент на регулярной основе осуществляет сбор и анализ обратной связи от клиентов, а также проводит конкурентный анализ и срез трендов на рынке недвижимости, что позволяет более оперативно реагировать на изменения и тенденции в отрасли и является существенным преимуществом Группы на высококонкурентном рынке.

Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров, работ, услуг, используемых эмитентом (группой эмитента) в своей деятельности (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по его ценным бумагам

Эмитент подвержен риску увеличения стоимости основных видов сырья, товаров, работ, услуг, используемых в своей деятельности, однако данный риск не является существенным для финансово-операционной деятельности Группы, так как соответствующие издержки не занимают доминирующего положения в общих расходах Группы. К вышеперечисленным рискам относятся удорожание компьютерного оборудования, рост стоимости аренды объектов информационно-технологической инфраструктуры и оказания маркетинговых услуг по продвижению продуктов Эмитента.

Эмитент продолжает работать над нейтрализацией данных рисков за счет выстраивания долгосрочных партнерских отношений с контрагентами и повышения эффективности работы с маркетинговыми каналами.

С учетом предпринимаемых на дату утверждения Отчета шагов по снижению всех вышеуказанных рисков их влияние не должно оказать значительного эффекта на деятельность Эмитента.

Риски, связанные с возможным изменением цен на товары, работы и (или) услуги эмитента (группы эмитента) (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), и их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по его ценным бумагам

Риски, которые связаны с возможным изменением цен на услуги, оказываемые Эмитентом, обусловлены возникновением таких факторов, как ухудшение социо-экономического положения на территории Российской Федерации и/или неблагоприятная динамика российского рынка недвижимости ввиду снижения потребительского спроса со стороны населения на куплю-продажу и/или аренду объектов недвижимости и/или вследствие ужесточения монетарной политики ЦБ РФ. Негативное изменение цен на предоставляемые Эмитентом услуги может оказать существенное влияние на операционно-экономические

результаты деятельности Эмитента и его ценные бумаги. Эмитент уделяет существенное внимание к отслеживанию рыночной конъюнктуры (цены на услуги конкурентов, соотношение спроса и предложения в разрезе регионов и рынков услуг, оказываемых Эмитентом).

Группа обладает сильной репутацией среди участников рынка, благодаря качеству своего продукта, отмеченного потребителями услуг, что позволяет более гибко преодолевать периоды рыночной турбулентности и роста ценовой конкуренции с другими игроками. Помимо этого, Группа продолжает усиленно работать над совершенствованием механизмов ценообразования своих услуг за счет внедрения технологических решений (в том числе для более гибкого ценообразования в зависимости от региона, категории недвижимости, типа клиентов и др. факторов), сбора обратной связи от клиентов и аналитики внутренних данных с целью нивелирования соответствующих рисков и их потенциального воздействия на деятельность Группы и ценные бумаги Эмитента в случае реализации.

1.9.2. Страновые и региональные риски

Риски, связанные с политической и экономической ситуацией, военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, а также географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства (государств), в которых зарегистрирован (зарегистрированы) в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет (осуществляют) финансово-хозяйственную деятельность Эмитент (подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение):

Группа ведет свою основную деятельность только на территории Российской Федерации. В связи с этим основные страновые и региональные риски, влияющие на деятельность Группы и Эмитента, это риски, связанные с Российской Федерацией.

Страновые риски:

Экономические риски

Группа подвержена влиянию со стороны состояния российской экономики, которое в значительной степени зависит от экспорта ключевых товаров, таких как нефть, газ, железная руда и другое сырье, импорта значительных объемов потребительских и иных товаров и доступа к международным источникам финансирования. Соответственно несмотря на то, что Группа осуществляет свою основную финансово-операционную деятельность в России, ее бизнес остается подверженным событиям, происходящим в мировой экономике и продолжающим оказывать опосредованное воздействие на ее результаты. Снижение спроса на минеральные ресурсы, экспортируемые Российской Федерацией, в результате потенциальной рецессии и (или) эскалации военных и геополитических конфликтов по всему миру, может оказать отрицательный эффект на рост экономической активности и благосостояния населения в России.

Возможное ухудшение состояния российской экономики может повлечь неблагоприятные последствия на результаты деятельности Группы, в связи с чем Эмитент будет продолжать работать над сохранением максимальной финансовой и операционной гибкости ведения бизнеса, чтобы обладать возможностью своевременного реагирования на реализовавшиеся макроэкономические риски.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране (странах) и регионе, в которых Эмитент и подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение зарегистрированы в качестве налогоплательщика и/или осуществляют основную деятельность:

Военные конфликты, введение чрезвычайного положения, забастовки могут привести к ухудшению положения национальной экономики России в целом и финансового положения Группы, в частности, повлечь за собой снижение стоимости ценных бумаг Группы и негативно сказаться на её возможности своевременно и в полном объеме производить платежи. Риск введения чрезвычайного положения в ключевых регионах присутствия Группы оценивается как незначительный в связи с удаленностью регионов от зон вооруженных конфликтов. Вероятность введения чрезвычайного положения вследствие возникновения катастроф техногенного характера также оценивается как незначительная. Группа на постоянной основе проводит оценку ситуации в ключевых регионах присутствия для целей своевременного выявления указанных рисков и примет незамедлительные меры в случае их реализации.

Санкционные риски

США, Европейский союз, Великобритания и другие страны ввели обширные санкции в отношении российских частных и государственных компаний, представителей их менеджмента и акционеров, а также ограничительные меры на экспорт и импорт, в связи с геополитическим кризисом в Украине еще в 2014 г., и существенно усилили санкционное давление с 2022 года. В качестве ответных действий Россия включила ряд государств, включая США, все государства-члены Европейского союза и Великобританию в список недружественных стран и ввела ряд экономических ответных мер, а также предприняла совокупность действий, направленных на обеспечение финансовой стабильности в России. Указанные санкции в отношении России и их воздействие на общий инвестиционный климат, включая ограничение доступа к международным рынкам капитала, является особенностью, которую Группа учитывает в своей финансово-операционной деятельности.

Эпидемиологические риски

Одним из главных вызовов 2020-2021 гг. для российской в частности и мировой экономики в целом было распространение коронавирусной инфекции COVID-19. Пандемия принесла значимые изменения в порядок жизни людей по всему миру: органы власти большого количества стран, в том числе и Российской Федерации, принимали совокупность мер по предотвращению дальнейшего распространения инфекционного заболевания. Принятые ограничительные меры создали большое количество сложностей для ведения бизнеса из-за введения ограничений на передвижение, нарушения цепочек поставок и снижения потребительской уверенности. Возникновение и распространение нового вирусного заболевания, и ограничительные меры, предпринимаемые властями в этой связи, могут повлиять на жизнь и деятельность клиентов Группы и ведение бизнеса, оказав, потенциально, негативное воздействие на финансово-операционную деятельность Группы. В то же время, учитывая текущую эпидемиологическую ситуацию, а также опыт работы, приобретенный в период распространения коронавирусной инфекции COVID-19, влияние указанных рисков не должно оказать значительного эффекта на деятельность Эмитента.

Региональные риски

Риски, связанные с географическими особенностями в государстве и административно-территориальных единицах государства, в которых зарегистрирован в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет финансово-

хозяйственную деятельность Эмитент (подконтрольные Эмитенту организации, имеющие для него существенное значение)

Эмитент и Группа осуществляют свою деятельность в регионах с развитой инфраструктурой и не подвержены рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и (или) труднодоступностью. Риски, связанные с транспортной доступностью, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью, природными катаклизмами, повышенной опасностью стихийных бедствий и прочими рискам географического характера, по мнению Группы, отсутствуют.

Риски ключевых регионов Эмитента

Ключевые регионы Российской Федерации, где Эмитент занимает сильные рыночные позиции, характеризуются более высоким потенциалом роста бизнеса за счет более высокой платежеспособности населения, чем в среднем по стране. По итогам 2025 г. на Москву и Московскую область приходилось около 70% выручки основного направления бизнеса, которое включает в себя размещение объявлений, лидогенерацию и продажу медийной рекламы. Исторически Эмитент также занимает прочные позиции на рынках Санкт-Петербурга и Ленинградской области, а также на рынках отдельных региональных центров (напр., Новосибирск). Местные и региональные условия в указанных регионах могут существенно отличаться от преобладающих условий в других частях России. Соответственно, события, которые негативно влияют на спрос, а также динамику цен на продажу и аренду недвижимости на этих рынках, могут непропорционально сильно сказаться на бизнесе, финансовом состоянии и результатах деятельности Группы.

Риски прочих регионов

Эмитент в качестве одной из своих стратегических целей роста видит продолжение наращивания доли в российских регионах, в которых на текущий момент не занимает лидирующих позиций. Ввиду более низкого уровня располагаемых доходов населения и экономической активности, эти территориально-административные образования могут пострадать сильнее в результате реализации различных страновых рисков, в первую очередь экономических. В результате этого уровень объема выручки и эффективность бизнеса Эмитента в данных регионах может оказаться ниже, чем ожидалось, негативно сказавшись на перспективах общего стратегического развития Группы.

1.9.3. Финансовые риски

Компании, входящие в Группу, подвержены риску изменения процентных ставок, валютному риску, а также риску роста инфляции. Вероятность их наступления и степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности постоянно оцениваются Группой и учитываются при разработке планов развития.

Риск изменения процентных ставок

По состоянию на дату утверждения Отчета на балансе Группы отсутствуют долговые обязательства. Однако процентный риск может стать актуальным в случае, если Группа примет решение привлечь заемные средства в будущем.

В случае неблагоприятного изменения процентных ставок Группа может рассмотреть осуществление гибкой политики рефинансирования, выбирая наиболее подходящие методы в зависимости от конкретных рыночных условий, контролировать уровень долговой нагрузки и сроки заимствования, пересмотреть инвестиционную программу. При

этом Группа не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших неблагоприятных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку факторы, влияющие на рост процентных ставок, находятся вне контроля Группы.

Валютный риск

Валютный риск Группы обусловлен наличием валютных финансовых вложений, закупочных договоров, договоров на оказание услуг и прочих договоров, оплата по которым происходит в иностранной валюте.

Группа не исключает, что девальвация рубля может увеличить операционные и инвестиционные расходы и привести к убыткам от курсовых разниц, а также отразиться на финансовом состоянии и ликвидности Группы, но рассматривает влияние этого риска как низкое.

Группа осуществляет свою основную хозяйственную деятельность на территории Российской Федерации, не имеет существенных финансовых инструментов и вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют. Группа не имеет значительных поступлений, выраженных в иностранной валюте, а доля расходов в иностранной валюте занимает незначительную часть в общих расходах Группы. Риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не могут являться факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы и оцениваются Эмитентом как несущественные.

Риск ликвидности

По состоянию на 31 декабря 2025 года на счетах Группы находилось 6,1 млрд рублей. Группа не нуждается в привлечении финансирования для операционного развития, а внезапное требование погашения обязательств не может повлиять на ее финансово-хозяйственную деятельность. В связи с достаточным объемом денежных средств на счетах Эмитент считает возникновение риска ликвидности крайне низким.

Риск роста инфляции

Акции Эмитента номинированы в рублях, реальный доход по ним подвержен влиянию инфляции. Изменение покупательной способности рубля может оказать влияние на реальную доходность по Акциям Эмитента и их привлекательность для инвесторов, однако Эмитент рассматривает данный риск как средний.

Высокие значения инфляции могут иметь негативное влияние на всю экономику России, что окажет влияние и на деятельность Группы в виде падения спроса на услуги Группы. В случае значительного снижения спроса на ее услуги, Группа может пойти на существенное сокращение затрат и снижение инвестиций в новые проекты.

По мнению Группы, критический уровень инфляции, который может оказать негативное влияние на эффективность деятельности Группы и исполнение обязательств Эмитентом, находится на уровне гиперинфляции, что значительно выше значения, прогнозируемого Правительством РФ на ближайшие годы.

Следует отметить, что данный риск присущ всем участникам рынка и не является специфическим. Группа внимательно следит за уровнем инфляции и ежегодно корректирует ценовую политику, в том числе принимая во внимание ожидаемый уровень

инфляции. Таким образом, влияние инфляции на рентабельность Группы является ограниченным.

Показатели финансовой отчетности эмитента, которые наиболее подвержены изменению в результате влияния финансовых рисков:

Риск	Вероятность возникновения	Показатели отчетности Эмитента, наиболее подверженные влиянию указанного риска	Характер изменений в отчетности Эмитента
Изменение процентных ставок	Отсутствует	Чистая прибыль за отчетный период, процентные расходы	В настоящий момент на балансе Эмитента нет заемных средств.
Валютный риск	Низкая	Капитальные и операционные затраты	Существенное ослабление рубля по отношению к иностранной валюте может привести к увеличению рублевых затрат на приобретение программного обеспечения, комплектующих для ИТ-инфраструктуры, приобретения прочих необходимых товаров и сервисов у зарубежных подрядчиков
Риск ликвидности	Низкая	Торговая и прочая кредиторская задолженность, обязательства по аренде, обязательства по выплатам сотрудникам на основе акций (с расчетами денежными средствами)	В связи с наличием существенного объема денежных средств на балансе, Эмитент оценивает риск ликвидности как маловероятный. Существенный рост данного риска может привести к несвоевременному или невозможному погашению финансовых обязательств Эмитента.
Инфляция	Средняя	Чистая прибыль за отчетный период, выручка, расходы	Увеличение инфляции может привести к снижению спроса на услуги Группы, что может привести к снижению выручки. В свою очередь рост цен может привести к увеличению операционных и инвестиционных расходов. Снижение выручки и рост издержек

			приведет к снижению операционной прибыли.
--	--	--	---

1.9.4. Правовые риски

На компании Группы распространяются законы и нормативные акты российской юрисдикции, и несоблюдение таких законов и нормативных актов надлежащим образом или введение более строгих законов и нормативных актов может оказать негативное влияние на бизнес, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Группы. Эмитент принимает все возможные меры для соблюдения действующего законодательства, а также для развития взаимодействия и улучшения отношений с государственными органами, активно участвует в обсуждении законодательных инициатив, законопроектов и подзаконных актов, которые потенциально могут повлиять на перспективы финансово-операционной деятельности Группы. Также Эмитент оценивает степень влияния на бизнес Группы новых законодательных инициатив и изменений в правоприменительной практике, и принимает соответствующие меры, способные уменьшить негативные последствия изменений в законодательстве.

Риск изменения валютного законодательства

Валютное регулирование в Российской Федерации осуществляется на основании Закона о валютном регулировании, Указов Президента Российской Федерации и иных нормативно-правовых актов, в частности вступивших в силу с 28 февраля 2022 года.

При оценке влияния валютного законодательства на Эмитента и его компании следует учитывать, что:

- 1) Группа использует в своей деятельности договоры для осуществления хозяйственной деятельности, преимущественно с резидентами РФ и в подавляющем большинстве выраженные в рублях РФ, и осуществляет расчеты по ним в рублях РФ;
- 2) Группа не имеет финансирования из-за рубежа или необходимости репатриации выручки или капитала из-за рубежа;
- 3) Группа компаний осуществляет деятельность с участием компаний-нерезидентов. При этом Эмитент предпринимает все необходимые действия по соблюдению требований законодательства, отслеживает законодательные изменения и при необходимости адаптирует соответствующие процессы. Таким образом, риски, связанные с валютным регулированием и валютным контролем, которые могут повлечь за собой значительные административные санкции и репутационные потери, оцениваются как низкие.

Риск изменения законодательства о налогах и сборах

Как правило, российские налоги, которыми облагается деятельность Группы, являются существенными и включают, среди прочего: налог на прибыль, налог на добавленную стоимость («НДС»), налог на имущество, страховые взносы, связанные с заработной платой, другие налоги и пошлины. Группа также исполняет обязательства налогового агента по удержанию налогов в отношении выплат ее работникам и отдельным контрагентам.

Российское налоговое законодательство подвержено сравнительно частым изменениям, и некоторые разделы НК РФ являются относительно новыми и продолжают дорабатываться. Зачастую на практике наблюдается неопределенность в толковании и применении положений НК РФ. Решения различных судов по налоговым вопросам, касающимся аналогичных или схожих фактических обстоятельств, могут быть непоследовательными

и/или противоречивыми. Разъяснения ФНС и Минфина России на практике могут не учитываться территориальными налоговыми органами при вынесении решений в рамках налоговых проверок и судами при рассмотрении налоговых споров. Существующие неопределенности в толковании и правоприменении могут также подвергнуть Группу рискам доначисления налогов, пени и применения мер ответственности, и привести к большему, чем ожидалось, налоговому бремени. Различные толкования налоговых норм могут оказать негативное влияние на бизнес Группы, результаты ее деятельности, финансовое состояние и перспективы, а также на цену Акций.

Вышеперечисленные факторы и другие изменяющиеся условия создают налоговые риски для Группы в России, которые являются существенными, и снижают возможности по налоговому планированию и прогнозированию, а также усложняют деловые решения Группы.

Введение дополнительных налогов, увеличение налоговых ставок и расширение перечня доходов, подлежащих обложению налогом у источника в РФ

В настоящее время имеется тенденция к увеличению налоговых ставок и введению дополнительных налогов и сборов на территории РФ, что может создать риски дальнейшего роста налогового бремени Группы.

В частности, в 2023 году в НК РФ было внесено дополнение, согласно которому федеральными законами может предусматриваться установление налогов разового характера с особым порядком определения элементов налогообложения. Смысл изменений состоит в том, что в РФ могут вводиться чрезвычайные (периодические) налоги, однако только в форме разовых изъятий. В продолжение этого был принят Федеральный закон РФ от 04.08.2023 № 414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», который взимался в отношении прибыли уже завершившихся налоговых периодов с превышения среднего арифметического скорректированной налогооблагаемой прибыли 2021 и 2022 годов над таким же показателем за 2018 и 2019 годы. Ставка налога на сверхприбыль была установлена в размере 10%, при этом досрочная уплата налога в 2023 году через механизм обеспечительного платежа позволяла уплатить налог в 50% размере.

В 2023 году также был расширен перечень доходов, подлежащих обложению налогом у источника в РФ. Так, к доходам от источников в России, подлежащим обложению налогом на прибыль, были отнесены платежи в пользу взаимозависимых иностранных организаций за выполнение ими работ (оказание услуг) на территории РФ. Ставка налога составляет 15%, поскольку такие доходы фактически приравниваются российским законодателем к дивидендам.

Кроме того, в 2024 году в РФ была проведена обширная налоговая реформа, включающая в себя существенное увеличение налоговых ставок и совершенствование процесса налогового администрирования. В частности, с 1 января 2025 г.:

- была введена прогрессивная 5-ступенчатая шкала налога на доходы физических лиц («НДФЛ») со ставками от 13% до 22% для налоговых резидентов РФ и был уточнен ряд льгот по НДФЛ, в том числе было введено ограничение совокупной налоговой базы (не более 50 млн руб.) по операциям реализации акций, находящихся в собственности налогоплательщика более 5 лет, и операциям реализации (погашения) ценных бумаг высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики, находившихся в собственности налогоплательщика более года, к которой применяется освобождение от НДФЛ;

- была увеличена ставка по налогу на прибыль организаций (в частности, основная ставка налога увеличена с 20% до 25%, льготная ставка для ИТ-компаний увеличена с 0% до 5% на период с 2025-2030 гг.);
- были введены более существенные суммы фиксированной прибыли КИК для налогоплательщиков НДФЛ – контролирующих лиц КИК, перешедших на уплату НДФЛ с фиксированной прибыли КИК.

С 1 января 2025 г. также вступили в силу следующие изменения относительно реализации отдельных положений основных направлений налоговой политики:

- исключены иностранные организации (кроме тех, контролирующим лицом которых является российская организация или гражданин РФ) и иностранные граждане из определения «группы лиц», продукция которых признается собственной продукцией ИТ-организаций для целей льготного налогообложения доходов ИТ-организаций и для целей применения пониженных тарифов страховых взносов. Таким образом, из состава профильных ИТ-доходов, которые должны составлять не менее 70% всех доходов ИТ-организаций, исключены доходы по операциям с программами для ЭВМ и базами данных, которые были разработаны, адаптированы и (или) модифицированы иностранной организацией или иностранным гражданином;
- установлено, что пониженный тариф страховых взносов (7,6%) должен применяться ко всей сумме выплат работникам (и исполнителям) ИТ-компаниям, а не только к суммам в пределах единой предельной величины выплат, как было установлено для периодов до 2025 года;
- введена возможность применения ставки налога на прибыль 0% при продаже ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, независимо от доли недвижимости в составе активов эмитента, если акции находились в собственности налогоплательщика более 5 лет и продаваемый пакет акций не превышает 1% от общего количества акций организации.

В декабре 2024 года был принят Федеральный закон от 26.12.2024 № 479-ФЗ, устанавливающий на территории Российской Федерации обязательные отчисления с доходов от распространения интернет-рекламы в размере 3% (соответствующие положения вступили в силу с 1 апреля 2025 года). Указанная мера затрагивает как владельцев цифровых рекламных площадок и рекламных систем, так и рекламодателей. Данное регулирование создает дополнительные административные и финансовые издержки для участников рекламного рынка, в том числе компаний Эмитента. Кроме того, сохраняется риск расширения подобных фискальных инициатив путем введения дополнительных обязательных отчислений, не являющихся налогами или сборами, в отношении иных сегментов цифровой экономики.

С 1 января 2026 г. в рамках продолжающейся налоговой реформы вступили в силу следующие изменения в области налогообложения в России, а именно:

- повышение базовой ставки НДС с 20% до 22%;
- повышение тарифа страховых взносов в пределах единой предельной величины базы для ИТ-компаний с 7,6% до 15%.

Налоговые изменения, влияющие на инвестиции и условия взаимодействия с российскими налоговыми резидентами

В 2022 г. ряд юрисдикций объявили о приостановке международного обмена налоговой информацией с Россией (например, остров Мэн, Гернси, Джерси, Германия, США, Латвия, Украина, Австрия, Швейцария). С февраля 2023 г. Европейский союз включил Россию в перечень стран, не сотрудничающих с Европейским союзом по вопросам налогообложения.

В качестве ответной меры Россией был расширен перечень офшоров, утвержденный Приказом Минфина от 5 июня 2023 г. №86н. Так, с 1 января 2024 г. начал действовать новый перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и/или не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны) (далее – **«Перечень офшоров Минфина»**), включающий в себя 91 государство из числа «недружественных» и присоединившихся к санкциям.

Указанный Перечень офшоров Минфина применяется для налоговых целей, в том числе для пониженных или нулевых ставок налога на прибыль на дивиденды и нулевой ставки налога на доходы от продажи акций/долей компаний, находящихся во владении российских лиц более 5 лет, а также льгот, применяемых компаниями в реестре малых и средних предприятий. Кроме того, российские резиденты будут иметь дополнительные обязательства по подтверждению соответствия цен по сделкам рыночному уровню для целей налогового контроля (правила трансфертного ценообразования, Раздел V.1. НК РФ), если имеют операции с лицом из Перечня офшоров Минфина, и, если соблюдается суммовый критерий по сделкам с таким лицом.

Кроме того, в отношении налоговых периодов 2024 - 2026 гг. применительно к ограниченному перечню операций (в частности, для целей применения нулевой ставки налога на дивиденды, получаемые российскими компаниями), Приказом Минфина от 28 марта 2024 г. №35н был также утвержден специальный перечень государств и территорий, предоставляющих льготный налоговый режим налогообложения и (или) не предусматривающих раскрытия и предоставления информации при проведении финансовых операций (офшорные зоны), включающий 40 «недружественных» государств.

В рамках контрмер, принятых Россией, было в одностороннем порядке приостановлено действие большинства положений 38-ми соглашений об избежании двойного налогообложения, заключенных с «недружественными» странами. Кроме того, в качестве ответной меры отдельные из указанных стран либо взаимно полностью приостановили действие соответствующих соглашений с Россией, либо проинформировали Россию о прекращении действия соглашения. При этом в отношении некоторых видов доходов, выплачиваемых налоговым резидентам стран, соглашения с которыми были приостановлены Россией в одностороннем порядке, до конца 2025 года сохранялась возможность применить льготные ставки и освобождения, предусмотренные приостановленными соглашениями об избежании двойного налогообложения, если такие доходы выплачиваются невзаимозависимым лицам (например, в отношении роялти за право использования результатов интеллектуальной деятельности телеканалами; в отношении объектов авторских, смежных, патентных прав и ноу-хау). Также международные соглашения об избежании двойного налогообложения с некоторыми странами были денонсированы (например, с 1 января 2022 года – соглашение с Нидерландами; с 1 января 2024 года – соглашение с Латвией).

Указанное приводит к невозможности применения пониженных ставок налога у источника при выплате за рубеж различных видов доходов (включая дивиденды, проценты, роялти и прочие доходы) инвесторам из указанных юрисдикций и, как следствие, к увеличению налоговых издержек для Группы.

Также для инвесторов-физических лиц со статусом налоговых резидентов указанных юрисдикций это может означать удержание налогов у источника в РФ в отношении различных выплат, включая доходы от продажи ценных бумаг Эмитента и его дочернего общества.

Правила трансфертного ценообразования могут оказать негативное влияние на деятельность Группы, финансовое положение и операционные результаты

Законодательство о трансфертном ценообразовании действует в России с 2012 года. Указанные правила носят технический, подробный характер и в определенной степени соотносятся с международными принципами трансфертного ценообразования, разработанными ОЭСР.

Российские правила трансфертного ценообразования касаются «контролируемых сделок», к которым относятся сделки между взаимозависимыми лицами и определенные виды трансграничных сделок, в том числе с независимыми лицами – резидентами стран, включенных в Перечень офшоров Минфина. Правила обязывают налогоплательщиков уведомлять налоговый орган на ежегодной основе о «контролируемых сделках» и вести определенную документацию, подтверждающую соответствие примененной по ним цены «рыночному уровню».

В 2023 году в налоговое законодательство были внесены изменения, направленные на совершенствование налогового контроля в связи с совершением сделок между взаимозависимыми лицами. В частности, были введены дополнительные основания для признания юридических лиц взаимозависимыми за счет участия в их капитале и (или) управлении; введена возможность применения «вторичной» корректировки через механизм обложения налогом у источника дохода, выведенного из РФ за счет установления нерыночных цен в сделках с взаимозависимыми лицами; изменен подход к расчету интервала рыночных цен / рентабельности и источникам информации; существенно расширены требования к раскрытию информации.

Несмотря на то, что цены, используемые в рамках «контролируемых сделок», подлежат проверке только со стороны ФНС России (ее центрального аппарата), нижестоящие налоговые органы зачастую стремятся применять более широкий подход к рассмотрению цены и других условий сделок между взаимозависимыми лицами, как признаваемых «контролируемыми», так и тех, которые формально не квалифицируются как «контролируемые сделки», и корректировать цены по таким сделкам для целей налогообложения, используя концепцию «необоснованной налоговой выгоды» (ст. 54.1 НК РФ).

В настоящий момент объем «контролируемых сделок» в Группе ограничен. Однако, в связи с упомянутым выше расширением Перечня офшоров Минфина и включением в него «недружественных» стран, количество «контролируемых сделок» может потенциально возрасти и может потребоваться отчитываться, раскрывать и обосновывать ценообразование по сделкам с большим кругом лиц, включая невзаимозависимые иностранные компании из «недружественных» стран.

В соответствии с вышеизложенным влияние правил трансфертного ценообразования на бизнес Группы сложно оценить заранее. Существует риск того, что российские налоговые органы оспорят цены по отдельным сделкам Группы и произведут корректировки, способные повлиять на налоговый статус компаний Группы в случае, если не удастся доказать применение ими рыночных цен, подтвердив это соответствующей документацией по трансфертному ценообразованию. Однако, с учетом текущего и планируемого объема

сделок Группы между взаимозависимыми лицами и трансграничных сделок Эмитент оценивает указанный риск как невысокий.

Налоговые органы могут проводить в отношении компаний Группы налоговые проверки, что может привести к возникновению у Группы дополнительных налоговых обязательств

Эмитент в соответствии с требованиями налогового законодательства отражает обязательства по налогам в полном объеме, но не исключает возникновение непредвиденных налоговых рисков в связи с указанными выше факторами неопределенности.

Налоговые органы проводят в отношении компаний Группы налоговые проверки, что может привести к возникновению у Группы дополнительных налоговых обязательств.

Налоговые декларации вместе с соответствующей документацией подлежат рассмотрению и изучению налоговыми органами, которые в соответствии с российским законодательством уполномочены налагать серьезные штрафы и пени. Как правило, налоговые органы могут проводить выездные проверки налоговых периодов в пределах трех лет, непосредственно предшествующих году, в котором принимается решение о проведении налоговой проверки.

Однако тот факт, что тот или иной период был проверен налоговыми органами, в определенных обстоятельствах, не препятствует проведению повторной проверки за тот же период (если он находится в пределах трех лет, предшествующих году принятия решения о проведении такой проверки). Так, повторная проверка может быть проведена в связи с реорганизацией или ликвидацией налогоплательщика, или в результате подачи налогоплательщиком уточненной налоговой декларации, в которой заявлено уменьшение налога, подлежащего уплате в бюджет, увеличена сумма налога к возмещению из бюджета или сумма полученного убытка, а также налоговым органом вышестоящего уровня может быть проведена повторная налоговая проверка в качестве меры контроля за деятельностью налоговых органов нижестоящего уровня.

Таким образом, предыдущие налоговые проверки не могут исключать последующих налоговых претензий, относящихся к проверяемому периоду.

НК РФ предусматривает трехлетний срок давности привлечения к ответственности по налоговым правонарушениям. Течение срока давности может приостанавливаться, если налогоплательщик активно противодействовал проведению налоговой проверки (например, создавал непреодолимые препятствия для ее проведения и завершения). При этом терминам «активно противодействовать» и «непреодолимые препятствия» в российском законодательстве не даны четкие определения; соответственно, налоговые органы могут толковать эти термины расширительно, фактически увязывая любые трудности, с которыми они столкнулись в ходе налоговой проверки, с противодействием со стороны налогоплательщика, и использовать это в качестве основания для дополнительных корректировок по налогам и наложения штрафов по истечении общего срока давности. В результате срок давности не вполне действенен.

Налоговые проверки могут привести к дополнительным расходам для Группы, в частности, если соответствующие налоговые органы придут к выводу, что Группа не выполнила свои налоговые обязательства в каком-либо конкретном году. Такие проверки могут также создавать дополнительную нагрузку на Группу, отвлекая внимание руководства. Результаты таких проверок могут оказать существенное негативное влияние на бизнес Группы, результаты ее деятельности, финансовое состояние и перспективы развития, а также на цену Акций.

Эмитент оценивает степень влияния на бизнес новых законодательных инициатив, изменений в правоприменительной практике, связанных с налоговыми спорами, проводит своевременные оценки влияния возможных изменений в налоговом законодательстве на показатели своей деятельности, а также принимает соответствующие меры, способные уменьшить негативные последствия изменений налоговой политики.

Правила недостаточной капитализации и общие правила вычета процентов допускают различное толкование, что может повлиять на бизнес Группы

НК РФ предусматривает три основных ограничения, лимитирующих вычет расходов в виде процентов, начисленных по долговым обязательствам: во-первых, учет расходов по долговому обязательству возможен, только если получение кредита или возникновение долгового обязательства надлежаще экономически обосновано с точки зрения деловой цели привлечения финансирования и концепции приоритета существа над формой; во-вторых, процентная ставка по контролируемым сделкам должна находиться в пределах установленного диапазона процентных ставок («безопасной гавани»); и в-третьих, к «иностранному контролируемому долгу» применяются правила недостаточной капитализации.

В российском законодательстве напрямую не используется термин «тонкая (недостаточная) капитализация», однако фактически рассматриваемые правила налогообложения действуют в России с 2002 года и изложены в пп. 2-13 ст. 269 НК РФ.

Целью введения правил недостаточной капитализации является, прежде всего, борьба с полным или частичным выводом прибыли из-под налогообложения в иностранные юрисдикции в результате манипулирования способами привлечения капитала, а именно в ситуациях, когда источником происхождения финансирования выступает иностранная организация, доминирующая в капитале российской организации–заемщика, то есть когда кредиты и прочие долговые обязательства получены российской организацией: (i) от иностранного юридического или физического лица, признанного взаимозависимым лицом для целей российского трансфертного ценообразования, если это иностранное лицо прямо или косвенно владеет долей в уставном капитале российской организации; (ii) от другого лица, являющегося взаимозависимым лицом указанного иностранного лица; или (iii) которые гарантированы или иным образом обеспечены любым из упомянутых выше лиц.

Российские правила тонкой капитализации построены исходя из метода «фиксированного» соотношения между размером заемных средств и величиной собственного капитала – применяются при наличии контролируемой задолженности российской компании, более чем в три раза превышающей ее собственный капитал, и сводятся к ограничению вычета процентов для целей налога на прибыль российского заемщика и переквалификации положительной разницы между начисленными и предельными процентами в дивиденды, выплаченные в пользу иностранного лица, для целей налогообложения. При этом законодательно из состава контролируемой задолженности исключены кредиты/займы, полученные от банков или российских взаимозависимых лиц, если соблюдены определенные условия.

На деятельность Эмитента может повлиять переквалификация начисленных процентов в дивиденды (в том числе неспособность Эмитента признать проценты для целей налога на прибыль) на основании российских правил недостаточной капитализации, если в какой-либо момент соответствующая задолженность будет квалифицирована как долг, контролируемый иностранным лицом, или вычет процентов станет невозможен по другим причинам, однако на дату утверждения Отчета такой задолженности у Группы не имеется.

Механизм удержания налога в отношении пассивных доходов (дивидендов, роялти, процентов) предполагает возложение на налогового агента ответственности за корректное исчисление налога, в том числе проверку применимых ставок налога, и может влечь риски отказа в применении пониженных ставок

Эмитент подпадает под действие норм НК РФ, предусматривающих возложение на него обязанностей налогового агента при выплате пассивных доходов акционерам и иным лицам, не являющимся российскими налоговыми резидентами. Соответственно, Эмитент должен удержать налог с дивидендов, процентов, роялти и иных пассивных доходов, облагаемых у источника в РФ, при их выплате и перечислить его в российский бюджет.

Общая ставка налога на дивиденды у источника выплаты в РФ для нерезидентов составляет 15%, на проценты и роялти – 20% (25% – с 2025 года), и может быть уменьшена в зависимости от налогового статуса каждого конкретного получателя дохода, а также на основании соглашений об избежании двойного налогообложения, заключенных между Российской Федерацией и другими юрисдикциями.

С 2015 г. в НК РФ включено прямое требование о том, что для того, чтобы воспользоваться льготами, предусмотренными соглашением об избежании двойного налогообложения, лицо, претендующее на такие льготы, должно являться бенефициарным собственником получаемого дохода (иметь фактическое право на выплачиваемый доход). В соответствии с указанной концепцией, если лицо является посредником и имеет обязательство перечислить весь доход от источника в РФ, или его часть третьему лицу (т.е. лицо не способно самостоятельно пользоваться и распоряжаться получаемым доходом), такое лицо не может считаться бенефициарным собственником дохода. Отказ в признании лица бенефициарным собственником дохода может привести к невозможности применения льгот, предусмотренных соглашением об избежании двойного налогообложения (например, пониженной ставки налога на дивиденды).

Концепция «бенефициарного собственника» в том виде, в котором она сейчас сформулирована в НК РФ, соотносится с соответствующими международными правилами, однако порядок применения указанной концепции в российской административной и судебной практике указывает на весьма расширительное и взаимоисключающее толкование.

В соответствии с НК РФ для целей применения налоговых льгот налоговый агент обязан получить от получателя дохода документ, подтверждающий статус налогового резидента, а также документ, подтверждающий его фактическое право на выплачиваемый доход. При этом российское налоговое законодательство не закрепляет определенную форму такого документа, равно как и не закрепляет перечень документов, способных подтвердить статус бенефициарного собственника получаемого дохода.

В случае наличия розничных инвесторов-физических лиц, действующих через номинальных держателей, посредников или подконтрольные холдинговые компании, для Эмитента, как налогового агента, существуют риски в случае применения им пониженных или льготных ставок к таким выплатам дивидендов в пользу указанных лиц. Кроме того, для Эмитента, как налогового агента, также существуют риски в случае применения им пониженных ставок или освобождений к выплатам роялти или процентов в пользу иных лиц.

Так, последняя российская правоприменительная практика и разъяснения контролирующих органов демонстрируют подход, согласно которому льготы по налоговым соглашениям должны предоставляться лишь компаниям, имеющим экономическое присутствие в стране

резидентства, использующим доход в собственной предпринимательской деятельности и управляющим его экономической судьбой.

В этой связи, с точки зрения российского правоприменителя, технический характер деятельности компании-получателя дохода может свидетельствовать об отсутствии статуса бенефициарного собственника дохода и права на применение налоговых соглашений. Фактически речь идет о ситуациях, когда в отношении иностранной организации не соблюдаются требования к экономическому присутствию и предпринимательской деятельности в договариваемом государстве. Одновременно, каждый случай должен оцениваться с точки зрения совокупности фактов, в том числе наличия транзитного перечисления полученных средств, а также деловой цели создания иностранной компании.

Таким образом, в последние годы российские налоговые органы стали оспаривать структуры, предусматривающие выплаты за пределы РФ, и в большинстве таких случаев российские суды встают на сторону налоговых органов. Соответственно, нет никаких гарантий того, что льготами по налогу у источника выплаты дивидендов, процентов, роялти или иных пассивных доходов, предусмотренными соглашением об избежании двойного налогообложения, можно будет воспользоваться на практике.

Учитывая перечисленные факторы, а также отсутствие единообразной судебной практики применения указанной концепции, изложенное может приводить к чрезмерному налогообложению иностранных лиц в случае выплаты Эмитентом пассивных доходов за рубеж в результате отказа в применении льготных ставок и освобождений от налога у источника выплаты.

Также, как указано выше, действие большинства положений целого ряда международных налоговых соглашений было приостановлено, соглашения не действуют и в перспективе могут быть расторгнуты, что означает применимость к выплатам инвесторам из указанных стран стандартных налоговых ставок по налогу у источника, предусмотренных НК РФ.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин

Группа не осуществляет внешнеэкономическую деятельность, подлежащую регулированию нормами таможенного законодательства. В связи с чем Эмитент считает, что изменение таможенного законодательства не отразится на деятельности Группы.

Риск изменения требований по лицензированию основной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение), а также лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

В настоящее время деятельность сервисов размещения объявлений не относится к лицензируемым видам деятельности в соответствии с ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» от 04.05.2011 N 99-ФЗ. Полностью исключить вероятность изменений законодательства в этой части нельзя, но риск таких изменений оценивается Эмитентом на уровне ниже среднего.

Риск изменений судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью эмитента (группы эмитента), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение)

В настоящий момент Эмитент не является участником какого-либо судебного процесса, который может повлечь существенное материальное взыскание с Эмитента. Риск изменений судебной практики по вопросам, связанным с финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента (Группы), которые могут негативно сказаться на результатах его (ее) финансово-хозяйственной деятельности, оценивается как низкий.

Эмитент может стать объектом претензий, исков, правительственных расследований и других разбирательств, которые могут привести к неблагоприятным результатам

Время от времени Эмитент участвует или может в будущем стать объектом претензий, исков, расследований и разбирательств, связанных с текущим бизнесом, включая действия в отношении интеллектуальной собственности, рекламы, конфиденциальности, защиты прав потребителей, информационной безопасности, недвижимости, защиты данных или вопросов правоприменения, налоговых вопросов, трудовых и торговых споров, а также исков, связанных с контентом, создаваемым клиентами Эмитента. Последствия подобных споров, исков и т.д. носят неопределенный характер. Существует риск, что подобные споры могут привести к нанесению ущерба репутации, привлечению к административной ответственности, судебным решениям, предписаниям, ограничивающим возможность Эмитента предлагать определенные сервисы, функционал, услуги, что может привести к негативному влиянию на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Возрастающая сложность регулирования

Правовая база, в которой работает Эмитент, продолжает динамично развиваться. Эмитент попадает под регулирование целого ряда законов и подзаконных актов, включая законы, касающиеся недвижимости, рекламы, защиты персональных данных, конкуренции, регулирования сети Интернет, рынка труда и налогообложения. Фактическое или предполагаемое несоблюдение одного или нескольких из этих законов и/или нормативных актов может привести к административному или судебному разбирательству, штрафам, искам третьих лиц о возмещении ущерба и другим санкциям, которые, в свою очередь, потенциально могут нанести ущерб репутации Эмитента. Изменения в таких законах или подзаконных актах, или их толкование, или принятие новых законов и подзаконных актов чрезвычайно трудно предсказать. Потенциально такие изменения могут создать дополнительную финансовую или иную нагрузку на бизнес Группы или иным образом негативно повлиять на него, тем самым увеличивая стоимость или снижая прибыльность услуг Группы. Кроме того, государственные органы имеют право проводить периодические налоговые, трудовые или иные проверки деятельности и имущества. Как результат, Эмитент может быть подвергнут штрафным санкциям. Кроме того, государственные органы могут потребовать уплаты налогов и наложить штрафы, если некоторые из договоров с подрядчиками-физическими лицами будут переквалифицированы в трудовые договоры.

Как и другие технологические компании по всему миру, Эмитент работает во все более неопределенных и сложных условиях, отчасти из-за усиления контроля со стороны государственных органов. Эмитент также подвержен изменениям в регулировании распространения информации в Интернете. В частности, в последние годы в России был принят ряд законов, направленных на регулирование сектора технологий и Интернета. Если не соблюдать обновленные правила, веб-сайты могут быть заблокированы, и это может оказать существенное негативное влияние на бизнес. Кроме того, в связи с динамично меняющимся регулированием отрасли, некоторые нормативно-правовые акты все еще находятся в стадии разработки и не имплементированы. Помимо этого, дальнейший успех Группы будет в значительной степени зависеть от ее способности внедрять новые

инициативы, проекты и сервисы. Эмитент на постоянной основе развивает взаимодействие и улучшает отношения с государственными органами, активно участвует в обсуждении законодательных инициатив, законопроектов и подзаконных актов, которые потенциально могут повлиять на бизнес Группы, в том числе, обеспечивая возможность своевременно провести необходимые трансформации и обеспечить дальнейшее развитие Группы.

Эмитент на постоянной основе проводит оценку степени влияния на бизнес Группы новых законодательных инициатив, обсуждений и изменений в регулировании и правоприменительной практике, и своевременно принимает соответствующие меры, способные уменьшить негативные последствия изменений в законодательстве.

Государственное регулирование технологического сектора и ИТ-компаний

Правовое регулирование ИТ-аккредитации и условий применения мер государственной поддержки ИТ-организаций предусматривает выполнение формализованных критериев и требований (включая требования к раскрытию информации на официальном сайте, соблюдению установленных показателей деятельности, обязанность содействовать образованию). Несоблюдение таких требований либо их изменение может привести к отказу в предоставлении/подтверждении аккредитации, утрате права на применение льгот и мер поддержки, увеличению налоговой нагрузки, а также к необходимости дополнительных затрат на приведение процессов и информационных ресурсов в соответствие с требованиями регулятора.

Существующее и развивающееся государственное регулирование в области конфиденциальности и защиты персональных данных может негативно сказаться на бизнесе

Группа собирает, обрабатывает, хранит и передает большие объемы данных, включая корпоративную, служебную, деловую и личную информацию. Эффективность технологий и Платформы, а также ее способность предлагать услуги клиентам и пользователям зависят от обработки, защиты и сохранности данных. Сбор и использование этих данных для целевой рекламы, анализа данных и информационных коммуникаций может вызвать проблемы с конфиденциальностью и защитой данных, которые могут, как следствие, негативно сказаться на спросе на услуги Группы. Группа использует сторонние технологии и системы для шифрования данных, электронные корпоративные почты сотрудников и другие разработки функций, направленные на защиту и предотвращение утечки данных.

К процессу обработки клиентских и пользовательских данных в России предъявляются определенные требования и ограничения. В соответствии с российским законодательством персональные данные определяются как любая информация, относящаяся, прямо или косвенно, к идентифицированному или поддающемуся идентификации физическому лицу. В соответствии с российским законодательством, за некоторыми исключениями, Эмитент должен получить согласие на обработку персональных данных физического лица. Субъект, который отдельно или совместно с другими субъектами организует обработку персональных данных и определяет цели такой обработки, объем персональных данных, подлежащих обработке, и действия (операции), выполняемые с персональными данными, определяется как оператор данных (контроллер данных). Операторы персональных данных обязаны уведомить Федеральную службу по надзору в сфере информационных технологий и связи («Роскомнадзор») о начале обработки персональных данных (за ограниченным числом исключений). После такого уведомления операторы данных включаются в специальный реестр. Несколько компаний Группы зарегистрированы в качестве оператора данных в таком реестре. В соответствии с правилами, вступившими в силу в 2022 г., Эмитент представил в Роскомнадзор уведомление о процессах, связанных с трансграничной передачей персональных данных, и предоставил информацию о мерах,

принятых для обеспечения обработки соответствующих персональных данных в соответствии с российским законодательством. Роскомнадзор имеет право запретить или ограничить трансграничную передачу данных.

В соответствии с российским законодательством Эмитент обязан осуществлять определенные виды обработки персональных данных российских граждан (при сборе таких персональных данных) с использованием российских баз данных (это обязательство именуется «правилами локализации российских данных»). В настоящее время Эмитент хранит все данные на собственных серверах и облачных платформах, расположенных на территории РФ, и выполняет требования по сбору и обработке персональных данных российских граждан с использованием российских баз данных.

Россия продолжает развивать свою правовую базу, в том числе в отношении конфиденциальности и защиты данных.

С 30 мая 2025 года вступили в силу изменения законодательства РФ, существенно усиливающие административную ответственность за нарушения в сфере обработки персональных данных (в т.ч. увеличены размеры штрафов и введены дополнительные составы). Указанные изменения увеличивают финансовые и репутационные риски Группы, а также вызывают необходимость дополнительных организационных и технических мер комплаенса и информационной безопасности. Несоблюдение новых требований может повлечь применение значительных штрафов, предписаний регулятора и иных мер воздействия.

Несоблюдение законов о конфиденциальности данных может привести к гражданской и административной ответственности, а в крайних случаях может последовать уголовная ответственность физических лиц. Такая ответственность может принимать форму штрафов или, в крайних случаях, приостановления деятельности и (или) блокирования доступа к ресурсам с территории России.

На Эмитента также могут распространяться законы о защите данных в других юрисдикциях, где клиенты и пользователи могут получить доступ к Платформе. Такие законы о защите данных могут потребовать значительных усилий по их соблюдению, и, если Эмитент не сможет полностью их соблюдать, это может привести к привлечению к ответственности.

Эмитент использует cookie-файлы и другие связанные с ними технологии, которые помогают улучшить клиентский и пользовательский опыт и персонализировать услуги, что в конечном итоге приносит пользу различным группам клиентов и пользователей за счет поведенческого таргетинга, что делает услуги более индивидуальными, а рекламу - более актуальной. Эмитент не может быть уверен в том, соответствует ли рыночная практика требованиям применимого законодательства о защите данных в России и за рубежом, и такие законы все еще находятся в стадии разработки и могут быть истолкованы или применены таким образом, который не соответствует текущей рыночной практике защиты данных.

Группа записывает звонки клиентов и пользователей, чтобы улучшить качество оказываемых услуг. Эмитент делает это при условии предварительного уведомления о том факте, что звонок будет записан, и, если отдельные лица продолжают звонок, считается, что они приняли согласие на запись телефонного разговора. Информация, записанная таким образом, может подпадать под действие особых правил (таких как конфиденциальность сообщений), на обработку и передачу которых ИТ-компаниями распространяются дополнительные ограничения, которые определены широко и могут применяться непоследовательно.

Кроме того, если существующие требования и ограничения будут изменены, истолкованы или применены способом, не соответствующим текущей практике, Эмитент может столкнуться со штрафами, другими видами взысканий или приказами, требующими от Эмитента изменить операционную практику. В крайних случаях соответствующие органы по защите данных могут заблокировать доступ к веб-сайтам или приостановить деятельность. Такое развитие событий может привести к негативному влиянию на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Эмитент на постоянной основе проводит оценку новых законодательных инициатив и обсуждений, а также изменений в правоприменительной практике, и своевременно принимает соответствующие меры, способные уменьшить их потенциальные негативные последствия для Группы.

ФАС может установить, что Эмитент занимает доминирующее положение на рынке, что приведет к ограничению операционной гибкости и может негативно сказаться на бизнесе, финансовом состоянии и результатах деятельности Группы.

Российские антимонопольные органы предъявляют различные требования к компаниям, занимающим доминирующее положение на их рынках. Закон о конкуренции устанавливает определенные ограничения на деятельность таких компаний. При определении доминирующего положения на рынке ФАС необходимо выявить и дать определение соответствующему рынку, на котором осуществляет свою деятельность рассматриваемая организация. При принятии такого решения необходимо учитывать множество аспектов, включая взаимозаменяемость услуг для пользователя, их ценообразование и предполагаемое использование, а также расчет рыночных долей компаний, работающих на этом рынке. В этом отношении ФАС и участники рынка могут применять различные подходы. В ряде судебных дел российские суды признали согласованные действия, когда конкуренты действовали аналогичным образом в течение одного и того же периода времени, хотя, возможно, для такого поведения имелись законные экономические причины, и это поведение не было направлено на ограничение конкуренции.

Согласно Закону о конкуренции, объединение бизнеса, превышающее определенные пороговые значения, подлежит предварительному одобрению ФАС. ФАС определит, оказывает ли какое-либо приобретение одного бизнеса другим, подлежащее ее предварительному одобрению, негативное влияние на конкурентные условия на соответствующих рынках или отрицательно влияет на потребителей на этих рынках.

На сегодняшний день, помимо получения обычных запросов от ФАС, Эмитент не взаимодействовал с ней для определения позиции на рынке. Деятельность Эмитента осуществляется в соответствии с российским антимонопольным законодательством. Если ФАС придет к выводу, что Эмитент занимает доминирующее положение на одном или нескольких рынках, на которых Эмитент работает, это может привести к усилению контроля за бизнесом и отраслью, ограничить способность завершать будущие приобретения или потребовать от Эмитента предварительного согласования любых существенных изменений в стандартных соглашениях с клиентами, другими партнерами и органами власти. Кроме того, если бы Эмитент отказался заключить контракт с третьей стороной, это при определенных обстоятельствах могло бы быть расценено как злоупотребление доминирующим положением на рынке. Любое злоупотребление доминирующим положением на рынке может привести к административным санкциям и наложению штрафов, привязанных к доходам, что может привести к существенному негативному влиянию на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

С 1 сентября 2023 г. вступили в силу изменения в Закон о конкуренции, известные как «5-й антимонопольный пакет». 5-й антимонопольный пакет наделяет ФАС полномочиями по регулированию цифровых платформ (т.е. программ, в том числе в сети «Интернет», обеспечивающих совершение сделок между продавцами и покупателями определенных товаров) и запрещает владельцам цифровых платформ осуществлять определенные действия, результатом которых являются или могут являться недопущение, ограничение, устранение конкуренции и (или) ущемление интересов других лиц (хозяйствующих субъектов) в сфере предпринимательской деятельности либо неопределенного круга потребителей, в случае доминирования цифровой платформы.

Доминирование цифровой платформы определяется наличием в совокупности следующих условий: 1) сетевого эффекта, который дает такому хозяйствующему субъекту возможность оказывать решающее влияние на общие условия обращения товара на товарном рынке; 2) доля сделок на этой платформе составляет 35% общего объема сделок; 3) выручка превышает 2 миллиарда рублей за последний календарный год.

ФАС продолжает разрабатывать изменения к Приказу ФАС России от 28.04.2010 № 220 «Об утверждении Порядка проведения анализа состояния конкуренции на товарном рынке», которые должны определить порядок анализа состояния конкуренции на цифровых товарных рынках. Потенциально существует риск признания Эмитента субъектом, занимающим доминирующее положение на определенных рынках, что может повлечь дополнительное регулирование со стороны ФАС.

Поскольку злоупотребление доминирующим положением на рынке может привести к административным санкциям и наложению штрафа в размере до 15% от годовой выручки за предыдущий год, и такие ограничения и штрафные санкции могут оказать существенное негативное влияние на бизнес, результаты деятельности и финансовое состояние, Эмитент тщательно следит за недопущением признаков такого злоупотребления.

Также продолжает свое действие подписанный несколькими владельцами цифровых платформ в августе 2021 г. инициированный ФАС Меморандум об основных принципах взаимодействия участников цифровых рынков. Этот Меморандум предусматривает, среди прочего, разумную прозрачность цифровых платформ, нейтральность по отношению к другим участникам рынка, включая конкурентов, и гарантии прав пользователей платформы. Данная инициатива положительно отразилась на деловой практике деятельности цифровых платформ, многие вопросы решаются в порядке саморегулирования на площадке ФАС.

На Группу может распространяться действующее или новое законодательство о рекламе, которое может ограничить типы и релевантность рекламы, размещаемой на Платформе, что приведет к потере рекламодателей и, следовательно, к снижению доходов.

Российское законодательство содержит ряд запретов и ограничений на рекламу определенных товаров и услуг. Реклама определенных продуктов и услуг, таких как финансовые услуги, а также реклама, ориентированная на несовершеннолетних, и некоторые другие, должна соответствовать определенным правилам и в определенных случаях содержать обязательную информацию. Эмитент осуществляет контроль содержания рекламных материалов, размещаемых на принадлежащих ему информационных ресурсах, и не допускает размещения несоответствующей законодательным требованиям рекламной информации, тем самым снижая риск возможных претензий регулирующих органов до минимального.

Нормативная база в России, регулирующая использование поведенческого таргетинга в онлайн-рекламе, не является в достаточной степени определенной. Если будет принято новое законодательство или действующее законодательство будет истолковано как ограничивающее использование поведенческого таргетинга в онлайн-рекламе, возможности по повышению таргетированности рекламы могут быть ограничены, что может привести к потере рекламодателей или снижению релевантности рекламы, которую Эмитент показывает, что уменьшило бы количество кликов по объявлениям и, следовательно, снизило бы доход Группы. В настоящее время, с учетом существующего на данный момент регулирования и правоприменительной практики, Эмитент оценивает указанные риски снижения доходов Группы на уровне ниже среднего.

С 1 сентября 2025 года вступили в силу ограничения на распространение рекламы на информационных ресурсах организаций, деятельность которых признана нежелательной/экстремистской, а также на иных ресурсах с ограниченным доступом. Несоблюдение указанных ограничений может повлечь привлечение к ответственности, финансовые потери и репутационный ущерб. Группа может нести риск ответственности как при самостоятельном размещении рекламы, так и при привлечении подрядчиков и партнеров, если рекламные материалы будут распространены с нарушением установленных запретов.

Риск нарушения правил информационной безопасности и конфиденциальности

Бренд и репутация Группы зависят от того, как безопасно происходит обработка информации клиентов и пользователей, а также от способности предоставить безопасную онлайн-платформу для удовлетворения потребностей в недвижимости. Услуги Эмитента включают хранение, передачу и обработку информации о клиентах и пользователях, часть которой может быть конфиденциальной, такая как имена, адреса, контактные данные и информация о финансовом счете. Любые нарушения безопасности и административные или технические сбои могут подвергнуть Эмитента риску потери данных, в том числе в отношении данных пользователей и сотрудников, а также потери интеллектуальной собственности и другой конфиденциальной деловой информации, что может привести к потенциальным убыткам и судебным разбирательствам, а также ущербу репутации.

Подобно другим поставщикам веб-сайтов и мобильных приложений, веб-сайты, мобильные приложения и другие ИТ-системы Группы могут представлять собой цель для компьютерных вирусов, взломов, фишинговых атак, попыток перегрузки серверов отказом в обслуживании или другими атаками или угрозами кибербезопасности и аналогичными сбоями, любой из которых может привести к потере критически важных данных, их доступности или несанкционированному раскрытию или использованию личной или другой конфиденциальной информации. Кроме того, сторонние лица могут попытаться обманом путем побудить сотрудников, должностных лиц, директоров, клиентов или пользователей раскрыть конфиденциальную информацию, чтобы получить доступ к информации, а информационные технологии и инфраструктура Группы могут быть уязвимы для атак хакеров или взломов из-за ошибок, неправомерных действий или других сбоев. По мере увеличения объема публикуемых Эмитентом данных и усовершенствования потенциальных угроз к качеству данных возрастает и риск нарушения целостности данных. Кроме того, любое изменение в общем восприятии конфиденциальности и безопасности данных может негативно сказаться на готовности клиентов и пользователей пользоваться предоставляемыми Эмитентом услугами, что может привести к негативному влиянию на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Эмитент привлекает сторонних поставщиков для обработки и хранения определенной информации о клиентах, часть из которых может быть персональной или включать информацию, позволяющую установить личность. Эмитент зависим от поставщиков в

размещении некоторых систем и инфраструктуры, используемых для предоставления услуг. Если поставщики не смогут поддерживать надлежащие системы информационной безопасности, и системы или информация клиентов или пользователей будет скомпрометирована, бизнесу, результатам операционной деятельности, финансовому состоянию и перспективам Группы может быть нанесен ущерб.

Законодательство Российской Федерации предусматривает ограничения на использование отдельных иностранных мессенджеров при взаимодействии с гражданами для широкой категории субъектов, а также при оказании услуг, связанных с передачей информации ограниченного доступа, включая персональные данные. Правоприменительная практика допускает расширительное толкование соответствующих норм.

В случае признания деятельности Группы подпадающей под действие указанных ограничений либо в случае изменения законодательства и/или расширения перечня субъектов, на которых распространяется запрет, Группа может столкнуться с необходимостью изменения используемых каналов коммуникации с клиентами и партнерами, осуществления дополнительных ИТ-доработок, пересмотра внутренних политик и процедур, а также с риском привлечения к ответственности и/или возникновения репутационных потерь.

Российские компании могут быть принудительно ликвидированы на основании формального несоблюдения определенных требований применимого законодательства.

Некоторые положения российского законодательства позволяют государственным органам обращаться в суд с заявлением о ликвидации российского юридического лица на основании формального несоблюдения последним определенных требований в процессе образования, реорганизации или осуществления своей деятельности. Так, в соответствии с российским корпоративным правом, если стоимость чистых активов российского акционерного общества, рассчитанная по российским стандартам бухгалтерского учета, составляет менее величины его уставного капитала на конец третьего или любого последующего финансового года, то общество обязано либо уменьшить свой уставный капитал, либо ликвидироваться. Если общество не выполнит указанные требования, то федеральные или местные государственные органы могут обратиться в суд с иском о принудительной ликвидации такого общества, а кредиторы общества получают право на досрочное взыскание по своим требованиям или будут вправе требовать досрочного погашения обществом своих обязательств, а также возмещения любого ущерба.

Сам факт отрицательной стоимости чистых активов общества может не являться точным отражением его фактической способности оплачивать свои долги по мере наступления сроков их погашения. У многих российских компаний стоимость чистых активов является отрицательной ввиду очень низкой балансовой стоимости активов, отраженной в их балансе по российским стандартам бухгалтерского учета; при этом такая отрицательная стоимость чистых активов не оказывает иного негативного влияния на их платежеспособность. В редких случаях суды выносят решения о принудительной ликвидации общества по причине того, что стоимость чистых активов составляет менее установленной законом минимальной величины уставного капитала, даже если на момент ликвидации общество продолжает исполнять свои обязательства, а стоимость его чистых активов превышает минимальную величину уставного капитала.

Также в прошлом были случаи, когда формальные недостатки в процессе создания российского юридического лица или несоблюдение положений российского законодательства использовались как основание для попыток ликвидации юридического лица. Принудительная ликвидация компаний Группы может повлечь негативные

последствия для бизнеса Группы и финансового положения. Эмитент соблюдает требования российского законодательства и учитывает в деятельности Группы, в том числе, требования в отношении размера чистых активов компаний Группы, и оценивает указанный риск как низкий.

Акционеры и участники российских обществ имеют возможность требовать либо ликвидации общества через суд, либо исключения из общества (за исключением публичных акционерных обществ) других акционеров или участников.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, акционеры и участники российских публичных обществ имеют определенные права, которые могут осуществляться по решению суда, включая право требовать ликвидации общества в случае невозможности достижения целей, ради которых оно создано, в том числе в случае, если осуществление деятельности юридического лица становится невозможным или существенно затрудняется.

В этой связи, а также учитывая недостаточную практику применения указанных норм законодательства, Эмитент не может полностью исключать возможность предъявления подобных требований, но Эмитенту также невозможно оценить перспективность подобных требований.

Риски, связанные с изменением законодательства о международных компаниях

В Закон о МК могут быть внесены изменения.

В связи с тем, что Закон о МК и соответствующее законодательство является относительно новым, существует риск того, что законодательство может быть изменено таким образом, что выгоды от него будут уменьшены или утрачены, или поддержание Эмитентом статуса международной компании публичного акционерного общества станет более затруднительным, или на права акционеров будет оказано неблагоприятное воздействие.

Кроме того, на дату утверждения Отчета практика применения Закона о МК российскими судами остается несформированной.

Риски, связанные с несоблюдением требований законодательства о международных компаниях

В случае несоблюдения Эмитентом требований или неисполнения Эмитентом обязанностей, предусмотренных законодательством о международных компаниях, управляющая компания специального административного района имеет право инициировать прекращение статуса международной компании.

Риски, связанные с поддержанием статуса международной компании

Если Эмитент не выполнит требования российского законодательства о редомициляции, то управляющая компания специального административного района, в котором зарегистрирован Эмитент, будет вправе прекратить статус Эмитента как международной компании. В этом случае Эмитент будет иметь права и обязательства в соответствии с Законом об АО, т.е. станет стандартным российским акционерным обществом, на которое будут распространяться все нормы российского права. Права и обязательства Эмитента, которые возникли до прекращения его статуса как международной компании, в этих обстоятельствах останутся в силе до момента их прекращения. При этом, утрата статуса международной компании может повлечь утрату Эмитентом определенных выгод в части

валютного контроля – например, Эмитент перестанет считаться нерезидентом для целей валютного законодательства.

1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Успех Группы во многом зависит от брендов ЦИАН (CIAN) и Н1 (N1). На рынках, где они являются лидерами, эти бренды особенно важны, бренд ЦИАН (CIAN) пользуется лидирующей узнаваемостью на рынке в Москве и Санкт-Петербурге, в то время как бренд Н1 (N1) широко известен на региональных рынках, таких как Екатеринбург и Новосибирск. Однако бренды Группы также важны на рынках, где Эмитент работает над повышением узнаваемости бренда.

Осведомленность, качество и дифференциация сервисов Группы являются важнейшими преимуществами по расширению клиентской базы. Например, конкурентам с горизонтальных платформ, таким как «Авито», может быть проще использовать свою более широко узнаваемую платформу и маркетинговый бюджет, чтобы активнее увеличивать аудиторию своей вертикали онлайн-объявлений о недвижимости. Кроме того, некоторые из конкурентов Эмитента, особенно те, которые принадлежат крупным российским банковским группам («ДомКлик», «Метр Квадратный»), могут получать преимущество из увеличения маркетинговых бюджетов и других ресурсов своих материнских компаний. Если Эмитент не сможет поддерживать, защищать или улучшать свой бренд, то не будет иметь возможность повышать цены на свои услуги, как планировал, или от него может потребоваться увеличение инвестиций в маркетинг, что может оказаться дорогостоящим или безуспешным в плане предотвращения оттока клиентов и пользователей. В результате это может привести к негативному влиянию на результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Репутация Эмитента зависит от точности, полноты и актуальности информации в объявлениях, которую Эмитент предоставляет, хотя точность и полнота этих данных часто находится вне контроля Эмитента. Кроме того, любые события, которые стимулируют клиентов и пользователей полагать, что Эмитент не смог поддерживать высокие стандарты безопасности и качества, могут повлиять на имидж бренда или привести к созданию негативного рыночного сентимента и потере доверия потребителей. Эмитент чувствителен к тому, что другие клиенты могут нанести ущерб репутации его бренда, например, размещая объявления низкого качества, такие как мошеннические или дублированные объявления, неподходящий контент или неточную информацию на Платформе. Такие инциденты могут привести к негативной огласке и нанести ущерб репутации Группы.

Кроме того, бренд Группы и ее репутация также зависят от способности поддерживать своевременное и эффективное обслуживание клиентов, что требует значительных затрат на персонал и при допущении стратегических ошибок в его управлении может оказать негативный эффект на финансовые результаты. Если Эмитент не сможет должным образом управлять или обучать представителей службы поддержки клиентов, это также может поставить под угрозу способность предоставлять высокое качество пользовательского опыта и спровоцировать отток пользователей на площадки конкурентов.

1.9.6. Стратегический риск

Группа обладает стратегическими точками роста, реализация которых позволит увеличить масштаб бизнеса и улучшить финансово-операционные результаты Группы. Эмитент не может гарантировать успех в реализации своей стратегии и то, что в случае достижения своих целей сможет существенно улучшить качество бизнеса.

Сложности в развитии монетизации вертикалей вторичной и коммерческой недвижимости

Способность Эмитента улучшить монетизацию в вертикалях вторичной и коммерческой недвижимости зависит от ряда факторов. К их числу относятся положение Эмитента на рынке, рост и дальнейшее расширение дополнительных услуг, а также динамика российского рынка недвижимости, во многом зависящая от проводимой монетарной политики ЦБ РФ и государственных мер поддержки отрасли. В этом контексте из-за увеличивающейся конкуренции или возможного снижения рынка российской недвижимости Группа может быть ограничена в возможности реализовывать монетизационный потенциал, а также может не достичь ожидаемого результата в разработке и внедрении новых продуктов, что может привести к более высокому оттоку пользователей и более низким, чем ожидалось, темпам роста, а также к потенциальной потере доли рынка.

Снижение маркетинговых бюджетов застройщиков

Существует ряд рисков, реализация которых может угрожать развитию вертикали первичной недвижимости Группы. Угрозой дальнейшего развития этого направления бизнеса Группы в первую очередь является негативная динамика российского рынка недвижимости из-за возможного ужесточения монетарной политики ЦБ РФ, снижения мер господдержки рынку ипотечного кредитования и повышения требований для получения ипотеки. В случае реализации этих негативных событий возможно снижение доходов соответствующей вертикали Группы, так как застройщики будут снижать маркетинговые расходы, в том числе на продвижение через каналы Классифайдов недвижимости, вследствие уменьшения объема строительства жилой недвижимости из-за попыток управлять риском затоваривания на фоне снижения интереса потенциальных покупателей к приобретению объектов у девелоперов. Однако существует вероятность, что это может позитивно сказаться на бизнесе Группы, так как застройщики будут вынуждены повышать маркетинговые расходы, чтобы компенсировать падение спроса населения на свой товар.

Кроме того, риском, хоть и менее значимым, для направления бизнеса первичной недвижимости Группы, является развитие застройщиками собственных интернет-площадок и построение вокруг них экосистем, которые, благодаря предоставлению наиболее выгодных условий покупателям квартир в своих новостройках, позволят застройщикам меньше инвестировать в маркетинг, снизив доходы вертикали первичной недвижимости Группы.

Трудности в развитии транзакционной модели

Транзакционное направление бизнеса Группы строится на сервисах, преимущественно связанных с оказанием рекламных и посреднических услуг в рамках как ипотечных, так и не ипотечных сделок купли-продажи. Данная вертикаль состоит из нескольких продуктов, большинство из которых находятся только на этапах пилотирования и/или начальной фазы развития, сопряженных с высокой неопределенностью относительно их будущих результатов, зависящих от успеха в нахождении точек роста и создания уникального торгового предложения. Угрозой для планов Эмитента по развитию данного направления будет неудача в предоставлении привлекательных условий для клиентов, что связано, как правило, с недостаточной силой бренда на рынке соответствующих услуг, так как Эмитент находится в активной фазе вывода на рынок новых для себя продуктов. Помимо собственных действий Эмитента, на сложности в раскрытии потенциала данной вертикали может негативно повлиять конкуренция со стороны других игроков и будущее российского рынка недвижимости, которое будет во многом определяться темпом роста российской экономики, действиями ЦБ РФ и мерами государственной поддержки.

Неудача в увеличении рыночной доли на рынке краткосрочной аренды частного жилья

После ухода международных игроков с российского рынка краткосрочной аренды частного жилья в 2022 г. появилась возможность занять их долю. Направление бизнеса посуточной аренды частного жилья Группы показало уверенный рост на фоне происходившей пертурбации рынка, однако существуют угрозы дальнейшему столь высокому темпу роста этого направления. Одной из потенциальных угроз является возвращение покинувших Россию иностранных площадок, которые на данный момент обладают более сильным брендом в сегменте краткосрочной аренды частного жилья среди гостей и арендаторов, а также более продвинутым продуктом, что позволяло им ранее доминировать на российском рынке, несмотря на более высокие комиссии за бронирование. Если данный сценарий реализуется, то Эмитент может в полной или частичной мере не окупить свои инвестиции в совершенствование своего продукта и его маркетинг.

Помимо этого, существует также риск поражения в борьбе за рыночную долю с другими российскими игроками, которые перешли на модель онлайн-бронирования раньше Эмитента или обладают более крупными инвестиционными бюджетами. Однако качество продукта указанных игроков еще заметно уступает международным аналогам. Допущение ошибок Группой по созданию более конкурентного продукта (качество и скорость внедрения инноваций), его неправильного позиционирования и выбора стратегии продвижения на рынке с целью усиления бренда Группы в данной нише также может нанести существенный ущерб реализации стратегического потенциала в замещении рыночной доли ушедших из России иностранных площадок по краткосрочному бронированию объектов в сегменте частного жилья.

Риск неудачи развития в российских регионах

Развитие бизнеса Эмитента в российских регионах за пределами текущих ключевых территориально-административных субъектов (вкл. Москву и Московскую область, Санкт-Петербург и Ленинградскую область, а также отдельные региональные центры - напр., Новосибирск) может осуществляться либо за счет стратегии органического роста, либо через точечные сделки слияния и поглощения региональных лидеров-классифайдов недвижимости. Риск неудачи стратегии органического развития заключается в тенденции монополизации рынка - соответственно, Эмитенту будет трудно продолжать наращивать рыночную долю, конкурируя как с федеральными игроками, имеющими высокую долю рынка в регионах, так и с локальными региональными лидерами. Риск неудачи в создании уникального торгового предложения (как с точки зрения продукта, так и монетизации) для пользователей Платформы в новых регионах может поставить под угрозу успешность продолжения экспансии.

Второй возможной тактикой продолжения экспансии на региональные рынки является политика точечных поглощений сильных локальных игроков. Основной риск реализации данной стратегии заключается в том, что существует множество факторов, которые могут негативно сказаться на результатах подобных сделок из-за нереализации синергетического эффекта между бизнесом продавца и Группы в результате ошибок в процессе интеграции поглощенного игрока в бизнес-процессы Группы. Еще одна угроза расширения географического присутствия Группы внутри России заключается в сложности выбора подходящего для сделки классифайда, ввиду часто низкого уровня их продукта, а также в целом небольшого числа региональных сильных игроков на информационно-технологическом рынке услуг в сфере недвижимости.

Усиление конкуренции

Главными конкурентами Эмитента являются крупные федеральные горизонтальные классифайды, которые обладают большим в объеме бизнесом в целом (с учетом вертикалей, не связанных с недвижимостью), что позволяет генерировать большой поток органического трафика в вертикали бизнеса, в которых эти игроки конкурируют с Эмитентом, а также имеют больше финансовых возможностей по инвестированию в развитие как существующих, так и новых направлений бизнеса.

Еще одной категорией конкурентов Эмитента являются классифайды недвижимости, которые являются частями экосистем, изначально не связанных с оказанием рекламных услуг в сфере недвижимости. Такие конкуренты имеют более крупный инвестиционный бюджет, который позволяет активно увеличивать инвестиции в высококвалифицированные команды, разработку продуктов, маркетинг и приобретение других более маленьких игроков, обладающих высоким уровнем экспертизы в соответствующей сфере деятельности.

Кроме того, угрозу развития бизнеса Группы представляют собой сильные нишевые игроки, преимущественно представленные на рынках посреднических услуг в привлечении ипотечного финансирования через каналы потенциальных покупателей и риелторов, а также на рынке краткосрочной аренды объектов частного жилья. Они обладают узкой, но глубокой экспертизой в сфере своей деятельности, а также устоявшимся сильным локальным брендом и нередко сравнительно высоким качеством продукта.

В контексте выраженной конкуренции на рынке, Группа следит за конкуренцией и предпринимает действия по дальнейшему улучшению своего продукта для сохранения и укрепления рыночных позиций.

1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента

Риск отсутствия возможности продлить действие лицензий эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Эмитент не осуществляет виды деятельности, подлежащие лицензированию.

Риск наступления ответственности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) по долгам третьих лиц, в том числе подконтрольных эмитенту

Применение положений российского корпоративного законодательства, касающихся ответственности акционеров (участников), может привести к тому, что Эмитент будет нести ответственность по обязательствам своих дочерних компаний.

Российское законодательство в целом предусматривает, что акционеры российского акционерного общества или участники российского общества с ограниченной ответственностью не несут ответственности по его обязательствам и рискуют только потерей своих капиталовложений. Однако данное правило может не действовать, если одно юридическое лицо способно определять решения, принимаемые другим лицом. Юридическое лицо, способное определять такие решения, именуется основным обществом. Юридическое лицо, решения которого могут определяться таким образом, именуется дочерним обществом. Основное общество несет солидарную ответственность по сделкам, заключенным дочерним обществом при принятии деловых решений, если:

- основное общество дает дочернему обществу обязательные указания или дает согласие на заключение таким дочерним обществом соответствующих сделок; и

- право основного общества давать обязательные для исполнения указания основано на его доле в капитале дочернего общества или установлено в договоре между такими организациями, или вытекает из других обстоятельств.

Кроме того, по российскому законодательству основное общество несет субсидиарную ответственность по долгам дочернего общества, если дочернее общество становится неплатежеспособным или банкротом в результате действий основного общества. В таких случаях остальные акционеры (участники) дочернего общества могут потребовать компенсации его убытков от основного общества, которое дало указания о совершении или несовершении дочерним обществом каких-либо действий, зная, что такие действия или бездействие приведут к убыткам.

Эмитента могут признать основным обществом по отношению к его дочерним обществам, и в этом случае Эмитент будет нести ответственность по их долгам, а это может оказать существенное негативное влияние на бизнес, перспективы развития, финансовое положение и операционные результаты Группы.

Риск возможной потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи товаров (работ, услуг) эмитента (группы эмитента)

Отсутствует, в связи с тем, что у Эмитента нет потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продаж как самого Эмитента, так и Группы в целом.

1.9.8. Риск информационной безопасности

Риск реализации информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий

На деятельность Эмитента могут негативно повлиять изменения в уровне доступности и распространения Интернета, мобильных устройств, а также неблагоприятные изменения в законодательной базе, регулирующей Интернет.

Для распространения своего мобильного приложения Группа полагается на сторонние магазины приложений, такие как App Store (Эпп стор) и Google Play (Гугл Плэй). Существует риск, что сторонние магазины приложений могут препятствовать распространению мобильного приложения Группы, что может оказать негативный эффект на операционную деятельность, поддержку существующих пользователей и привлечение новых.

Рост числа пользователей Группы и их доступ к Платформе и приложению зависят от эффективной работы с операционными системами и операторами связи, на которые у Группы нет влияния. Любые ошибки или технические проблемы могут привести к ухудшению качества предоставляемых Группой услуг и негативно повлиять на качество пользовательского опыта.

Нарушение информационной безопасности и получение несанкционированного доступа к информационным системам Группы третьими лицами может негативно повлиять на деловую репутацию, операционные и финансовые результаты Группы. Для минимизации данного риска в Группе функционирует подразделение Информационной Безопасности, которое разрабатывает и обновляет политики и процедуры информационной безопасности,

в том числе процедуры обеспечения непрерывности своей деятельности, осуществляет их внедрение и контроль выполнения.

1.9.9. Экологический риск

Вероятность возникновения ущерба, связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на окружающую среду.

Эмитент не осуществляет производственной деятельности, а его хозяйственная деятельность не оказывает негативное влияние на окружающую среду. Эмитент рассматривает данные риски как незначительные.

1.9.10. Природно-климатический риск

Риск воздействия на производственно-хозяйственную деятельность эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий

Существенные стихийные бедствия (землетрясение, наводнение, эпидемии, пожар, отключение электроэнергии) могут оказать неблагоприятное влияние на деятельность Группы. Однако риск наступления таких событий оценивается как незначительный. Стихийные бедствия могут повлиять на способность партнеров и сторонних поставщиков оказывать услуги Группе.

Возникновение стихийного бедствия, отключение электроэнергии, террористический акт, вандализм или другие неправомерные действия, решение третьего лица закрыть объект без надлежащего уведомления, или другие непредвиденные проблемы могут привести к перебоям в предоставлении услуг Группе в области информационных технологий и ИТ-инфраструктуры. В результате этого клиентам могут стать недоступными продукты и сервисы Группы.

1.9.11. Риски кредитных организаций

Не применимо. Эмитент не является кредитной организацией.

1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)

Зависимость от высококвалифицированных кадров

Бизнес Эмитента зависит от усилий и талантов мотивированных и опытных директоров, руководителей высшего звена и других высококвалифицированных сотрудников, включая, в частности, инженеров-программистов и другой ИТ-персонал, специалистов по маркетингу и продажам. Эмитенту необходимо привлекать, развивать, мотивировать и удерживать высококвалифицированных сотрудников, и любое невыполнение этого требования может негативно сказаться на бизнесе, финансовом состоянии и результатах деятельности Группы. Аналогичным образом неспособность поддерживать деловую культуру инноваций и достижений может стать существенным препятствием для будущих

инициатив по найму высококвалифицированных и мотивированных сотрудников и руководителей, а также для привлечения высококвалифицированных директоров. Несмотря на то, что Эмитент предпринял шаги по удержанию и мотивации команды, нельзя полностью исключить риск увеличения текучести кадров.

Потенциал Эмитента по найму в значительной степени зависит от репутации и публичности. Если Эмитенту не удастся удержать и мотивировать существующих или своевременно привлечь новых высококвалифицированных директоров, высшее руководство и других сотрудников, это может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности и перспективы Эмитента. Эмитент может столкнуться с трудностями в поиске подходящей замены уходящим директорам, особенно независимым директорам, что может привести к нарушению политики корпоративного управления или правил листинга Московской Биржи в течение определенного периода времени. Кроме того, любое сокращение числа членов совета директоров может оказать негативное влияние на способность совета директоров своевременно одобрять определенные сделки.

При этом, учитывая введение с 1 января 2025 года прогрессивной шкалы НДФЛ, а также общую тенденцию к увеличению налоговых ставок в РФ, не исключена вероятность того, что Эмитент будет вынужден принимать дополнительные меры по удержанию и мотивации сотрудников, что может негативно сказаться на издержках Группы.

Риск прекращения отношений с клиентами и некоторыми другими лицами

Способность Эмитента привлекать клиентов и пользователей на Платформу в значительной степени зависит от количества и качества размещаемых объявлений, а также от качества и спектра набора услуг, которые играют ключевую роль в лидогенерации. Эмитент стремится установить и поддерживать отношения с рядом клиентов, таких как крупные агентства недвижимости и застройщики. Кроме того, развитие некоторых новых инициатив, таких как сервис «Ипотечный маркетплейс» и финансовая платформа могут зависеть от способности устанавливать и поддерживать прочные отношения с определенными третьими сторонами, такими как ведущие российские банки. Кроме того, в связи с разработкой и продвижением продуктов сегмента «Транзакционный бизнес», Эмитент также может время от времени сотрудничать или иным образом зависеть от договорных соглашений с банками и другими третьими лицами. Неспособность Эмитента установить или поддерживать такие отношения может оказать существенное негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Эмитента.

Как правило, большинство договоренностей с клиентами являются краткосрочными. Эти соглашения также могут быть расторгнуты с односторонним уведомлением или без объяснения причин. Возможно, Эмитенту не удастся сохранить существующие отношения с клиентами или получить большую долю в структуре их расходов, если Эмитент не сможет убедить клиентов в эффективности и превосходстве своих продуктов и услуг по сравнению с альтернативными вариантами. Потеря значительной части существующих отношений с клиентами, любые потенциальные изменения в правах на использование или несвоевременный доступ к клиентским и пользовательским данным, неспособность продолжать добавлять новых клиентов или изменения в способах обмена информацией о недвижимости могут привести к сокращению количества объявлений, и в результате к охвату меньшего количества объектов недвижимости на Платформе. Это может заметно снизить доверие клиентов к продуктам и услугам Группы и привести к тому, что клиенты или пользователи будут обращаться за объявлениями о недвижимости и информацией в другие места. Кроме того, Эмитент постоянно оценивает и применяет различные стратегии ценообразования и предоставления дополнительных услуг, чтобы использовать разные возможности получения выручки в соответствии с ростом использования Платформы. Будущие изменения в методах ценообразования или монетизации могут привести к тому,

что клиенты сократят или прекратят сотрудничество с Эмитентом. Любое из вышеперечисленного может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Рынок застройщиков в России является концентрированным, и поэтому Эмитент в определенной степени зависит от постоянных отношений с рядом крупных застройщиков. В последние годы также произошел сдвиг рекламных бюджетов застройщиков с офлайн-рекламы на онлайн-рекламу, и способность Эмитента извлечь выгоду из этой тенденции, а также увеличить доходы от лидогенерации, зависят от способности сохранять и укреплять отношения с крупными застройщиками. Если застройщики прекратят или существенно сократят свой бизнес с Эмитентом, или, если для того, чтобы сохранить бизнес с застройщиками недвижимости, Эмитенту придется изменить политику монетизации, это может оказать существенное негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Риск недоступности поисковых систем, а также обновления или изменения в алгоритмах поисковых систем и модели ценообразования

Эмитент обычно полагается на поисковые системы Интернета, такие как Google («Гугл») и «Яндекс», в том числе посредством покупки ключевых слов, связанных с продажами и маркетингом, и индексации веб-страниц, для получения значительной части трафика на Платформу. Некоторые поисковые системы могут стать недоступными для Эмитента или его пользователей из-за текущих геополитических событий. В этой связи, Эмитент будет вынужден инвестировать в альтернативные каналы сбыта услуг и генерировать трафик на Платформу. Если инвестиции в альтернативные каналы окажутся менее эффективными, чем предыдущие маркетинговые инвестиции, Эмитент не сможет привлечь сопоставимый объем пользовательского трафика на Платформу, что может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Кроме того, поисковые системы часто обновляют и изменяют алгоритмы, которые определяют размещение и отображение результатов поиска клиента или пользователя. Существует риск того, что поисковые системы иногда могут делать это таким образом, чтобы отдавать предпочтение определенному контенту, включая их собственный. Если крупная поисковая система обновит или изменит свои алгоритмы таким образом, что это негативно повлияет на размещение Платформы Эмитента в результатах поиска, или если динамика конкуренции негативно повлияет на затраты или эффективность маркетинга в поисковых системах или других механизмов привлечения трафика, то это может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Кроме того, определенный объем трафика направляется на веб-сайты Эмитента благодаря участию в кампаниях с оплатой за клик и медийной рекламе в поисковых системах, таких как Гугл и Яндекс. Ценообразование и операционная динамика для этих источников трафика могут быстро меняться, как технически, так и с точки зрения конкуренции, и любое повышение цен поисковыми системами может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Риск технологических изменений

Рынок онлайн-объявлений постоянно и быстро развивается, благодаря частым технологическим изменениям, внедрению новых продуктов и услуг, меняющимся отраслевым стандартам, меняющимся потребностям клиентов и выходу на рынок новых игроков. Динамика и будущее развитие рынка онлайн-объявлений, и, в частности, рынка онлайн-объявлений о недвижимости, зависят от множества факторов, большинство из

которых находятся вне контроля Эмитента. Ожидания Эмитента в отношении технологических изменений и изменений на рынке могут оказаться неточными, и Эмитент может не суметь своевременно определить и выполнить соответствующие цели по разработке продукта или услуги. Инновационные циклы развиваются все более быстрыми темпами и требуют постоянных инвестиций.

Чтобы оставаться конкурентоспособным, Эмитент должен продолжать совершенствовать интерфейс, функциональность и особенности Платформы. Эти усилия могут потребовать от Эмитента внутренней разработки, лицензирования или приобретения все более сложных технологий. Кроме того, некоторые из конкурентов постоянно внедряют новые продукты, услуги и технологии, что может потребовать от Эмитента обновления или модификации собственной технологии, чтобы оставаться конкурентоспособным на рынке. В качестве примера технологических изменений, в настоящее время отрасль переживает продолжающийся переход на онлайн-оформление сделок с недвижимостью, включая оформление документов, для оптимизации процесса совершения сделок. Таким образом, способность Эмитента соответствовать необходимым технологическим и нормативным требованиям, включая способность получать доступ к необходимым государственным базам данных, предоставлять клиентам и пользователям доступ к таким сервисам и беспрепятственно внедрять такие сервисы на Платформе будет иметь решающее значение для будущего развития бизнеса Группы. Если Эмитент не сможет предложить клиентам новые технологические решения в соответствии с тенденциями рынка или если ему не удастся вовремя запустить инновационные продукты и опередить конкурентов, он может потерять свои конкурентные преимущества и долю рынка, что может негативно сказаться на бизнесе, результатах деятельности, финансовом состоянии и перспективах Группы.

Эмитент в значительной степени зависит от способности Группы адаптироваться к технологическим изменениям и инновациям. Разработка и интеграция новых сервисов и технологий в существующий бизнес могут быть дорогостоящими и отнимать много времени. Кроме того, такие новые возможности, функционал и сервисы могут не получить признания на рынке или не способствовать повышению лояльности к бренду Эмитента. Любая неспособность Группы внедрять инновации или быстро и эффективно реагировать на технологические или иные достижения, новые отраслевые стандарты или бизнес-модели может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Риск неэффективных процессов обнаружения мошенничества и системы информационной безопасности

Сторонние субъекты пытались в прошлом и могут попытаться в будущем осуществлять мошеннические действия, взаимодействуя с клиентами, например, размещая поддельные объявления о недвижимости на сайтах Эмитента и пытаясь запросить личную информацию или деньги у клиентов, а также взаимодействуя с сотрудниками Эмитента, например, отправляя поддельные запросы на перевод денежных средств или конфиденциальной информации. Несмотря на то, что у Эмитента внедрены должные процессы обнаружения мошенничества и приняты другие меры для выявления мошеннических действий в мобильных приложениях, веб-сайтах и внутренних системах, Эмитент, возможно, не сможет обнаружить и предотвратить все подобные действия.

Аналогичным образом, третьи стороны, которых Эмитент использует для осуществления транзакций, могут в какой-то момент времени не поддерживать надлежащий контроль или системы для обнаружения и предотвращения мошеннических действий. Постоянная или широко распространенная мошенническая деятельность может привести к тому, что клиенты и пользователи потеряют доверие и сократят или прекратят пользоваться услугами

Эмитента, что может оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Группы.

Риск недостаточности страхового покрытия

У Эмитента есть определенные обязательные виды страховых полисов в России. Однако, в настоящее время у Эмитента отсутствует страховое покрытие на случай прерывания деятельности, повреждения имущества или потери ключевого управленческого персонала, поскольку страхование таких рисков не в полной мере еще развито в России. У Эмитента нет страховых полисов для покрытия убытков, возникающих в результате контрагентских и кредитных рисков или мошеннических операций. Существуют также определенные убытки, включая убытки от определенных нарушений безопасности, судебных разбирательств, действий регулирующих органов и иных третьих лиц, от которых нельзя быть застрахованным, поскольку это может быть сочтено экономически нецелесообразным. Эмитент, как правило, не хранит отдельные фонды или иным образом не создает резервы для большинства видов рисков, связанных с бизнесом. Соответственно, отсутствие у Эмитента страхового покрытия или резервов в отношении определенных рисков, связанных с бизнесом, может привести к убыткам, которые могут оказать негативное влияние на бизнес, результаты деятельности, финансовое состояние и перспективы Эмитента.

Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента

2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента

Совет директоров

1) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Мельников Максим Анатольевич

год рождения: 1977

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее.

1999 – магистратура ФГОУ ВПО «Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации» г. Москва по специальности «финансы и кредит»

2004 - 2006 – программа MBA в Высшей школе бизнеса Стэнфордского университета

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
май, 2019	сентябрь, 2024	HeadHunter Group PLC (ХэдХантер Груп ПиЭлСи)	Член Совета директоров

ноябрь, 2021	апрель, 2025	CIAN PLC (ЦИАН ПиЭлСи)	Член Совета директоров
май, 2022	апрель, 2025		Председатель Совета директоров
май, 2024	сентябрь, 2024	МКПАО «Хэдхантер»	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров (Председатель Совета директоров)

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0,05%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0,05%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

№	Дата совершения сделки*	Содержание сделки	Категория (тип) акций	Количество акций, шт.
1	08.09.2025	Приобретение акций (в рамках программы мотивации сотрудников группы Циан)	обыкновенные бездокumentарные именные	39 843

**действующее законодательство не содержит термин «дата совершения сделки»
Для целей составления данного отчета под датой совершения сделки Эмитент использует дату заключения сделки по приобретению ценных бумаг Эмитента (дату подписания соответствующего договора).*

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): Председатель Комитета по вознаграждениям, корпоративному управлению и номинациям.

2) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Крюков Дмитрий Викторович

год рождения: 1969

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее

1993 – магистратура в Московском государственном университете имени М.В. Ломоносова, факультет «Прикладная математика»

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
май, 2019	ноябрь 2024	HeadHunter Group PLC (ХэдХантер Груп ПиЭлСи)	Председатель Совета директоров
май, 2022	январь, 2025	CIAN PLC (ЦИАН ПиЭлСи)	Член Совета директоров
май, 2024	н.в.	МКПАО «Хэдхантер»	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: в отчетном периоде указанных сделок лицом не совершалось

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190; 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): не участвует

3) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Антипов Дмитрий Викторович

год рождения: 1979

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее.

2001 – бакалавр, Экономический факультет, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (МГУ) по направлению «Экономика»

2001 – специалист, Факультет Вычислительной математики и Кибернетики, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (МГУ) по направлению «Прикладная математика и информатика»

2004 – кандидат экономических наук, Экономический факультет, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова (МГУ)

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
ноябрь 2021	январь, 2025	CIAN PLC (ЦИАН ПиЭлСи)	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: в отчетном периоде указанных сделок лицом не совершалось

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных

бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190; 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): не участвует

4) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Дуглас Вейр Гарднер (Douglas Ware Gardner)

год рождения: 1962

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее.

1985 – бакалавр делового администрирования в области бухгалтерского учета и международного бизнеса в Университете Оклахомы

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
сентябрь 2021	февраль, 2023	ПАО «МТС Банк»	Независимый директор
январь, 2007	н.в.	CAIGAN Capital (КАИГАН Кэпитал)	Управляющий директор (Managing Director)
апрель, 2019	н.в.	Kaspi.kz (Каспи.Кз)	Член Совета директоров
ноябрь, 2021	апрель, 2025	CIAN PLC (ЦИАН ПиЭлСи)	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	Член Совета директоров
май, 2024	н.в.	МКПАО «Хэдхантер»	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: в отчетном периоде указанных сделок лицом не совершалось

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190; 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): Председатель Комитета по аудиту

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: соответствует критериям независимости

5) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Верхошинский Владимир Вячеславович

год рождения: 1981

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее.

2003 – Финансовая академия при Правительстве РФ по специальности «финансы и кредит».

2008 – магистр делового администрирования, Стэнфордский университет (программа государственного управления)

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июль, 2018	н.в.	АО «АльфаБанк»	Главный исполнительный директор (Chief Executive Officer), Член Совета директоров
январь, 2020	н.в.	АО «АльфаСтрахование»	Член Совета директоров
июль, 2022	апрель, 2025	CIAN PLC (ЦИАН ПиЭлСи)	Член Совета директоров
март, 2024	н.в.	НИУ ВШЭ	Член Попечительского совета
июнь, 2024	н.в.	ПАО «ВымпелКом»	Член Совета директоров
июнь, 2024	н.в.	ООО «КПЛ»	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном (складочном) капитале эмитента: 0,04%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0,04%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

№	Дата совершения сделки*	Содержание сделки	Категория (тип) акций	Количество акций, шт.
1	08.09.2025	Приобретение акций (в рамках программы мотивации сотрудников группы Циан)	обыкновенные бездокументарные именные	28 162

**действующее законодательство не содержит термин «дата совершения сделки»
Для целей составления данного отчета под датой совершения сделки Эмитент использует дату заключения сделки по приобретению ценных бумаг Эмитента (дату подписания соответствующего договора).*

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190; 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): Член Комитета по аудиту, Член Комитета по вознаграждениям, корпоративному управлению и номинациям

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: соответствует критериям независимости.

б) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):
Сергиенков Дмитрий Сергеевич

год рождения: 1986

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее

2008 – ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» по специальности «менеджмент организации»

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
март, 2023	н.в.	HeadHunter Group PLC (Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ)	Главный исполнительный директор
март, 2023	н.в.	ООО «Хэдхантер»	Генеральный директор
октябрь, 2023	н.в.	МКПАО «Хэдхантер»	Генеральный директор
ноябрь, 2023	н.в.	МКПАО «Хэдхантер»	Член Совета директоров
март, 2024	н.в.	HeadHunter Group PLC (Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ)	Член Совета директоров
март, 2024	апрель, 2025	ЦИАН ПиЭлСи (CIAN PLC)	Член Совета директоров
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0,02%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0,02%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

№	Дата совершения сделки*	Содержание сделки	Категория (тип) акций	Количество акций, шт.
1	08.09.2025	Приобретение акций (в рамках программы мотивации сотрудников группы Циан)	обыкновенные бездокументарные именные	12 315

**действующее законодательство не содержит термин «дата совершения сделки»
Для целей составления данного отчета под датой совершения сделки Эмитент использует дату заключения сделки по приобретению ценных бумаг Эмитента (дату подписания соответствующего договора).*

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190: 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): Член комитета по аудиту, Член Комитета по вознаграждениям, корпоративному управлению и номинациям

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: соответствует критериям независимости.

7) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Григорьев Дмитрий Константинович

год рождения: 1987

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее.

2009 – Московский государственный институт электронной техники (Технический Университет - МИЭТ), Информатика и вычислительная техника

2010 – Московский государственный институт электронной техники (Технический Университет - МИЭТ), факультет «Микроприборов и технической кибернетики, Вычислительные машины, комплексы, системы и сети».

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
май, 2022	октябрь, 2025	CIAN PLC (ЦИАН ПиЭлСи)	Главный исполнительный директор (Chief Executive Officer)
июнь, 2022	н.в.	ООО «Айриэлтор»	Генеральный директор
ноябрь, 2022	н.в.	АО «Ц-Решения»	Генеральный директор
май, 2024	н.в.	МКПАО «Хэдхантер»	Член Совета директоров
сентябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Генеральный директор
ноябрь, 2024	март, 2026	Cian Investments Limited	Директор
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров
август, 2025	н.в.	МКООО "Мимонс Инвестментс"	Генеральный директор
август, 2025	н.в.	МКООО "Фастраннер Инвестментс"	Генеральный директор

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0,4%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0,4%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

№	Дата совершения сделки*	Содержание сделки	Категория (тип) акций	Количество акций, шт.
1	10.03.2025	Приобретение акций (в рамках программы мотивации сотрудников группы Циан)	обыкновенные бездокументарные именные	312 911

**действующее законодательство не содержит термин «дата совершения сделки»
Для целей составления данного отчета под датой совершения сделки Эмитент использует дату заключения сделки по приобретению ценных бумаг Эмитента (дату подписания соответствующего договора).*

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190: 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): не участвует.

8) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Зеленский Евгений Николаевич

год рождения: 1974

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее

1996 – бакалавр наук (политология) и бакалавр искусств (международные отношения и французский язык), Университет Эвансвилля (Штат Индиана, США)

1999 - степень доктор юриспруденции, Университет Нотр-Дам (Штат Индиана, США)

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом

порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
октябрь, 2007	н.в.	ООО «РЮК»	Генеральный директор
декабрь, 2019	н.в.	ООО «Орион Партнэрс»	Генеральный директор
октябрь, 2022	н.в.	ООО «ВЕКТОР ЭДВАЙЗОРИ»	Генеральный директор
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: в отчетном периоде указанных сделок лицом не совершалось

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства,

предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190; 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): не участвует

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: соответствует критериям независимости.

9) Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Новиков Алексей Николаевич

год рождения: 1980

сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее

Государственный университет по землеустройству, юридический факультет (специализация: земельное право)

Московская школа управления «Сколково» по программе «Executive MBA».

Образовательный курс для руководителей, Йельская школа менеджмента (США)

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%.

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки: в отчетном периоде указанных сделок лицом не совершалось

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (Собрание законодательства Российской Федерации, 2002, N 43, ст. 4190: 2015, N 27, ст. 3945): указанных должностей не занимал

сведения об участии (член комитета, председатель комитета) в работе комитетов совета директоров (наблюдательного совета) с указанием названия комитета (комитетов): не участвует

Сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета), которых эмитент считает независимыми с учетом положений Кодекса корпоративного управления: соответствует критериям независимости

Генеральный директор

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии):

Григорьев Дмитрий Константинович

Год рождения: 1987

Сведения об уровне образования, о квалификации, специальности:

Высшее.

2009 – Московский государственный институт электронной техники (Технический Университет - МИЭТ), Информатика и вычислительная техника

2010 – Московский государственный институт электронной техники (Технический Университет - МИЭТ), факультет «Микроприборов и технической кибернетики, Вычислительные машины, комплексы, системы и сети».

все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности):

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
июнь, 2022	н.в.	ООО «Айриэлтор»	Генеральный директор
ноябрь, 2022	н.в.	АО «Ц-решения»	Генеральный директор
май, 2024	н.в.	МКПАО «Хэдхантер»	Член Совета директоров
сентябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Генеральный директор
ноябрь, 2024	март, 2026	Cian Investments Limited	Директор
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Член Совета директоров
август, 2025	н.в.	МКООО "Мимонс Инвестментс"	Генеральный директор
август, 2025	н.в.	МКООО "Фастрэннер Инвестментс"	Генеральный директор

доля участия лица в уставном капитале эмитента: 0,4%

доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: 0,4%

количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0 шт.

доля участия лица в уставном (складочном) капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые имеют для него существенное значение и являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих лицу обыкновенных акций подконтрольной эмитенту организации и количество акций подконтрольной эмитенту организации каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: 0%

сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций (долей), являвшихся предметом сделки:

№	Дата совершения сделки*	Содержание сделки	Категория (тип) акций	Количество акций, шт.
---	-------------------------	-------------------	-----------------------	-----------------------

1	10.03.2025	Приобретение акций (в рамках программы мотивации сотрудников группы Циан)	обыкновенные бездокументарные именные	312 911
---	------------	--	---	---------

**действующее законодательство не содержит термин «дата совершения сделки»*

Для целей составления данного отчета под датой совершения сделки Эмитент использует дату заключения сделки по приобретению ценных бумаг Эмитента (дату подписания соответствующего договора).

характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, указанных в пункте 2.3 настоящего раздела: родственные связи с лицами, входящими в состав органов управления и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента отсутствуют

сведения о привлечении лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: не привлекался

сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьями 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)»: указанных должностей не занимал.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента:

Эмитент в отчетном периоде утвердил Политику о вознаграждении и компенсации расходов членов совета директоров МКПАО «Циан» (далее – «Политика») (протокол заседания Совета директоров № 2025-1.9 от 27 октября 2025 года). В соответствии с Политикой рекомендации по уровню вознаграждения членам Совета директоров представляются Комитетом по вознаграждениям на основе экспертной оценки уровня выплачиваемого вознаграждения сопоставимыми по уровню капитализации компаниями, а также конкурентами группы компаний Циан, в том числе на основе результатов внешних исследований, проводимых по инициативе Комитета по вознаграждениям. Сумма базового вознаграждения члена Совета директоров устанавливается равной для всех членов Совета директоров. За выполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей Председателя Совета директоров, Председателя комитета Совета директоров, члена комитета Совета директоров, требующих дополнительных временных затрат и усилий, членам Совета директоров выплачивается дифференцированное дополнительное

вознаграждение в размерах, определенных решением Общего собрания акционеров Общества. Выполнение обязанностей Председателя Совета директоров и Председателя комитета Совета директоров связано с повышенной нагрузкой и степенью ответственности, поэтому размер дополнительного вознаграждения за выполнение указанных функций должен быть выше, чем дополнительное вознаграждение члена комитета Совета директоров. Работа членов Совета директоров в составе различных комитетов Совета директоров оплачивается одинаково.

Окончательное решение, устанавливающее размер вознаграждения, подлежащего выплате каждому члену Совета директоров, форму выплаты такого вознаграждения принимается Общим собранием акционеров Общества. Общее собрание акционеров Общества вправе не принимать решение о выплате вознаграждения, принять решение не выплачивать вознаграждение членам Совета директоров или изменить размер рекомендованных Советом директоров выплат.

Члены Совета директоров имеют право на компенсацию Эмитентом всех расходов и затрат, понесенными или связанными с исполнением ими своих функций.

По каждому из органов управления эмитента (за исключением физического лица, занимающего должность (осуществляющего функции) единоличного исполнительного органа эмитента, если только таким лицом не является управляющий) описываются с указанием размера все виды вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления эмитента, являющихся (являвшихся) его работниками, в том числе работающих (работавших) по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплачиваемые за участие в работе указанного органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены эмитентом в течение соответствующего отчетного периода, а также описываются с указанием размера расходы, связанные с исполнением функций членов органов управления эмитента, компенсированные эмитентом в течение соответствующего отчетного периода.

Размер выплаченного вознаграждения членам Совета директоров составил:

Отчетный период	Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, руб.
1	2	3
31 декабря 2025 года (за 12 месяцев 2025 года)	Зарботная плата	-
	Премии	-
	Комиссионные	-
	Вознаграждения, в т.ч.	87 649 317
	выплаченные за участие в работе органа управления	46 849 316
	иные вознаграждения	40 800 001
	Компенсация расходов	2 182 249

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации:

Общим собранием акционеров на годовом заседании, состоявшемся 25 июня 2025 года, принято решение установить следующий размер вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров Общества:

- базовое вознаграждение члена Совета директоров за исполнение функций члена Совета директоров в размере 10 000 000 (Десять миллионов) руб. за период с даты принятия решения до следующего годового общего собрания акционеров;
- дополнительное вознаграждение за исполнение функций председателя Совета директоров и/или председателя комитета Совета директоров (за каждый в отдельности) в размере 2 000 000 (Два миллиона) руб. за период с даты принятия решения до следующего годового общего собрания акционеров;
- дополнительное вознаграждение за исполнение функций члена комитетов Совета директоров (за каждый в отдельности) в размере 1 500 000 (Один миллион пятьсот тысяч) руб. за период с даты принятия решения до следующего годового общего собрания акционеров (при этом во избежание сомнений председатели комитетов данное вознаграждение не получают);
- вознаграждение за период с даты избрания в состав Совета директоров (с 11 ноября 2024 года) до даты принятия решения за исполнение членами Совета директоров своих полномочий в общем размере 34 553 425 (Тридцать четыре миллиона пятьсот пятьдесят три тысячи четыреста двадцать пять) руб., индивидуальный размер вознаграждения каждого из членов Совета директоров определяется Председателем Совета директоров, исходя из степени участия в деятельности Совета директоров каждого отдельного лица;
- вознаграждение в соответствии с Программой долгосрочной мотивации группы компаний «ЦИАН», утвержденной Советом директоров Общества 25 декабря 2024 года (Протокол № 2024 - 1.4) (далее – «Программа мотивации»):
включить членов Совета директоров в Программу мотивации и выделить из общего количества акций Общества, размещенных в пользу Администратора Программы мотивации 80 320 штук обыкновенных именных акций МКПАО «ЦИАН» в целях их предоставления членам Совета директоров Общества - Участникам Программы мотивации, на условиях определенных Программой мотивации и решением Совета директоров Общества;
- компенсация затрат за проезд к месту проведения заседания Совета директоров и обратно, затрат на проживание, а также расходов, не относящихся к участию в заседаниях, но связанных с деятельностью Общества, производится по фактически произведенным расходам в разумных пределах;
- Общество обеспечивает страхование имущественных интересов членов Совета директоров, связанных с несением убытков, которые могут возникнуть в связи с исполнением ими своих должностных обязанностей, включая расходы на защиту, расходы на расследования, суммы присужденных убытков в порядке, предусмотренном полисом страхования ответственности директоров и должностных лиц Общества.

2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента.

Информация о наличии комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту, его функциях, персональном и количественном составе:

Совет директоров Эмитента сформировал Комитет по аудиту для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, включая оценку независимости внешнего аудитора Эмитента, отсутствие у него конфликта интересов, качества проведения аудита финансовой отчетности и других вопросов.

Советом директоров также утверждено Положение о Комитете по аудиту Совета директоров, в котором отражены все основные обязанности, полномочия и ограничения, а также требования к составу Комитета по аудиту, периодичности его собраний и вопросов, находящихся в его ведении.

К основным функциям Комитета по аудиту в том числе относятся:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Эмитента;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.

Количественный состав Комитета совета директоров по аудиту: 3 (три) члена.

Персональный состав Комитета по аудиту:

1. Дуглас Вейр Гарднер – Председатель;
2. Сергиенков Дмитрий Сергеевич;
3. Верхошинский Владимир Вячеславович.

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) эмитента по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (подразделений):

На дату утверждения Отчета у Эмитента отсутствует отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю. Управление рисками и внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью являются неотъемлемой частью деятельности Эмитента и Группы, представляют собой непрерывный процесс, протекающий на всех уровнях управления, целью которого является повышение качества принимаемых руководством решений в соответствии со стратегией публичной компании.

Для эффективного функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля в Эмитенте ответственность за оценку рисков и организацию контрольной среды лежит на руководстве организации. Руководство Компании несет ответственность за обеспечение эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, включая наличие и выполнение контрольных процедур, направленных на достижение целей Компании, а также достоверность финансовой отчетности и соблюдение законодательства и внутренних регламентов.

Эмитентом утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля от 25 декабря 2024 года, более подробное описание которой приведено в п. 1.9 Отчета.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица) эмитента, ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

Функция внутреннего аудита реализована в Группе посредством создания отдельного структурного подразделения. 19 августа 2025 года Советом директоров Эмитента утверждена новая редакция Положения о внутреннем аудите, предусматривающего следующие функции внутреннего аудита:

- оценка эффективности и надежности системы внутреннего контроля;
- оценка эффективности системы управления рисками;
- оценка корпоративного управления.

Активность Эмитента в области внутреннего аудита заключается в том, чтобы содействовать достижению поставленных целей наиболее эффективным и экономически обоснованным способом.

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора) эмитента:

Создание ревизионной комиссии или ревизора не предусмотрено уставом Эмитента.

Сведения о политике эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

В Эмитенте действует Политика в области управления рисками и внутреннего контроля, утвержденная 25 декабря 2024 года. Политика УРиВК определяет цели, задачи и принципы системы управления рисками и внутреннего контроля, а также организацию процесса управления рисками в Компании.

Политика Компании в области управления рисками состоит в предупредительном ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении ресурсами для минимизации непредвиденных потерь от рисков с учетом приемлемого для акционеров и руководства Компании соотношения между риском и доходностью деятельности и проектов.

Согласно Политике УРиВК целями системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- а) организация управления рисками и внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью;
- б) поддержание эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- в) обеспечение эффективного управления деятельностью Общества.

Основными задачами системы управления рисками и внутреннего контроля являются:

- а) своевременное выявление и управление рисками, влияющими на обеспечение разумной уверенности в достижении целей Компании;
- б) интеграция процедур системы управления рисками и внутреннего контроля в стратегическую и операционную деятельность Компании для проактивного и своевременного реагирования на изменения ключевых факторов внешней и внутренней среды;
- в) обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономичного использования ресурсов;
- г) обеспечение соблюдения всех обязательств Компании и сохранности активов Компании;

- д) обеспечение полноты и достоверности финансовой и других видов отчетности Компании;
- е) обеспечение контроля за соблюдением требований законодательства, а также внутренних политик, регламентов, нормативных документов и процедур Компании;
- ж) обеспечение приверженности Компании честности, открытости при ведении бизнеса и этическим ценностям.

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

Эмитентом утверждены «Правила внутреннего контроля МКПАО «ЦИАН» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком» и «Условия совершения операций с финансовыми инструментами инсайдерами МКПАО «ЦИАН» (утверждены решением Совета директоров МКАО «ЦИАН» от 05 декабря 2024 г., протокол № 2024 – 1.3 от 05 декабря 2024 г.).

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита

Информация о персональном составе ревизионной комиссии (ревизоре) эмитента:

Создание ревизионной комиссии или ревизора не предусмотрено уставом Эмитента.

Информация об отдельном структурном подразделении (подразделениях) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурном подразделении (должностном лице), ответственном за организацию и осуществление внутреннего аудита эмитента:

Руководитель внутреннего аудита:

Кречетова Светлана Олеговна

Год рождения: 1991

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

Высшее

2017 - Магистратура Национального исследовательского университета Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ), Факультет бизнеса и менеджмента - Стратегическое и корпоративное управление

2013 - Бакалавриат Московского Государственного университета Экономики, Статистики и Информатики (ныне РЭУ им. Плеханова) - Институт экономики и финансов - Статистика

Все должности, которые лицо занимает или занимало в Эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
ноябрь, 2024	н.в.	МКПАО «Циан»	Руководитель внутреннего аудита

Указанное лицо не владеет долями участия в уставном капитале Эмитента, обыкновенными акциями Эмитента или ценными бумагами, которые могут быть конвертированы в акции Эмитента.

Указанное лицо не владеет долями участия в уставном (складочном) капитале подконтрольных Эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а также ценными бумагами, конвертируемыми в акции подконтрольных Эмитенту организаций.

У указанного лица отсутствуют родственные связи с членами совета директоров (наблюдательного совета) и лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа эмитента.

Указанное лицо не привлекалось к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти.

Указанным лицом не занимались должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) была введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента

Сведения о заключении соглашений или наличии обязательств эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающих право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в его уставном капитале, их общий объем, а также совокупная доля участия в уставном капитале эмитента (совокупное количество обыкновенных акций эмитента - акционерного общества), которая может быть приобретена (которое может быть приобретено) по таким соглашениям или обязательствам работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, или указание на отсутствие таких соглашений или обязательств:

25 декабря 2024 года в Группе Эмитента принята программа долгосрочной мотивации работников и членов органов управления Эмитента и подконтрольных Эмитенту организаций путем предоставления им возможности получения акций Эмитента на особых

условиях (далее – «**Программа**»). Администратором программ долгосрочной мотивации Группы (в том числе Программы) назначена подконтрольная Эмитенту организация - компания Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited) (Республика Сейшелы) (далее – «**Администратор Программы**»). Для реализации Программы и иных будущих программ долгосрочной мотивации Группы в пользу Администратора Программы было размещено 7 710 942 (Семь миллионов семьсот десять тысяч девятьсот сорок две) обыкновенные акции Эмитента (9,93% от общего количества размещенных обыкновенных акций Эмитента на дату утверждения Программы), из которых 4 487 756 (Четыре миллиона четыреста восемьдесят семь тысяч семьсот пятьдесят шесть) обыкновенных акций Эмитента (5,78% от общего количества размещенных обыкновенных акций Эмитента на дату утверждения Программы) могут быть приобретены участниками в рамках утвержденной Программы. Акции Эмитента, принадлежащие Администратору Программы и зарезервированные для реализации программ долгосрочной мотивации Группы (в том числе Программы), до момента их передачи участникам программ долгосрочной мотивации Группы не предоставляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды.

Решением Совета директоров, принятым 31 марта 2025 года Резерв под мотивационные программы был уменьшен на 428 328 (Четыреста двадцать восемь тысяч триста двадцать восемь) обыкновенных акций Эмитента, которые были направлены на погашение задолженности по ранее действующей программе мотивации Группы.

Одной из целей Программы является мотивация сотрудников и членов органов управления на обеспечение роста капитализации Эмитента на продолжительный срок, что будет содействовать достижению и операционных, и долгосрочных стратегических целей Эмитента. Программа будет реализовываться путем заключения отдельных соглашений между Администратором Программы и каждым участником Программы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года с работниками Эмитента или подконтрольных Эмитенту организаций заключены соглашения, согласно которым работниками Эмитента и работниками подконтрольных Эмитенту организаций может быть совокупно приобретено 3 159 056 обыкновенных акций Эмитента, что совокупно составляет долю в размере 4,07% в уставном капитале Эмитента. При этом, по условиям заключенных соглашений право на получение акций возникает у Участника Программы не сразу, а равномерно в течение определенного срока. По состоянию на конец отчетного периода Эмитент фактически передал участникам Программы 1 472 425 обыкновенных акций.

Эмитент и подконтрольные эмитенту организации не предоставляют и не предусматривают возможности предоставления работникам Эмитента и работникам подконтрольных Эмитенту организаций опционов Эмитента.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации произошли изменения:

на дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности с работниками Эмитента или подконтрольных Эмитенту организаций заключены соглашения, согласно которым работниками Эмитента и работниками подконтрольных Эмитенту организаций может быть совокупно приобретено 3 111 803 обыкновенных акции Эмитента, что совокупно составляет долю в размере 4,01% в уставном капитале Эмитента; Эмитент фактически передал участникам Программы 1 681 329 обыкновенных акций.

Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента

3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: 10

Если в состав лиц, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента, входят номинальные держатели акций эмитента, дополнительно указывается общее количество номинальных держателей акций эмитента: 1

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента, с указанием категорий (типов) акций эмитента, владельцы которых подлежали включению в последний имеющийся у эмитента список, и даты, на которую в таком списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: 94 432 на 07.11.2025

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: 0 обыкновенных акций Эмитента (0% акционерного капитала) являются казначейскими и исключены из оборота

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным им организациям, отдельно по каждой категории (типу) акций: 10 074 028 обыкновенных акций.

На конец отчетного периода 10 074 028 (Десять миллионов семьдесят четыре тысячи двадцать восемь) Акции Эмитента принадлежало подконтрольной Эмитенту организации - Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited), из них 5 810 189 (Пять миллионов восемьсот десять тысяч сто восемьдесят девять) Акции Эмитента принадлежали Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited) как Администратору Программы. При этом Акции Эмитента, принадлежащие Администратору Программы и зарезервированные для реализации программ долгосрочной мотивации Группы (в том числе Программы), до момента их передачи участникам программ долгосрочной мотивации Группы не предоставляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды. Кроме того, на дату окончания последнего отчетного периода в Обществе действует Положение о порядке реализации прав голоса по квазиказначейским Акциям Эмитента, утвержденное Советом директоров, устанавливающее, что подконтрольные Эмитенту организации не должны принимать участие в общих собраниях акционеров Эмитента и голосовать Акциями Эмитента, которые им принадлежат, а также предлагать вопросы в повестку дня общего собрания Эмитента, в том числе, выдвигать кандидатов в органы управления и контроля Эмитента.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента

Информация в отношении лиц, имеющих право распоряжаться не менее чем 5 процентами голосов, приходящихся на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента:

I. Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии) физического лица: Крюков Дмитрий Викторович

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 35,65%

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: косвенное распоряжение

Последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента:

1. Полное фирменное наименование: Солви Холдингс Лимитед (Solvi Holdings Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Помещение 1 (один), Комната 22, расположенное на 2-м этаже Альфа Сэнтр Билдинг, Провиденс Индстриал Истэйт, Маэ, Республика Сейшельские Острова (Unit 1 (one), Room 22, located on the 2nd floor of Alpha Centre Residential, Providence Industrial Estate, Mahe, Republic of Seychelles)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 239602

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, которой имеет право распоряжаться лицо, указанное в пункте I: 80%

1.1. Полное фирменное наименование:

Рондер ХК Лимитед (Ronder HK Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Офис 2Б2, 7ой этаж, Хэнг Шан Центр, 145 Квинс Роад Ист, Ван Чай, Гонконг (Office 2B2, 7th Floor, Heng Shan Centre, 145 Queen's Road East, Wan Chai, Hong Kong)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 3151571

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал данной организации, которой имеет право прямо распоряжаться лицо, указанное в пункте 1: 100%.

Соответственно, лицо, указанное в пункте I (с учетом распоряжения 80% голосов организации, указанной в пункте 1), имеет право косвенно распоряжаться 100% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, указанной в пункте 1.1.

Лицо, указанное в пункте 1.1., имеет право прямо распоряжаться 19,21% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом, лицо, указанное в пункте I, имеет право косвенно распоряжаться 19,21% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.

2. **Полное фирменное наименование:**
Эос Солюшнс Лимитед (Eos Solutions Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Помещение 1 (один), Комната 22, расположенное на 2-м этаже Альфа Сэнтр Билдинг, Провиденс Индстриал Истэйт, Маэ, Республика Сейшельские Острова (Unit 1 (one), Room 22, located on the 2nd floor of Alpha Centre Residential, Providence Industrial Estate, Mahe, Republic of Seychelles)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 239603

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, которой имеет право распоряжаться лицо, указанное в пункте I: 75%.

- 2.1. **Полное фирменное наименование:**
Спидтайм ХК Лимитед (Speedtime HK Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Офис 2Б3, 7ой этаж, Хэнг Шан Центр, 145 Квинс Род Ист, Ван Чай, Гонконг (Office 2B3, 7th Floor, Heng Shan Centre, 145 Queen's Road East, Wan Chai, Hong Kong)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 3151537

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, которой имеет право распоряжаться лицо, указанное в пункте 2: 100%.

Соответственно, лицо, указанное в пункте I (с учетом распоряжения 75% голосов организации, указанной в пункте 2), имеет право косвенно распоряжаться 100% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, указанной в пункте 2.1.

Лицо, указанное в пункте 2.1., имеет право прямо распоряжаться 10,24% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом, лицо, указанное в пункте I, имеет право косвенно распоряжаться 10,24% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.

3. Полное фирменное наименование:

Фор-Сети Интернешнл Лимитед (For-Seti International Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Помещение 1 (один), Комната 22, расположенное на 2-м этаже Альфа Сэнтр Билдинг, Провиденс Индстриал Истэйт, Маэ, Республика Сейшельские Острова (Unit 1 (one), Room 22, located on the 2nd floor of Alpha Centre Residential, Providence Industrial Estate, Mahe, Republic of Seychelles)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 239601

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, которой имеет право распоряжаться лицо, указанное в пункте I: 77%

3.1. Полное фирменное наименование:

Диас Холдинг Лимитед (Dias Holding Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Офис 2Б1, 7ой этаж, Хэнг Шан Центр, 145 Квинс Род Ист, Ван Чай, Гонконг (Office 2B1, 7th Floor, Heng Shan Centre, 145 Queen's Road East, Wan Chai, Hong Kong)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 3132503

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал данной организации, которой имеет право прямо распоряжаться лицо, указанное в пункте 3: 100%.

Соответственно, лицо, указанное в пункте I (с учетом распоряжения 77% голосов организации, указанной в пункте 3), имеет право косвенно распоряжаться 100% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, указанной в пункте 3.1.

Лицо, указанное в пункте 3.1., имеет право прямо распоряжаться 6,20% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом, лицо, указанное в пункте I, имеет право косвенно распоряжаться 6,20% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный капитал эмитента: участие (доля в уставном капитале) в юридических лицах, являющихся акционерами Эмитента.

II. Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии) физического лица:

Демин Дмитрий Владимирович

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 7,73%.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: косвенное распоряжение

Последовательно все подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента:

1. **Полное фирменное наименование:** Частная компания с ответственностью, ограниченной акциями "ЛБВФ Инвестментс Лимитед" (Private Company Limited by Shares "LBVF Investments Limited")

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Китайская Народная Республика (Гонконг (Сянган)), Офис 1103, Уилсон-хауз, Центральная улица 19-27 Уиндхам, Гонконг

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 77250866

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, которой имеет право распоряжаться лицо, указанное в пункте II: 100%

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента: участие (доля участия в уставном капитале) в Эмитенте.

III. Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии) физического лица:

Мельников Максим Анатольевич

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 6,74 %

А) Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: прямое распоряжение;

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение;

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли, паи), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента: доля участия в уставном (складочном) капитале) в эмитенте.

Б) Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: косвенное распоряжение

Подконтрольные такому лицу организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем такого лица), через которые такое лицо имеет право косвенно распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента:

1. Полное фирменное наименование:

ММ Азия Инвест Лимитед (MM Asia Invest Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: офис 4, 10/Ф, Квань-Чарт Тауэр, № 6 Тонночи-Роуд, Ванчай, Гонконг (Office 4, 10/F, Kwan Chart Tower, No. 6 Tonnochy Road, Wanchai, Hong Kong)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 73994692

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал организации, которой имеет право распоряжаться лицо, указанное в пункте III: 100%.

Лицо, указанное в пп. 1 пункта III, имеет право прямо распоряжаться 6,69% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом, лицо, указанное в пункте III, имеет право косвенно распоряжаться 6,69%

голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента: участие (доля в уставном капитале) в юридических лицах, являющихся акционерами Эмитента.

IV. Полное фирменное наименование:

Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited)

Сокращенное фирменное наименование: отсутствует

Место нахождения: Второй этаж, блок 6, комната № 4, здание ОСТ, Зона 18, Провиденс, Маэ, Сейшелы (Second Floor, Unit 6, Room No. 4, OST Building, Zone 18, Providence, Mahé, Seychelles)

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН): 9909692274

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): не применимо

Регистрационный номер в стране регистрации: 189193

Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться лицо: 5,93%.

На дату окончания отчетного периода 10 074 028 (Десять миллионов семьдесят четыре тысячи двадцать восемь) Акций Эмитента принадлежало подконтрольной Эмитенту организации - Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited), что составляло 12,97% (Двенадцать целых девяносто семь сотых) от общего количества размещенных обыкновенных акций Эмитента на дату окончания отчетного периода. Из них 5 810 189 (Пять миллионов восемьсот десять тысяч сто восемьдесят девять) Акций Эмитента или 7,48% (Семь целых сорок восемь сотых) от общего количества размещенных обыкновенных акций Эмитента на дату окончания отчетного периода принадлежали Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited) как Администратору Программы. Акции Эмитента, принадлежащие Администратору Программы и зарезервированные для реализации программ долгосрочной мотивации Группы (в том числе Программы), до момента их передачи участникам программ долгосрочной мотивации Группы не предоставляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды. Таким образом, всего Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited) принадлежало 4 263 839 (Четыре миллиона двести шестьдесят три тысячи восемьсот тридцать девять) голосующих Акций Эмитента, что составляло 5,93% (Пять целых девяносто три сотых) от общего количества голосующих Акций Эмитента, размещенных на отчетную дату. При этом в Обществе действует Положение о порядке реализации прав голоса по квазиказначейским Акциям Эмитента, утвержденное Советом директоров, устанавливающее, что подконтрольные Эмитенту организации не должны принимать участие в общих собраниях акционеров Эмитента и голосовать Акциями Эмитента, которые им принадлежат, а также предлагать вопросы в повестку дня общего собрания Эмитента, в том числе, выдвигать кандидатов в органы управления и контроля Эмитента.

Вид права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: прямое распоряжение.

Признак права распоряжения голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которым обладает лицо: самостоятельное распоряжение.

Основание, в силу которого лицо имеет право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента: участие (доля участия в уставном капитале) в Эмитенте

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте произошли изменения:

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в п.3.2 информации произошли изменения: данные указываются на дату раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) – 26 марта 2026 года

- I. Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться Крюков Дмитрий Викторович: 35,55%
Рондер ХК Лимитед (Ronder HK Limited) имеет право прямо распоряжаться 19,16% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом Крюков Д.В. имеет право косвенно распоряжаться 19,16% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.
Спидтайм ХК Лимитед (Speedtime HK Limited) имеет право прямо распоряжаться 10,21% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом Крюков Д.В. имеет право косвенно распоряжаться 10,21% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.
Диас Холдинг Лимитед (Dias Holding Limited) имеет право прямо распоряжаться 6,18% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента. Таким образом Крюков Д.В. имеет право косвенно распоряжаться 6,18% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.
- II. Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться Демин Дмитрий Владимирович: 7,71%
Частная компания с ответственностью, ограниченной акциями "ЛБВФ Инвестментс Лимитед" (Private Company Limited by Shares "LBVF Investments Limited") имеет право прямо распоряжаться 7,71% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.

- III. Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться Мельников Максим Анатольевич: 6,67%
ММ Азия Инвест Лимитед (MM Asia Invest Limited) имеет право прямо распоряжаться 6,67% голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал Эмитента.
- IV. Размер доли (в процентах) голосов, приходящихся на голосующие акции, составляющие уставный капитал эмитента, которой имеет право распоряжаться Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited): 5,92%

Информация, указанная в настоящем пункте 3.2, приведена на основании имеющейся у Эмитента информации с учётом мер, предпринятых по ее выявлению.

3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права ("золотой акции")

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации

В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций: указанных лиц нет

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента: указанных лиц нет

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции"): указанное право не предусмотрено

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

№	Заинтересованное лицо и основания заинтересованности	Реквизиты договора и существенные условия сделки	Орган управления эмитента,
---	--	--	----------------------------

			принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении
1.	<p>Григорьев Дмитрий Константинович</p> <p>Основание заинтересованности: Генеральным директором как Заемщика, так и Займодавца, является Григорьев Дмитрий Константинович (лицо, заинтересованное в совершении сделки)</p> <p>Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций Займодавца на дату совершения сделки: 0%</p> <p>Доля принадлежавших заинтересованному лицу акций Заемщика (публичного акционерного общества) на дату совершения сделки: 0,4%</p>	<p>Договор займа от 01.12.2025</p> <p>Займодавец (МКООО «Мимонс инвестментс») обязуется предоставить Заемщику (Эмитент) заем в сумме до 9 500 000 000 (Девять миллиардов пятьсот миллионов) рублей (далее — «Заем»).</p> <p>Заем может передаваться отдельными траншами по запросам Заемщика. Заем является беспроцентным. Заем может быть предоставлен в период («Срок Действия Обязательства») с даты Договора Займа (01.12.2025) до 31.11.2026 включительно. Датой предоставления основной суммы Займа или любой его части считается день зачисления соответствующей суммы на счет Заемщика. Выданная Заемщику сумма займа должна быть возвращена не позднее, чем через 1 год с даты получения Заемщиком соответствующей суммы займа (транша). Заемщик имеет право досрочно погасить полученную сумму Займа.</p>	Совет директоров

3.5. Крупные сделки эмитента

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками: указанных сделок не совершалось

Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах

4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

1. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций): Международная компания акционерное общество «ЦН» (до 15.10.2025 - ЦИАН ПиЭлСи (CIAN PLC)).

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: МКАО «ЦН»

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 3900046740

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): 1253900011221

Место нахождения: 236006, Калининградская Область, г.о. город Калининград, г Калининград, б-р Солнечный, д. 25, этаж 4, сектор А, пом. 21/1

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): прямой контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, - также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 69,9%.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер

доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации:
0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации:
Разработка компьютерного программного обеспечения

Персональный состав совета директоров подконтрольной организации с указанием в отношении председателя совета директоров (наблюдательного совета) и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) фамилии, имени, отчества (последнее при наличии) и доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента):

Совет директоров не сформирован. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации, с указанием фамилии, имени и отчества (последнее при наличии) и его доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента) или указание на то, что единоличный исполнительный орган данной подконтрольной эмитенту организации не избран (не назначен), с описанием причины (причин), по которой (которым) единоличный исполнительный орган не избран (не назначен):

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Григорьев Дмитрий Константинович	0	0

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом. Наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

2. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):

Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс»

(до 06 августа 2025 года - МИМОНС ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД (MIMONS INVESTMENTS LIMITED)).

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: МКООО «Мимонс инвестментс».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 3900043806.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): 1253900008185.

Место нахождения: 236006, Калининградская Область, г.о. город Калининград, г Калининград, б-р Солнечный, д. 25, этаж 4, сектор А, пом. 21/1

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

полное фирменное наименование (для коммерческих организаций): Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация относительно Международной компании акционерного общества приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: Деятельность холдинговых компаний.

Персональный состав совета директоров подконтрольной организации с указанием в отношении председателя совета директоров (наблюдательного совета) и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) фамилии, имени, отчества (последнее при наличии) и доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента):

Совет директоров не сформирован. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Единоличный исполнительный орган:

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Григорьев Дмитрий Константинович	0	0

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом. Наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

3. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):

Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Фастраннер инвестментс»

(до 06.08.2025 - ФАСТРАННЕР ИНВЕСТМЕНТС ЛИМИТЕД (FASTRUNNER INVESTMENTS LIMITED))

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: МКООО «Фастраннер инвестментс».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 3900043796.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): 1253900008196.

Место нахождения: 236006, Калининградская Область, г.о. город Калининград, г Калининград, б-р Солнечный, д. 25, этаж 4, сектор А, пом. 21/1

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- а) **полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация относительно Международная компания акционерное общество «ЦН» приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации:

Деятельность холдинговых компаний (с 20.04.2026)

Разработка компьютерного программного обеспечения (до 20.04.2026)

Персональный состав совета директоров подконтрольной организации с указанием в отношении председателя совета директоров (наблюдательного совета) и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) фамилии, имени, отчества (последнее при наличии) и доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента):

Совет директоров не сформирован. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

Единоличный исполнительный орган:

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Григорьев Дмитрий Константинович	0	0

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен уставом Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Фастраннер инвестментс». Наличие коллегиального исполнительного органа не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

4. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):

Циан Инвестментс Лимитед (Cian Investments Limited).

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: отсутствует

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): не применимо

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): не применимо.

Номер регистрации в стране создания: 189193

Место нахождения: **Офис 1, первый этаж, комплекс ДЕKK, Плезанс, Маэ, Республика Сейшелы (Office 1, 1st Floor, DEKK Complex, Plaisance, Mahé, Republic of Seychelles)** (до 12.02.2026)

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) произошли следующие изменения:

12.02.2026 место нахождения изменилось на следующее: Второй этаж, блок 6, комната № 4, здание OCT, Зона 18, Провиденс, Маэ, Сейшелы (Second Floor, Unit 6, Room No. 4, OST Building, Zone 18, Providence, Mahé, Seychelles)

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): прямой контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право прямо распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, - также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 100%.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 12,76%.

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: любые действия или деятельность, которые не запрещены действующим законом Республики Сейшелы.

Персональный состав совета директоров подконтрольной организации с указанием в отношении председателя совета директоров (наблюдательного совета) и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) фамилии, имени, отчества (последнее при наличии) и доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента):

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Григорьев Дмитрий Константинович	0	0

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации, с указанием фамилии, имени и отчества (последнее при наличии) и его доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента) или указание на то, что единоличный исполнительный орган данной подконтрольной эмитенту организации не избран (не назначен), с описанием причины (причин), по которой (которым) единоличный исполнительный орган не избран (не назначен):

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Григорьев Дмитрий Константинович	0	0

Коллегиальный исполнительный орган **отсутствует**.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) произошли следующие изменения:

Лицо, занимающее должность (осуществляющее функции) единоличного исполнительного органа подконтрольной эмитенту организации, с указанием фамилии, имени и отчества (последнее при наличии) и его доли в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) эмитента - коммерческой организации, а также доли принадлежащих указанному лицу обыкновенных акций эмитента) или указание на то, что единоличный исполнительный орган данной подконтрольной эмитенту организации не избран (не назначен), с описанием причины (причин), по которой (которым) единоличный исполнительный орган не избран (не назначен):

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Вероника Медина Нибурет	0	0
Титаренко Юрий Гарьевич	0	0
Индранатсингх Сивурутун	0	0

5. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):

Общество с ограниченной ответственностью «Айриэлтор».

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: ООО «Айриэлтор».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 7718935772.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): 1137746481190.

Место нахождения: г. Москва, Россия.

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- а) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация относительно Международной компании акционерного общества «ЦН» приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше;
- б) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс». Подробная информация относительно Международной компании общества с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс» приведена в п. 2 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, – также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации:
63.11.1 Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов.

Единоличный исполнительный орган: генеральный директор

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Григорьев Дмитрий Константинович	0	0

Коллегиальный исполнительный орган и совет директоров не предусмотрены уставом ООО «Айриэлтор». Наличие коллегиального исполнительного органа и совета директоров не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

6. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):
Общество с ограниченной ответственностью «Н1.РУ».

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: ООО «Н1.РУ».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 5406978382.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):
1175476080724.

Место нахождения: Новосибирская область., г.о. город Новосибирск, г. Новосибирск.

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль):
косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- а) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация относительно Международной компании акционерного общества «ЦН» приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше;
- б) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс». Подробная информация относительно Международной компании общества с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс» приведена в п. 2 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: 73.11 Деятельность рекламных агентств.

Единоличный исполнительный орган: генеральный директор

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Ковальчук Надежда Александровна	0	0

Коллегиальный исполнительный орган и совет директоров не предусмотрены уставом ООО «Н1.РУ». Наличие коллегиального исполнительного органа и совета директоров не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

7. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):

Общество с ограниченной ответственностью «Н1 Технологии».

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: ООО «Н1 Технологии».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 5406600135.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): 1165476052862.

Место нахождения: г. Москва.

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль): косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- а) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация относительно Международной компании акционерного общества «ЦН» приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше;
- б) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс». Подробная информация относительно Международной компании общества с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс» приведена в п. 2 настоящего раздела 5.1 выше.
- в) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Общество с ограниченной ответственностью «Н1.РУ». Подробная информация относительно Общества с ограниченной ответственностью «Н1.РУ» приведена в п. 5 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, – также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: 62.01
Разработка компьютерного программного обеспечения.

Единоличный исполнительный орган: генеральный директор

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %

Радюков Владимирович	Максим	0	0
-------------------------	--------	---	---

Коллегиальный исполнительный орган и совет директоров не предусмотрены уставом ООО «Н1 Технологии». Наличие коллегиального исполнительного органа и совета директоров не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

8. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):
Общество с ограниченной ответственностью «МЛСН».

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: ООО «МЛСН».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 5503178007.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии):
1175543035876.

Место нахождения: Омская область, г.о. город Омск, г. Омск.

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль):
косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- а) **полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):**
Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация

относительно Международной компании акционерного общества «ЦН» приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше;

- б) **полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс». Подробная информация относительно Международной компании общества с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс» приведена в п. 2 настоящего раздела 5.1 выше.
- с) **полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Общество с ограниченной ответственностью «Н1.РУ». Подробная информация относительно Общества с ограниченной ответственностью «Н1.РУ» приведена в п. 5 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: 73.11
Деятельность рекламных агентств.

Единоличный исполнительный орган: генеральный директор

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Акимова Елена Викторовна	0	0

Коллегиальный исполнительный орган и совет директоров не предусмотрены уставом ООО «МЛСН». Наличие коллегиального исполнительного органа и совета директоров не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

9. Полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):
Общество с ограниченной ответственностью «Практика Успеха».

Сокращенное (при наличии) фирменное наименование: ООО «Практика Успеха».

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) (при наличии): 7706446431.

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) (при наличии): 1177746138734.

Место нахождения: г. Москва.

Вид контроля, под которым находится организация, в отношении которой эмитент является контролирующим лицом (прямой контроль, косвенный контроль):
косвенный контроль.

Признак осуществления эмитентом контроля над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом (право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной

организации и (или) на основании договоров доверительного управления имуществом и (или) простого товарищества, и (или) поручения, и (или) акционерного соглашения и (или) иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган подконтрольной эмитенту организации; право назначать (избирать) более 50 процентов состава коллегиального органа управления подконтрольной эмитенту организации): право косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться более 50 процентами голосов в высшем органе управления подконтрольной Эмитенту организации в силу участия в подконтрольной Эмитенту организации.

Размер доли участия эмитента в уставном (складочном) капитале подконтрольной эмитенту организации, а в случае, когда подконтрольная организация является акционерным обществом, – также размер доли, количество, общая номинальная стоимость обыкновенных акций подконтрольной организации, принадлежащих эмитенту: 0%.

В случае косвенного контроля – последовательно все подконтрольные эмитенту организации (цепочка организаций, находящихся под прямым или косвенным контролем эмитента), через которых эмитент осуществляет косвенный контроль над организацией, в отношении которой он является контролирующим лицом:

- а) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания акционерное общество «ЦН». Подробная информация относительно Международной компании акционерного общества «ЦН» приведена в п. 1 настоящего раздела 5.1 выше;
- б) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Международная компания общество с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс». Подробная информация относительно Международной компании общества с ограниченной ответственностью «Мимонс инвестментс» приведена в п. 2 настоящего раздела 5.1 выше.
- в) полное фирменное наименование (для коммерческих организаций):** Общество с ограниченной ответственностью «Айриэлтор». Подробная информация относительно Общества с ограниченной ответственностью «Айриэлтор» приведена в п. 4 настоящего раздела 5.1 выше.

Размер доли подконтрольной организации в уставном (складочном) капитале эмитента, а в случае, когда эмитент является акционерным обществом, - также размер доли обыкновенных акций эмитента, принадлежащих подконтрольной организации: 0%

Описание основного вида деятельности подконтрольной эмитенту организации: 62.01
Разработка компьютерного программного обеспечения.

Единоличный исполнительный орган: генеральный директор

ФИО	Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %
Крымская Наталья Владимировна	0	0

Коллегиальный исполнительный орган и совет директоров не предусмотрены уставом ООО «Практика Успеха». Наличие коллегиального исполнительного органа и совета директоров не является обязательным. Единоличный исполнительный орган в достаточной мере обеспечивает эффективность деятельности данного подконтрольного Эмитенту общества.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе информации, указанной в пункте 4.1 изменения не происходили, кроме изменений, которые прямо указаны в пп. 1-9 выше.

4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Эмитентом не выпускались зеленые облигации, социальные облигации, облигации устойчивого развития, адаптационные облигации.

4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Не применимо

4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Не применимо

4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций

Не применимо

4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций

Не применимо

4.2(1).1. Информация о целевом использовании денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций

Не применимо

4.2(1).2. Информация о реализации инфраструктурного проекта

Не применимо

4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития

Не применимо

4.2(2).1. Описание стратегии устойчивого развития эмитента

Не применимо

4.2(2).2. Информация о текущем (фактическом) значении ключевого показателя (показателей) деятельности эмитента, связанного с достижением целей устойчивого развития

Не применимо

4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода

Не применимо

4.2(3).1. Описание стратегии климатического перехода эмитента

Не применимо

4.2(3).2. Информация о реализации стратегии климатического перехода эмитента

Не применимо

4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением

В обращении нет облигаций Эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект и (или) размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с заложенным обеспечением денежными требованиями

В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект и (или) размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента

N п/п	Наименование показателя	Отчетные периоды, за которые (по результатам которых) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды
		2025 год (по результатам 9 месяцев 2025 года)
1	2	3
1	Категория (тип) акций: акции обыкновенные	
2	I. Сведения об объявленных дивидендах	
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.	104
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	7 473 471 304
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:	
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	341
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	100
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров 01.12.2025 Протокол от 02.12.2025 № 2025 - 1.2
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	12.12.2025
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	- в срок не позднее 26.12.2025 дивиденды выплачиваются номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров; - в срок не позднее 28.01.2026 дивиденды выплачиваются другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам.

12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-
13	II. Сведения о выплаченных дивидендах	
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	7 473 447 584
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	99,999683
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	1. Возврат дивидендов номинальным держателем, которому были перечислены дивиденды и который не исполнил обязанность по их передаче по независящим от него причинам. 2. У Общества или регистратора отсутствуют точные и необходимые банковские реквизиты, почтовый перевод денежных средств был возвращен.
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	-

В период между отчетной датой (датой окончания отчетного периода) и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации произошли изменения:

Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа) составила 99,999683%.

Указанное изменение связано с возвратом после окончания отчетного периода почтового перевода денежных средств и отсутствием у Эмитента или регистратора точных и необходимых банковских реквизитов акционера(ов).

4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента

4.5.1 Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента

полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»;

сокращенное фирменное наименование:

АО «НРК - Р.О.С.Т.»;

место нахождения: Российская Федерация, г. Москва;

ОГРН: 1027739216757;

ИНН: 7726030449;

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 045-13976-000001;

дата выдачи: 03 декабря 2002 г.;

срок действия лицензии: без ограничения срока действия;

наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ России;

дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Эмитента: 14.10.2024;

иные сведения о ведении реестра владельцев ценных бумаг Эмитента, указываемые Эмитентом по собственному усмотрению: отсутствуют.

4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

У Эмитента отсутствуют в обращении ценные бумаги с централизованным учетом прав.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

4.6. Информация об аудиторе эмитента

Информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование:

Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (ранее – «Акционерное общество «Делойт и Туш СНГ»);

Сокращенное фирменное наименование:

АО ДРТ (ранее – АО «Делойт и Туш СНГ»)

ОГРН: 1027700425444

ИНН: 7703097990

место нахождения: г. Москва

отчетный год (годы) и (или) иной отчетный период (периоды) из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который (за которые) аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента и вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) независимая проверка:

Консолидированная финансовая отчетность Эмитента, составленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2024-2025 годы;

Консолидированная финансовая отчетность ЦИАН ПиЭлСи, составленная в соответствии с МСФО за 2022-2023 годы;

Вступительная бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента на 24 сентября 2024 г., составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ);

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента за период с 24 по 30 сентября 2024 года, составленная в соответствии с РСБУ;

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Эмитента за 2024-2025 годы, составленная в соответствии с РСБУ;

сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершаемых отчетных лет и текущего года аудитором:

Эмитент: Обзорные проверки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности Эмитента за 3, 6 и 9 месяцев 2025 года и 6 месяцев 2024 года, составленной в соответствии с МСФО, проведенная в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Также в 2025 году были оказаны услуги по налоговому и юридическому консультированию.

ЦИАН ПиЭлСи: Обзорные проверки сокращенной промежуточной консолидированной финансовой отчетности ЦИАИ ПиЭлСи за 3, 6 и 9 месяцев 2022, 2023 и 2024 годов, составленной в соответствии с МСФО. Также в 2024 году были оказаны консультационные услуги в области устойчивого развития.

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы:

наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале Эмитента	нет
предоставление заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации)	нет
наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении услуг Эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей	нет
сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации	нет

меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора:

Проведение аудитором внутренних процедур, направленных на поддержание независимости по отношению к Эмитенту, включая регулярную ротацию руководителей аудиторской проверки, ротацию сотрудников, принимающих участие в аудиторской проверке, мониторинг соблюдения сотрудниками, принимающих участие в проверке, специальных ограничений, поддерживающих независимость по отношению к Эмитенту.

Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудиторской организации, отсутствуют. В соответствии с требованиями ст. 8 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ аудитор является полностью независимым от органов управления Эмитента.

фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудитору эмитента за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента за последний заверченный отчетный год, а также за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Совокупное аудиторское вознаграждение, выплаченное аудитору от Эмитента за 2025 год, составило 11 080 000 (Одиннадцать миллионов восемьдесят тысяч) рублей.

размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Просроченные выплаты отсутствуют.

фактический размер вознаграждения, выплаченного подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудитору за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности подконтрольной эмитенту организации за последний заверченный отчетный год и за оказание сопутствующих аудиту и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг:

Совокупное аудиторское вознаграждение, выплаченное аудитору подконтрольными эмитенту организациям за 2025 год, составило 27 023 000 (Двадцать семь миллионов двадцать три тысячи) рублей.

порядок выбора аудитора эмитентом, процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия:

Конкурс, связанный с выбором аудитора, не предусмотрен. Выбор возможных кандидатур аудитора для аудита отчетности проводится финансовой службой Эмитента, которая на основании мониторинга рынка аудиторских услуг организует сбор коммерческих предложений. По результатам оценки полученных коммерческих предложений осуществляется выбор оптимального предложения по размеру аудиторского вознаграждения, срокам проведения аудита, уровню компетенции аудиторской команды. Результаты проведенной оценки и кандидатура аудитора согласовываются с Комитетом по аудиту и предоставляются на утверждение Совету Директоров Эмитента.

процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения собранием акционеров (участников), в том числе орган управления, принимающий соответствующее решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения Общим собранием акционеров уставом Эмитента не предусмотрена.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе указанной в данном пункте информации изменения не происходили.

Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента

5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента

Ссылка на страницу в сети "Интернет", на которой опубликована годовая консолидированная финансовая отчетность Эмитента:

<https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39286&type=4>

5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Ссылка на страницу в сети "Интернет", на которой опубликована годовая бухгалтерская отчетность:

<https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=39286&type=3>